

مامۆستایان، گه شه پیدانی فیرخووازن، لایه نی په یوه نیدار به کهس و کاری فیرخووازن، تووژهران دواى ئاماده کردنی ئامرازه که و دهرهینانی راستی و دروستی پیوه ره که (۰.۸۱) به پیی رای شاره زایان و پسیپوران. دواتر جیگیری بو ئامرازه که یان وشووازی دوو باره کردنه وهی تاقیکردنه وه یان به کارهینا و به پیی هاوکیشی پیرسوون نرخی جیگیری ئامرازه که (۸۴)، دواتر جیبه جیکرا به سه ر نمونه ی ره سه نی تووژینه وه که، پاش گه راندنه وهی ئامرازه که و به تالکردنه وه و شیکردنه وهی به کارهینانی هاوکیشی ئاماری ناوهندی شیاو کیشی سه دی و پله بهندی ئه نجامی تووژینه وه که ئاشکرا بو. له گه ل شیکردنه وهی گۆراوی (جیاوازی بوچونی مامۆستایان په روه رده کان) به کارهینانی به رنامه ی (SPSS). به مه بهستی دهرخستنی جیاوازیه که، له ئه نجامدا دهرکهوت که به ریوبه ر رولی له سی له ته وهره کان باش و پوزیتف بوو (له به ریوبه ردن، گه شه پیدانی مامۆستا. لایه نی په یوه نیدار به کاسو کاری فیرخووازن) به لام له سه ر گه شه پیدانی فیرخووازن رولی لاوازه. هه روه ها بوچوونی مامۆستایان هه ر دوو په ورده که (رۆژه لات - رۆژئاوا) جیاوازیان نه بوو.

کیله وشه کان: رۆل، به ریوبه ر، سیستمی نوئ خویندن.

به شی یه که م

ناساندنی تووژینه وه که

۱- اکیسه ی تووژینه وه که:

له سه ره تای ئه م سه ده یه دا جیهان ههنگاوکی گه وره ی نا له سه رجه م بوارهکانی ژیان، ئه وههنگاوه به جواریکه رۆژانه داهینانی جوو او جوو له بواره جیاوازه کاند ده بیرییت، به م شیوه یه ش رهنکه زیاده رپوی نه بییت که بلین هه ندیک سه رده می ئیستای مرؤفایه تی به قوناعی شوو رشی زانیاری ناوزه ده که ن، ئه و داهینان و گوو رانکاریانه بواری په روه رده شی گرتو و ته وه، ئه مه ش له سه ر کومه لگاکانی پیویست کردوه سیسته میکی په روه رده ی نوئ و گونجاو په یه روه بکه ن که هاوشانی ئه و گوو رانکاریانه رییکات. (سیوه یلی: ۲۰۱۴، ۵)

له سه ر ئاستی رۆژئاوا و له سه رده می ئیستادا فیرکاران هزری نوئیان له بواری نوئیکردنه وه و فیرکردندا هیناوه ته گوو ری که ئه گه رچی هه ندیکیان شیواز و روانینی تاییه ت به خویمان هه یه، به لام توخمیکی هاوبه ش که له روانگهکانی ئه واندایه دی ده کرییت برییتیه له گرنگیدان به هه بوون و بایه خی مرؤف و کهش وهه وای دامه زراوه فیرکاریه کان و قوتابخانه کان. (وریا: ۲۰۰۵، ۱۳۲)

هه ربویه په روه رده بوویه پیداو یستیه کی سه ره کی سه رجه م مرؤفایه تی، به بی جیاوازی (نه ته وه، ره گه ن، ئاین، نه ژاد، زمان، ناوچه) هاوکات پیویسته پرؤسه ی فیربوون و فیرکردن به خیرای و که مترین هه ول و تیچون بگات به هه موو ئه وکه سانه ی ویست و ئاره زووی فیربوون و به شداریکردنیان هه یه، ئه گه رچی زانیاری و مه عریفه ی نوئ له ئه نجامی

داهینان و پیشکەوتنی تەکنەلۆژیا بەخیزای بەهەموو تاکیک دەگات کەمەبەست و ئارەزووی فێربوونی هەبیت یان ئارەزووی وستی دەستکەوتنی زانیاری و مەعریفە نوێی هەبیت، هەروەها ناوەندەکانی خویندن و دامەزرێوەکانی پڕۆسەیی پەرۆردە زۆرفراوان و فرەهەنـدن، هاوکات ئاراسـتە و ئامانجەکانی پڕۆسەیی پەرۆردە بەرەوام لە فراوانبووندا یە (قادر: ۲۰۱۸، ۲۳) لەسەر ئاستی کوردستانیش بەو پێیە پەرۆردە یەکیکە لە کەرەستە سەرەکییەکانی بنیاتنانی مەرووف و بەهۆی پڕۆسەیی پەرۆردەکردن و لەرێگەیی دامەزرێوەگەلی جۆر بەجۆرەو بە دەستدیت کە فێرکردنی رەسمی گرنگترین کەنالیەتی، بۆ بنیاتنانی سیستەمی پەرۆردەیی داها توخواز لە جیهانیکی کارلێکراودا ناییت لە خالی سەرەتای ئەزمونی میلیتانی پیشکەوتوی دنیایە دەستپێکەین، بە لکو دەبیت سود لە و سیستەمی پەرۆردەکردنی میلیتانی دیکە وەر بگرین کە ئیمپرو کاریان پێدەکریت، بەو پێیە ئەوان ئەزمونی مەرووفایەتین دەکریت بەرەچاوەکردنی خەسڵەتەکانی کۆمەلگەیی کوردستان و ئاستی گەشەکردنی سویدیان لێوەر بگریت. (عبدالکریم: ۲۰۰۹، ۹)

بۆیە سیستەمی فێرکاری سیستەمی ئالۆز و گرنگە لە بەر ئەو هەر کۆمەلگە یەکی سیستەمی فێرکاری لە تەنگژە دابیت، کۆمەلگە یەکی پڕگروگرفت دەبیت، بە داخووە سیستەمی فێرکاری لە کوردستاندا بەهۆی سالانیکی زۆری سیاسەتی سەرکوتکردن و دیکاتاتۆرییەو وەک پێویست نییە (قەرەداغی: ۲۰۰۵، ۴۸)

بە پێی ئەو گۆرانی کارییە نوێیانەش کە لە ئێستادا لە سیستەمی فێرکاری کوردستاندا پۆدە دەن و ئامانج لێیان بەرەو پێش بردنی پڕۆسەیی فێربوون و فێرکردن و بە سیستەمی نوێ دەناسریت، بەرپۆوە بەری خویندگەکان لە بەر ئەو یەبەرپرسی یە کە من لە کاروبارەکانی خویندنگە لەم پۆوە ئەرکی گەورەیان دەکەوێتە سەر شان لە جیبە جیکردنی سیستەمی فێرکاریەکان و کاروباری مامۆستایان و وچالاکییەکان و رێگای وانە گوتنەو و ژینگەیی خویندنگە. گومانی تێدانیه کە مامۆستایان شە سیستەمی نوێی فێرکاریدا بێبەش نیین لەم بەرپرسیاریەتیە، ئەمرو گرنگترین ئەرک کە لە سەر شانی مامۆستا بیت بریتییە لە گۆرین و نوێبوونەو، ئەم دوو چەمکەش گەلێک شت لە خۆی دەگریت گرنگترینیان گۆرین و نوێبوونەو مامۆستایە بە پێی ئەو پڕۆگرام و پەیرەووی کە لە سەری ئیش دەکات یان دەلیتەو، کە واتە پێویستە مامۆستای نوێ و هاوچەرە بگونجیت لە گەل پڕۆگرامی سەر دەمدا، یان هەمیشە بە ئاراستەیی نوێبوونەو و تازە گەریدا بروت، یان قبولی تێروانینە نوێیەکان بکات و دابراو نەبیت لە سیستەمی پەرۆردەیی نوێ. (حیلمی: ۲۰۰۸، ۴-۶)

بۆیە توێژەرەن دەگەرین بەدوای وەلامی ئەم پرسیارانەدا.

۱- ئایا بەرپۆوە بەر لە سیستەمی نوێی پەرۆردە رۆلی هەیه لە گەشە پێدانی پڕۆسەیی فێربوون؟

۲- ئایا جیاوازی هەیه لە نێوان رۆلی بەرپۆوە بەرەکان لە سنوری هەردوو پەرۆردەیی (رۆهەلات، رۆژئاوا)؟

1-2 گرنگی تووژینه وه که:

هه موو ئه تووژینه وانه ی له سه رده می ئه مپوڊا ئه نجام ده دریت بو ئامانجکی دیاری کراو ئه نجام ده دریت و هه ریه که یان گرنگی و سودی خو یان هه یه، سود و گرنگی ئه م تووژینه وه یه ش له م خالانه ی خواره وه دایه:

له روی تیورییه وه:

1- گرینگه بو وه زارته ی په روه رده چونکه له ریگه ی سه ره رشتیارانی په روه رده ی و به ریوه به ری خویندنگه کانه وه ئاشنا ده بن به لایه نه باش و خراپه کانی سیسته می نوی

2- گرینگه بو به ریوه به ری خویندنگه کان له ریگه یه وه زانیاری پیویست کوڊه که نه وه له سه ر سیسته می نوی خویندن به مه ش ئاشنا ده بن به خالی به هیز و لاوازه کانی سیسته مه که.

3- گرینگه بو تووژهران و ئه کادیمستان له بهر ئه وه ی ده توان و هک سه رچاوه یه کی زانستی سودی لیبببن بو نوسین و تووژینه وه کانیا ن.

4- گرینگه بو کتیبخانه ی کوردی چونکه یه کیک ئه بیته له سه رچاوه ده گمه ن و گرینگه کانی بواری په روه رده و فیرکردن له بهر ئه وه ی به پیی زانیاری تووژهران له کتیبخانه و تووژه کوومه لایه تییه کانه وه، تانیستا ئه م بابه ته تووژینه وه ی زانستی له سه ر نه کراوه.

له روی پراکتیکیه وه:

1- گرینگه بو وه زارته ی په روه رده چونکه له ریگه ی ده رئه نجامه کانییه وه خاله به هیز و لاوازه کانی سیسته مه که ده رده که ویت پاشان دوای هه لسه نگاندن و وردبببب و چاودیری پیویست ده توانریت بریار له مانه وه و به رده وامی یان وه ستاندنی سیسته مه که بدریت.

2- گرینگه بو سه ره رشتیاران و به ریوه به ری خویندنگه کان له بهر ئه وه ی ئه نجامه کانی تووژینه وه که هاوکار ده بیته بو چاودیری کردنی سیسته می نوی خویندن و ریگای وانه وتنه وه ی ماموستایان به مه ش هه ربه ریوه به ری پروسه ی هه لسه نگاندن ده کات و ده زانیت ئاستی زانستی خویندنگه که ی چونه.

3- گرینگه بو ماموستایانی خویندنگه بنه ره تییه کانی ناوه ندی شاری سلیمانی له بهر ئه وه ی له ریگه ی ده رئه نجامه کانی ئه م تووژینه وه یه وه ئاشنا ده بن به سیسته می نوی خویندن و راده ی سه رکه وتن و خالی به هیز و لاوازی سیسته مه که و ئه رک و مافه کانیا ن، ئه مه ش ده بیته هو ی به رچاوپرونیان بو ئه وه ی بزانه له کوئی ئامانجه په روه رده ییه کاندان که لای خو یان دیاریان کردوه.

4- گرینگه بو خویندکارانیش چونکه له ریگه ی ده رئه نجامه کانی ئه م تووژینه وه یه وه ئاشکرده بیته راده ی قورسی و گرانی سیسته مه که و توانای جیبه جیکردنی به پیی قوناغ و ئاسته کانی خویندن.

۱-۲ ئامانجی تووژینه وه که:

ئامانجی ئەم تووژینه وهیه بریتیه له :

۱-زانین و ئاشکراکردنی رۆلی بهرپهوه بهر له سیسته می نویی پهروه ده له سه ر گه شه پیدانی پرۆسه ی فیروبون له خویندنگه بتهر تهیه کان له ناوه ندی شاری سلیمانی.

۲-زانینی جیاوازی بۆچونی مامۆستایانی ههردوو پهروه ده که له سه ر رۆلی بهرپهوه له سیسته می نویی پهروه ده له گه شه پیدانی پرۆسه ی خویندن.

۱-۴ سنوری تووژینه وه که:

سنوری تووژینه وه که بریتیه له:

۱-سنوری بابه ت: رۆلی بهرپهوه بهر له سیسته می نویی پهروه ده له سه ر گه شه پیدانی پرۆسه ی فیروبون له خویندنگه بتهر تهیه کان له ناوه ندی شاری سلیمانی

۲-سنوری مرۆی: مامۆستایانی قوناغی بتهر تهی له بابه ته کومه لایه تهیه کان

۳-سنوری کات: سالی خویندنی ۲۰۱۹-۲۰۲۰

۴-سنوری شوین: خویندنگه بتهر تهیه کانی شاری سلیمانی، بهرپهوه بهر تهی پهروه ده ی رۆژه لات ، بهرپهوه بهر تهی پهروه ده ی رۆژئاوا.

۱-۵ پیناسه ی زاره وه کان

۱- بهرپهوه بهر: له Encyclopedia دا بهم جوړه پیناسه کراوه: بریتیه له بهر زترین پله ی ئیداری له خویندنگه دا که ئه رکه ئیداری و ئه کادیمیه کانی ئه و دامه زراوه پهروه ده ییه راده په رینیت، ههروه ها (عابدین) پپی وایه که بهرپهوه بهر لیپرسراوی یه که مه له کاروباره کانی خویندنگه بهرپرسیارییه ته که شهی دابه ش کردوه بۆ ئاستی ئیداری وهونه ری و کومه لایه تی و داهیتانی، له م روه شه وه پپی وایه خالی گرنگ له بهرپهوه بهر دا جیه جیکردنی پرۆسه ی ئیدارییه به شیوه یه کی چالاک و لیها توی به هاوکاری ستافی خویندنگه و رینمای و ئاراسته کردنی مامۆستاین. (عابدین: ۲۰۰۵، ۲۸۷)

پیناسه ی ریکاری: بهرپهوه بهر ئه و تاکه یه که رۆل ده بینیت له سیسته می پهروه ده ی نویدا له سه ره په ر پیدانی تواناکانی مامۆستا و فیرخوان.

۲-رۆل: پیناسه دهكریت به : كۆمه لێك ئهرك و فهرمانی گرنه به شێوهیهکی فهرمی و نافهرمی كه چاوه پوان دهكریت تاك به دهستی بهینیت. (الجوری: ۲۰۰۹، ۴)

ههروهها (ئیهراهم) پیناسه دهكات به: رهفتاری چاوه پوانكراوی تاكه له نیو كۆمه لگه و ئه وگروپه ی كاری تیدا دهكات، واته لایه نی بزواوی ناوهندی كۆمه لایه تی تاكه، بۆیه ئه گه ر ناوهنده كه ی ئاماژه بیت بۆ ئه و پێگه یه ی كه تاكه كه س ئه و رۆل ئاماژه دانه بۆ ئه و رهفتاری كه ئه و ناوهنده كۆمه لایه تییه له تاكه كه سه كه ی دهخوازیت. (ئیهراهم: ۲۰۱۳، ۱۶۱)

پیناسه ی رێكاری رۆل؛ ئه و نمره یه یه كه تاكه كانی نمونه ی توێژینه وه كه دهیده نه به رێوه به رهكان له سیسته می نوی خۆیندا.

به شی دووم

چوارچۆیه ی تیۆری و توێژینه وه كانی پێشتر

۱-۲ چه مکی به رێوه به ر:

به شێوه یه کی گشتی به رێوه به ردن پێكدیت له رێكخستنی چالاکیه كانی تاك كه له پیناوی به دهسته تینانی ئامانجه دیاری كراوه كاند هه ولی بۆ ده دات به واتایه کی تر رێكخستنی چالاکیه كان و رهفتاره كانی تاكه كه به کاریان دینیت له پینا و مه به سه ته كه یدا كه به شێوه یه کی تایبه تی مومارسه ی ئه و رێكخستنه ده كات بۆ جیه جیكردی كاروباری كه سانیتر به ئاستیكی باش. (الاسدی و ابراهیم : ۲۰۰۳، ۱۶۹).

به رێوه به ری خۆیندنگه به شیکه له به شه كانی توێژینه وه نویه كان و سه ره تای سه ره له دانی ده گه رپته وه بۆ سه ده ی بیست، به لام له سه رده می كۆنیشدا په رپه و كراوه له و كاتانه ی كه مرۆف ئیش و كاری رۆژانه ی جیه جی كردوه، له نیو خیزانی شدا دایك و باوك وه ك كه سی یه كه م له سه ره پهرشتیكردی نه وه كانیان رۆلی به رپوه به ردیانی له ئه ستو بوه، كه واته بنه ماكانی به رپوه به ردی خۆیندنگه له بنه ماكانی به رپوه به ردی گشتی وه رگیراوه و هه ردوکیان گریدراون پێكه وه وشێوازی كاره كانیان هاو به شه، به رپوه به ردی خۆیندنگه به رپرسه له بریاردان و به دوا داچون و جیه جیكردی كاره كان به ته واوی و پێگه یانندی فیرخواز به باشتترین شیوه هه روه ها دا بینكردی فه رمانبه ری باش بۆ كاروباری خۆیندنگه به مه به سستی پێشخستنی، دوا جار له سالێ ۱۹۶۶ز به رپوه به ردی خۆیندنگه جیا بویه وه له به رپوه به ردی گشتی و بازرگانی واته له نیوه ی یه كه می سه ده ی بیسته م له و كاته وه به رپوه به ردی خۆیندنگه ده ركه وت له سه ربابه ت وزانسته كانی په روه رده ی ئه مه ش بریتیه له یه كه م كۆبوونه وه ی سه ركه وتوو له پرۆسه ی به رپوه به ردی په روه رده یدا. (المعیار: ۲۰۰۲، ۱۷)

جگه له وه ش به رپوه به ردی قوتابخانه هۆكاریکی گرنه بۆ رێكخستنی پرۆژه كانی خۆیندنگه و گه شه پیدان و پێشخستنی توانا كانی خۆیندكار به گوێره ی هه ز و ئاره زوه كانی، با به تیکیشه یاسا و بنه ما ی خۆی هه یه كه خۆی له بریاردان و جیه جیكردن ده بینیته وه بیته هۆی سه ركه وتنی سیسته می به رپوه به ردی خۆیندنگه ئه مه ش له به روه دان به توانا جیاوازه كانی خۆیندكاردا خۆی ده بینیته وه. (مصطفی، ۲۰۰۲: ۳۶).

بۆیه دهتوانين بڵين پرۆسهيهكي رېكخراوى ئاراستهكراوه بۆ هينانهدى ئامانجه دياريكراوهكان بهجۆريك كه سياسهت و شيواز و رېگاكانى كاركردن تيايدا بتوانيت ئه و ئامانجان بهكاراي و بهشيوازيكى ئابوريانه بهدهى بيت لهگهڵ دهسته بهركردنى بههيزترين رادهى رهامه ندى و گونجان لهنيو هه موو ئه ندامانى ئه و دامه زراوهى كارى تيدادهكهن، هه نديكتيريش پييان وايه كه بهرپوه بهر پرۆسهى ئاراسته كردن و سهركردايهتى كردنه له هه ر دامه زراويه كدا كه ئه ركه ئيدارييهكان جييه جى داکات بۆ هينانهدى ئامانجه ديارى كراوهكان. (الخطيب و اخرون: ۲۰۰۳، ل ۶)

بهرپوه بهر ته نها كارى بهديهينانى ئامانجهكان نيه بهلكو دهبيت بنه ماكانى رېكخستنى ئامانجهكان بهپوهيست دابنيت، بهشيويهك سهركهوتنى دامه زراوه فيركارييهكه و ههولى دروستكردنى پهيوه ندى بدات لهنيوان بهشه جياوازهكانيدا لهگهڵ دروستكردنى پهيوه ندى لهنيوان دامه زراوهكانيتردا، واته دهبيت سيستمى كارهكهى هاوسهنگ بيت لهگهڵ ئامانجهكه دا، بهشيويهكي چالاكانهش كوشش بكات بۆ دهستكهوتى ئامانجهكان ئه و يش بهرپېكخستنى كۆى كارهكان بهجياوازي قه باره و ژماره وه. (عطوى: ۲۰۰۱، ۳)

ماوه ته وه بڵين له ئيستا دا كارى بهرپوه بهر جياواز تره له سالانى پيشوو بهجۆريك له ئيستا دا كارى لپرسراويتيه كه زياتر بوه له بهر ئه وهى كاردهكات له سه ر ئاماده كردنى مامۆستايان و وه رگرتنى خويندكاران و ئاماده كارى بۆ كارووباره كانى خويندنگه له وانه دابه شكردنى لپرسراويتيهكان به پيى سپورپيهكان ههروه ها ئاراسته كردنى ئامانجهكان ئه مهش له رېگهى پلانى خۆى و پلانى وانه وتنه وهى مامۆستايانه وه، بهرپوه بهرله لايه ن وهزارهتى پهروه رده وه ديارى دهكریت بۆ گرته دهستى ئه وه بهرپرسياريتيه، بهمه بهستى بهرپوه بردنى كارووباره كانى خويندنگه بهشيويهكي راسته وخۆ. (منى: ۲۰۰۳، ۱۲)

۲-۲ رۆله كانى بهرپوه بهر

۱-۲-۲ رۆلى له سيستمى بهرپوه بردن:

پنويسته بهرپوه بهر رۆلى دهبيت له رېكخستنى بارودۆخى خويندنگه له روى مادى و مرۆى، بۆ ئاسانكارى پرۆسهى پهروه رده و فيركردن له خويندنگه له وانه ئاماده كردنى پلانى سالانهى بهرپوه بردن، رېكخستنى كۆبونه وه ئيدارييهكان و ئاماده كردنى خستهى وانهكان ههروه ها رېكخستنى كاروبارى ليژنهكان و به دوا داچونيان و جييه جيكردى ئه وه بهرنامه پهروه رده بيانهى كه له سه روخويانه وه پييانده گات، وه كاركردن بۆ رېكخستنى پيوانه و هه لسه نگاندى مامۆستايان و فيرخوازان. (صيلوو: ۲۰۰۵، ۱۷۲-۱۷۳)

بهرپوه بهرى خويندنگه روه پرووى كومه ليك گرتى جياواز دهبيت وه له ماوهى سالينكى كاركرديدا، ئه مهش به پيى خويندنگهكان و قوناغه كانى خويندن و پيگهى جوگرافى دهگوريت، هه نديك له گرفته كان ئاسانن و پيويستيان به بريارى ئاسانه ئه مانه پيويستيان به ليكدانه وه و وتويژى چروپر نيه له وانه (دياريكردنى بهروارى كۆبونه وهكان، ئامده نه بونى هه نديك مامۆستا و ئاماده نه بونى هه نديك خويندكار هتد) به لام هه نديك كيشه يتر ئالوزن پيويستيان به بيركردنه وه

گفتوگۆی جیاواز ههیه لهونه (لاوازی مامۆستا لهکاتی وانهوتنهوه، بهشدارینهکردنی خویندکاران له چالاکیهکانی خویندنگه). (عابدین: ۲۰۰۵، ۱۲۴)

۲-۲-۲ رۆلی لهسهه گهشه پیدانی مامۆستایان:

به پێوه بهر وهک سه ره پهرشتیاریکی پهروه دهی کار دهکات لهسهه باشکردنی رۆلی مامۆستایان و زیادکردنی به رهه میان له ریتی په ره پیدانی لیهاتووییهکانی مامۆستا له رووی زانیاری و ههلس و کهوت و رهفتاری، لایهنی زانیاری مامۆستا پیکدیت له پسیپۆرییه کهی و ئه و بابه تهی که ده یلیته وه، ئه مهش خۆی ده بینیته وه له هۆشیارکردنه وهی دهر باره ی ئه و پرۆگرامه ی که ده یلیته وه له گه ل رینگا نوویه کانی وانه وتنه وه و دابینکردنی پیداو یستیه کانی وانه وتنه وه، به لام لایه نی ههلس و کهوتی مامۆستا پیکدیت له ریکخستنی لیهاتووییهکانی مامۆستا له سهه توانای هاوسهنگی و کۆنترۆلکردنی پۆل و مامه له ی له گه ل فیرخوازاندا. (صلیوو: ۲۰۰۵، ۱۸۳)

۲-۲-۳ رۆلی لهسهه خویندکاران :

به پێوه بهر رۆل و کاریگه ری ههیه له سه ره ربا به تیک که په یوه ندی به کاروباری خویندنگه وه هه بیت له بهر ئه وه ی به رزترین په لی ئیداری خویندنگه یه و له م بواره شدا رۆلی له سهه خویندکاران دهر ده که ویت له هه ربا به تیک که تایبهت بیت به لیهاتووییهکان له داتا کان له نمره ی پیویست و ئاماده نه بوونی خویندکاران و په یوه ندی کردن به دایک و باوکی خویندکار و لیکدانه وهی نمره به ده سه هاتوه کانی خویندکاران و چاودیری کردن و پیدا چونه وهی له گه ل هه ربا به تیکتری په یوه ست به خویندکاران. (الاسدی و ابراهیم: ۲۰۰۳، ۸۰)

۲-۲-۴ رۆلی له سه ره کس و کاری خویندکاران و کۆمه لگه:

بۆ به ره و پێشبردنی پرۆسه ی پهروه ده پیویسته به پێوه بهر په یوه ندیه کی باش و ئه رینی له گه ل کهس و کاری خویندکاران و کۆمه لگه به گشتی هه بیت ئه م په یوه ندیه ش وه ستاوه له سهه راویژ پیکردنیان له و کاروباران ه ی که تایبه ته به پێشخستنی پرۆسه ی فیربوون و فیرکرد، ههروه ها کارکردن بۆ چاره سه هرکردنی کیشه کانی مامۆستایان و بواردان بۆ دهر خستنی توانا کانیان و راهینانیان ههروه ها گرنگه مامۆستاش هه ست به وه بکات که به پێوه به یتی خویندنگه به شیوه یه کی ریکخراو دیاری کراوه و ئامرازیکه بۆ گه یاندنی په یامیکی باش و تهن دروست، هه ستکردن به وهی که هه موویان ته واو که ری یه کترن و به شیکن له یه ک و یه ک ئامانجیان هه یه، ئه م هه سته ش یارمه تیده رده بیت بۆ پێشخستنی پرۆسه ی فیربوون و فیرکردن. (الاتاحه: ۲۰۱۳، ۲۰)

۲-۳ رۆلی به پێوه بهر له سیسته می نوئی پهروه ده دا:

پهروه ده و فیرکردن پرۆسه یه کی دیرین و فره ره هه نده، میژوی پهروه ده هاوتایه له گه ل بوونی مرۆف، له کۆندا پرۆسه یه کی نافه رمی بوه له لایه ن خیزانه وه ئاراسته کراوه ئه ویش به پپی ئاستی تیگه یشتن و جیهان بینی خۆی، به لام له گه ل گۆرانی ئاستی تیگه یشتن و جیهان بینی، ئامانج و رینگا و شیوازه کانی پهروه ده کردن گۆراوه و پێشکه وتوه، (قادر: ۲۰۱۸، ۱۰)

كۆشش و ههولدانیش بۆ گۆرپانکاری و لهپرووسه‌ی پهروه‌رده و فیرکردن لایه‌نیکی گرنگ و کاریگه‌ری خهباتی ئەم سه‌رده‌مه پیکده‌هینیت، یه‌کیک له‌گۆرپانکاریه‌ بنه‌رتیه‌نه‌ش بریتیه‌له‌ گۆرپانکاری له‌ هه‌موو بۆره‌کانی پهروه‌رده و فیرکردن و نوی سازه‌یه‌ به‌ نویتترین به‌رنامه‌و سیسته‌م و شیوازی وانه‌وتنه‌وه و هۆیه‌کانی پونکردنه‌وه‌فیرکردن. (عبدالقاد: ۲۰۰۵، ۴)

ئاشکرایه‌ گۆرپانکاری زۆر له‌سیسته‌می پهروه‌رده و فیرکردن له‌هه‌ریمی کوردستان ئەنجام دراوه، به‌ئاماژی باشکردنی کوالیتی فیربوون و فیرکردن له‌خویندنگه‌کانی هه‌ریمی کوردستان به‌جۆریک که پهروه‌رده‌یه‌کی سه‌رده‌میانه‌ پیشکه‌ش به‌فیرخوازانی هه‌ریمی کوردستان بکریت، له‌م روه‌شه‌وه هه‌موو خویندنگه‌کانی هه‌ریمی کوردستان له‌داهاتودا هه‌لسه‌نگاندنی ده‌ره‌کیان بۆ ئانجام ده‌دریت له‌لایان لیژنه‌یه‌ک که پیک هاتینت له‌ (۳) سه‌ره‌رشتیار، ئەم پرووسه‌یه‌ له‌سه‌ره‌تادا له‌سالی خویندنی (۲۰۱۲-۲۰۱۳) له‌هه‌ندیک له‌به‌ریوه‌به‌ریتی پهروه‌رده‌ی شاره‌کانی هه‌ریمی کوردستان به‌شیوه‌یه‌کی ئەزموونی (تیست) جیبه‌جیکرا له‌چوارچیوه‌ی پروژیه‌یه‌کدا به‌ناوی پشتگیریکردن بۆ باشترکردنی کوالیتی پهروه‌رده، له‌هه‌ریمی کوردستان ناسراوه‌به‌ (بریتش کاونسل) که ناسیتزاوله‌لایه‌ن و هه‌زاره‌تی پهروه‌رده به‌نوسراوی ژماره (۶) له‌ (۲۰۱۵/۱/۷) وه‌ک پروژیه‌یه‌کی ستراتیژی درێژخایان و جیبه‌جی کردنی له‌هه‌موو پهروه‌رده‌کان، دواتر ئەم بیروکه‌یه‌ په‌ره‌ی پیندا له‌لایه‌ن به‌ریوه‌به‌ریتی گشتی سه‌ره‌رشتیاری پهروه‌رده‌ی له‌وه‌زاره‌تی پهروه‌رده‌ی هه‌ریمی کوردستان له‌سالی خویندنی (۲۰۱۷-۲۰۱۸) وه‌ک ئەزموونی (تیست) له‌پهروه‌رده‌کانی (هه‌ولیر- ناوه‌ندی سلیمان- رۆژه‌لات- ده‌وک - رۆژئاوا- هه‌له‌بجه- که‌رکوک)، په‌یره‌وکرا به‌مه‌به‌ستی زیاتر کارکردنی رۆلی سه‌ره‌رشتیاران له‌پرووسه‌ی پهروه‌رده و هه‌لسه‌نگاندنی ناوه‌نده‌کانی خویندن وه‌ک دامازراوه‌یه‌کی پهروه‌رده‌ی تاوه‌کو به‌شیوه‌یه‌کی هه‌نگاو به‌هه‌نگاو له‌داهاتودا سه‌رجه‌م ناوه‌نده‌کانی خویندن بگریته‌وه، ئەم هه‌لسه‌نگاندنه‌ ده‌ره‌کیه‌یه‌که‌م هه‌لسه‌نگاندنه‌ بۆ ئەدای خویندنگه‌و پیشکه‌شکردنی خزمه‌تگوزاریه‌کانی به‌پیی (۲۵) ستانده‌ردی خویندنگه‌، ئەم کاره‌ش بۆ سزادانی خویندنگه‌یه‌، به‌لکو بۆیارمه‌تیانه‌ بۆ باشترکردنی ئەدایان تا‌کو له‌داهاتودا خویندنگه‌کان باشترین ئاستی فیرکاری پیشکه‌ش به‌خویندکاران بکه‌ن، به‌لام ئەمه‌کاره‌ سه‌رکه‌وتوو نابیت ئەگه‌ر خویندنگه‌کان توانای به‌ره‌وپیشبردنی خۆیانان نه‌بیت، هه‌رله‌به‌ر ئەمه‌شه‌ که‌کوالیتی سه‌رکردایه‌تی که‌به‌ریوه‌به‌ر فه‌راهه‌می ده‌کات گرنگیه‌کی زۆری هه‌یه‌.

به‌ریوه‌به‌ر سه‌رکردایه‌تی ئاماده‌کاریه‌کانی خویندنگه‌ ده‌کات بۆ هه‌لسه‌نگاندنی ده‌ره‌کی هه‌روه‌ها به‌هه‌ند وه‌رگرنتی تیبینی و سه‌رنجی راپۆرتی هه‌لسه‌نگاندنی ده‌ره‌کی که‌له‌لیژنه‌ی هه‌لسه‌نگاندنی پیشودا هاتوو و کارکردن و هه‌نگاونان بۆ جیبه‌جیکردنی، به‌ریوه‌به‌ری کارا سه‌رکردایه‌تی باشترکردنی خویندنگه‌که‌ی ده‌کات له‌ریی خود هه‌لسه‌نگاندن و پلانی په‌ره‌پیدانه‌وه‌ به‌هاوکاری سه‌ره‌رشتیاری هاویری ره‌خنه‌گر، که‌ئوه‌یش رۆلیکی چالاکی هه‌یه‌ له‌باشترکردنی پرووسه‌ی فیربوون و فیرکردن، ئەوه‌به‌ریوه‌به‌ره‌ی ئەم کارانه‌ به‌سه‌رکه‌وتووئە ئه‌نجام بدات به‌ریوه‌به‌ریکی سه‌رکرده‌یه‌. (گروپی کاری به‌ریوه‌به‌رانی سه‌رکرده‌) (بریتش کاونسل: ۲۰۱۹، ۴)

٢-٤ تويزينه وهكاني پيشترا:

١. تويزينه وهی نوحیلی ٢٠١٠: پۆلی بهرپوهبهری خويندنگه لهسهه بهرز کردنه وهی کارامایی مامۆستایانی سهههتای و ناوهندی . له ديمه شق له سالی (٢٠٠٣-٢٠٠٤) نمونهی تويزينه وههکه پيک ديت له (١٥٥) بهرپوهبهر . به ئاماده کردنی فۆرمی راپرسی بۆ پيوانکردنی پۆلی بهرپوهبهرهکان که پيکهاتوه له (٦٠) برگه بۆ (٦) تهوهره دابهش بوو، ههر تهوهره يهکه له (١٠) برگه پيکهات. پيوههري (ليگيرت) پينجی بهکارهات. تويزهر بۆ شيکردنه وهی داتا کانی کيشی سهدی و ناوهندی شياو تاقیکردنه وهی (تای) بهکار هينا بو زانینی پۆل جياوازيهکان. ده رکهوت له ئەنجامدا که جياوازی پۆلی بهرپوهبهرهکان نيه له نيوان سهههتای و ناوهنديدا ، بهرپوهبهرهکان کاردانه وهيان ههيه لهسهه بهرزکردنه وهی کارامه ييه کانی مامۆستایان. (نوحیلی: ١٣٧، ٢٠١٠)

٢. تويزينه وهی عه دوی ٢٠٠٨: پۆلی بهرپوهبهر لهسهه کهم کردنه وهی دياردهی توندوتیژی له ناو خويندنگه ناوهنديهکان له روانگهی مامۆستایان. به بهکار هينانی پرۆگرامی وهسفی . کۆمه لگای تويزينه وههکه (٣١٦٦) مامۆستا له شاری عهزه ، (٣١٧) مامۆستا وهرگيرا وهک نمونهی تويزينه وههکه، بۆ ده رخستنی ئامانجی تويزينه وههکه فۆرمی راپرسی ئاماده کرا پيک هات له (٥٤) برگه پاش ده رخستنی راستی و درووستی پيوهههکه به بهکار هينانی بهرنامهی (SPSS) له ده ره ئه نجامدا ده رکهوت که بهرپوهبهرهکان پۆلیان ههيه لهسهه کهم کردنه وهی توندوتیژی خويندکاران . (العدوی: ٢٠٠٨، ٢٠١٠)

٣. تويزينه وهی حامد ٢٠١٣: ئامانجی تويزينه وههکه هه لسهه نگانندی ئەدای بهرپوهبهرهکان وهک سه ره و کيکی پهروه دهی له تيروانینی مامۆستایانی بهرپهتی له شاری قودس. تويزهر نمونهی تيزينه وههکهی وهرگرت له کۆمه لگاکه که ژماره يان (٣٩٠) مامۆستا بوو، لهسهه پرۆگرامی وهسفی کار کرا ، به بهکار هينانی فۆرمی راپرسی له (٥٢) برگه. له ئەنجامدا ده رکهوت به پيی ناوهندی شياو (٣،٥٥) له (٧٨%) مامۆستایان رازين له ئەدا کردنی بهرپوهبهر به شيوه يهکی پهروه دهی درووست وه سه رکرايه تی کردنی له بواره کانی دانانی ئامانج، گه يشتن به ئامانج، چوار چيويهی ئيداری ، سه ره پهرشتيار و هه لسهه نگانندی پرۆسهی فير بوون گرنگيدان به کاتی پرۆسهی فيرکردن، به کار هينانی هاندان ، هه لسهه نگانندی پرۆگرام، گرنگی دان به پيشخستنی فيرخوازان. (حامد: ٢٠١٣، ٢٠١٣).

هه رسی تويزينه وههکه به گه شتی لهسهه کاردانه وهی بهرپوهبهرهکان ئەنجام دراوه لهسهه پرۆسهی فير بوون ، ئەوش ئاشکرای دهکات که بهرپوهبهرهکان به شيکی گرنگ له پرۆسهی فير بوون، که به شيوهی جياجيا ئەنجام دراوه له ديمه شق و فهله ستين به لام تويزينه وههکهی ئيستا له کوردستان سنوری پاريزگای سلیمانی ئەنجام دراوه ، له ديار کردنی نمونه کانی جياوازيان ههيه به پي قه باره ی کۆمه لگاکه دانراوه، هه رياکه يان به شيوهی جياوازی کرداری ئاماریان به کار هيناوه له وانه (تيتيست ، بهرنامهی SPSS ، ناوهندی شياو) سه رهجه میان له ده ره ئه نجامدا پۆلیان هه بووه لهسهه پرۆسههکه.

بهشی سیهههه

رئکاربه کانی توژیینه وه که

۳_۱ پروگرامی توژیینه وه که:

به پپی سرووشتی کیشهی توژیینه وه که و گه ران و خویندنه وهی توژیینه وه کانی پیشوو توژیهر پروگرامی وه سفی به کار هیتا، بۆبه دیهیتانی ئامانجه کان.

۳_۲ کۆمه لگای توژیینه وه که: کۆمه لگا به یه کیک له کاره گرنگه کانی توژیینه وه، که پیکدیت له سه رجه م لایه نه دیاره کانی ئه و توژیینه وهی که توژیهر پیه له ده ستیت به لیکۆلینه وهی. (ملحم، ۲۰۰۵، لا ۱۴۹). کۆمه لگای توژیینه وه که پیکدیت له سه رجه م مامۆستایانی بابه ته کۆمه لایه تیه کانی خویندنگا بنه ره تیه کان، له په روه دهیی رۆژه لات و رۆژ ئاوا له ناوه ندی شاری سلیمانیه که سه رجه میان ده کاته (۱۲۴۶) به پپی ئاماری په روه دهیی سلیمانیه بۆ سالی خویندنی ۲۰۱۷_ ۲۰۱۸ هه روه که له خستهی (۳-۱) روه نکراوه ته وه.

(خستهی ۳-۱)

دابه شکردنی کۆمه لگای توژیینه وه که

کۆمه لگای توژیینه وه که	ره گز	رئژهی سه دی
مامۆستایانی نیرله په روه دهیی رۆژئاوا	۱۳۷	۱۱%
مامۆستایانی می له په روه دهی رۆژئاوا	۴۹۲	۳۹%
مامۆستایانی نیرله په روه دهی رۆژه لات	۲۰۷	۱۷%
مامۆستایانی می له په روه دهی رۆژه لات	۴۱۰	۳۳%
تیکرای گشتی	۱۲۴۶	۱۰۰%

۳-۲ نمونهی توژیینه وه که:

به له به رچا و کردنی تیکرای ژماره ی مامۆستایانی بابه ته کۆمه لایه تیه کان له خویندنگا بنه ره تیه کان، توژیهر هه ولی داوه زۆرتین ژماره وه ربرگرن له کۆمه لگای توژیینه وه که به شیوهی مه به ستدار، هه رچی نمونهی توژیینه وه که ده گاته (۱۸۵) مامۆستا له ره گزی نیرو می که ده گاته رئژهی (۱۵%) کۆمه لگای توژیینه وه که، هه روه ها دابه شکردنی نمونهی توژیینه وه که به پی گوراوه کان بروانه خستهی (۳-۳)

خشتهی (۳-۲)

دابەش بوونی نموونهی تووژینهوهکه به پپی گۆراوهکانی رگەز، بروانامه، سالانی خزمەت

ژماره و پیزه‌ی سه‌دی ماموستا		ئاسته‌کان	گۆراوه‌کان
پیزه‌ی سه‌دی	ژماره		
۴۳%	۷۹	نێر	ره‌گەز
۵۷%	۱۰۶	می	
۱۰۰%	۱۸۵	کۆی گشتی	

۳_۴ ئامرازی تووژینهوهکه :

تووژهر پاش گه‌ران و خویندنه‌وهی هه‌ندیک له سه‌رچاوه‌ی زانستی و تووژینه‌وه‌ی پيشوو نزيك له بابته‌که فۆرمی راپرسی داخراو درووست کرا ، له‌وانه تووژینه‌وه‌کانی (العدوي، ۲۰۰۸)، تووژینه‌وه‌ی (آبوحامد، ۲۰۱۳) تووژینه‌وه‌ی (ئاشور، الشرقران، 2015)، (نحیلی، ۲۰۱۰)، ، فۆرمی راپرسی درووست کراو پیک هاتوه له (۴) بواری تايبهت به رۆلی به‌رپۆبه‌ر، له (۵۲) برگه پیکهاتوه بۆه برگه‌یه‌ک پله‌یه‌ک دانرا به پپی پيوه‌ری (ليگه‌رت) (به‌لی، تاراده‌یه‌ک، نه‌خیر) که هاوشانی ژماره‌کانی (۱،۲،۳) له خشته‌ی (۳-۳) بواری ژماره‌ی برگه‌کانی پيوه‌ره‌که روونده‌کاته‌وه:

خشته‌ی (۲-۲)

بواریکانی فۆرمی راپرسیه‌که به پپی ژماره‌ی برگه‌کان

ژماره	رۆله‌کانی به‌رپۆبه‌ر	برگه‌کان
یه‌که‌م	لايه‌نی سيستمی به‌رپۆبه‌ردن	۱۷-۱
دووه‌م	په‌ره‌پیدانی ماموستا	۱۴-۱
سێیه‌م	په‌ره‌پیدانی خویندکار	۱۰-۱
چواره‌م	لايه‌نی په‌يوه‌نیدار به‌خیزان و کهس و کاری فیرخوازن	۱۱-۱
سه‌رجه‌م	۵۲	

تووژهر به‌به‌ستی زانینی راده‌ی شیاوی و زانستی بوونی پيوه‌ره‌که راستی و نه‌گۆری بۆ ده‌ره‌ینا به‌م شیوه‌یه‌ی لای خواره‌وه:

۳_۵ راستی و دروستی (الصدق):

راستی داده نریت به مەرجهیکی پیویست که ده بیت به رجهسته کرابیت له و ئامرازه دا که توژیینه وه که پشتی پیده به ستیت، راستی له سه ر دوو هۆکاری گرنگ راوه ستاوه ئه وانیش مه به ست له و کارهی ئامرازه که پیی هه لده ستیت، هه روه ها ئه و گروپ و کومه له ی که ئامرازه که ی به سه ردا جیبه جی ده کری، (ابولده، ۱۹۷۹: ۲۳۵) راستی ئامراز واته توانای پیوانه کردنی ئه وه ی هه بیت که له پیوانیدا دانراوه یا خود ئه و دیارده یه ی ده مانه ویت پیوانه ی بکه ین. (الروسان: ۱۹۹۹، ۳۱)

بو هینانه دی راستی ئامرازه که ش، توژیهر ئامرازه که ی خسته به رده ستی ژماره یه ک له شاره زایان و پسپوران ی بواری په روه رده و ده روونزانی و پیوانه وه له سه نگاندن و ریگیای وانه وتنه وه، که ژماره یان (۵) که س بوو بو ده ربهرینی راوبوچوون و تیبینیه کانیا ن له سه ر ئه وه ی تاچه ند بره گه کانی به وردی داریژراون و روونن و شیاون بو به دیهینانی ئامانجی توژیینه وه که، ئه وانیش به کۆی دهنگی هه له سه نگی نه ران دوا ی گۆرینی هه ندیک وشه و چاککردنی هه ندیک بره گه له رووی زمانه وانی یه وه به ریژه ی (۸۴%) بره گه کانیا ن په سه ند کرد کاتیک ریژه ی کۆدهنگی پسپوران (۷۵%) یا زیاتر بیت ئه و په سه ند ده کریت له لایه نی راستی روواله تی یه وه (الزوبعی: ۱۹۸۱، ۴۴).

۳_۶ نه گۆری (الثبات Reliability):

یه کیک له مەرجه کانی هه ر ئامرازیکی زانستی پیویسته نه گۆر بیت، مه به ست له "نه گۆری ئه وه یه که هاوشیوه بوون هه بیت له وه لاهمه کاند کاتیک دووباره ئامرازه که جیبه جیبه کریته وه به سه ر هه مان که سان و له هه مان بارودوخدا به نزیکه ی." (الداهه ری و الکبیس، ۲۰۰۰، ۲۰۵)

بو ده رهینانی نه گۆری شیوازی دووباره جیبه جیبه کی کردنه وه ی ئامرازه که Test-Re-test به کارهینراوه، به م شیوه یه ئامرازه که جیبه جیکه را به سه ر نمونه یه کدا که پیکهاتبووله (۱۰) ماموستا له ده ره وه ی سنووری کومه لگه ی توژیینه وه که بوون، جیاوازی کات له نیوان جیبه جیکه کردنی یه که می ئامرازه که و دووباره جیبه جیکه کردنه وه ی بو جاری دووهم (۱۰) رۆژ بوو، له به ره وه ی پیویسته ئه م ماوه یه له (دوویان سی هه فته) زیاتر نه بیت، بوئه وه ی که سه به شدار بووه کانی هه ندیک له وه لاهمه کانیا ن له بیرنه چیت، هه روه ها هه مان وه لام بده نه وه له جیبه جیکه کردنی دووهمدا. (الزوبعی، ۱۹۸۱: ۲۴) بوژماردنی هاوکۆله ی نه گۆر (معامل الثبات) ی ئامرازه که، توژیهر (هاوکیشه ی پیرسون (Pearson Correlation Coefficient) ی به کارهینراوه له به ره ئه وه ی داده نریت به بلاوترین ئامرازیک له م بواره دا. بو دۆزینه وه ی په یوه ندی له نیوان تیکرای نمره کانی جیبه جیکه کردنی یه که م و نمره ی دووهمدا.

خشتهی (۴-۳)

نرخى جیگیری برهگهکانى ئامرازى توژیینهوهکه به پیى بوارهکان پروندهکاتهوه:

نرخى جیگیری	رۆلى لهسهه لایهنهکان
۰.۸۰	په ره بیدانى لهسهه سیسته می به ریوه بردن
۰.۷۹	په ره بیدانى ماموستا
۰.۸۱۰	په ره بیدانى خویندکار
۰.۸۶۰	لایه نی په یوه نیدار به خیزان و که سوکارو خویندکار
۰.۸۱	نرخى گشتى جیگیری بۆ ئامرازاکه

۶-۳ جینه جیکردنى ئامرازهکه:

پاش دلنیا بوون له راستى و دروستى فۆرمى راپرسى توژیینهوهکه ، توژیهر فۆرمى راپرسى دابهش کرد بهسهه ماموستایانى بنه په تى له خویندنگا بنه په تیهه کان له ناوه ندى سلیمانى که (۱۸۵) ماموستابوو، له مانگی (۱۱) بۆ کوتایى (۱۲) دواتر فۆرمه کان گه رانه وه، ئینجا وه لامة کان له فۆرمى تیهه تابهت به وکاره خالیکرانه وه.

۷_۳ هاوکیشه ئامار په کان:

ئهم ئامرازانه ی ئامار کردن به کارهینراوه له توژیینهوهکه دا.

1. هاوکیشه ی پیرسون (Pearson correlation coefficient) بۆ دهرهینانى ریژه ی نه گۆرى

$$r = \frac{\sum (x_i - \bar{x})(y_i - \bar{y})}{\sqrt{(\sum (x_i - \bar{x})^2)(\sum (y_i - \bar{y})^2)}}$$

$$r = \frac{[n \sum (x_i y_i) - (\sum x_i)(\sum y_i)]}{\sqrt{[n \sum (x_i^2) - (\sum x_i)^2][n \sum (y_i^2) - (\sum y_i)^2]}}$$

(الجادری، ۲۰۰۷: ۲۸۸) ناوه ندى شیواو (الوسط المرجح):

بۆ باسکردنى ههر برهگه یه که له برهگهکانى ئامرازى توژیینهوهکه و زانینى به هاكە ی له چوارچیوه ی ههر بواریکدا، ههروهها بۆ مه بهستى راقه کردنى ئه نجامه کان، ئهم یاسایه به کارهینراوه: (صبرى، ۲۰۰۶: ۱۰۶)

$$\text{ناوه ندى شیواو} = \frac{(\sum x_i^2) + (\sum y_i^2) + (\sum x_i y_i)}{\sum x_i y_i}$$

0.66	2.005405	9	جارهسهري كيشهكان دهكات به شيوازي زانستي	9
0.70	2.102703	7	پلانی سالانه‌ی هه‌یه له پیناو پیشخستنی قوتابخانه‌دا.	10
0.70	2.102703	7	كاربو به‌دیهینانی ئامانجه‌کانی قوتابخانه دهكات	11
0.62	1.886486	13	له كهسانی شاره‌زاو پسپۆرپرسی دهكات بۆ مه‌به‌ستی به‌رپۆه‌بردنی سه‌ركه‌وتوو .	12
0.65	1.972973	11	ئاماده‌ سازی دهكات بۆ كۆبونه‌وه‌ی مامۆستایان به‌مه‌به‌ستی گه‌شه‌پێدانی پرۆسه‌ی فیربوون.	13
0.76	2.032432	1	له بواری په‌روه‌ده‌و فیرکردن شاره‌زای هه‌یه موماره‌سه‌ی دهكات.	14
0.74	2.243243	2	سه‌رۆکیکی کاریگه‌رو سه‌رنج ڤاکیشه‌و کاردانه‌وه دروست دهكات له‌سه‌ر مامۆستایان	15
0.56	1.724324	16	به‌راورد دهكات بۆ ئاستی سه‌ركه‌وتن له‌نیوان خویندنگه‌کاندا.	16
0.66	2	10	ئاسانکاری دهكات بۆ بلاو‌کردنه‌وه‌ی رینماییه‌کانی وه‌زاره‌تی په‌روه‌ده	17
0.66	2.01			تیکرا

به‌پیتی زانیارییه ئامارییه‌کانی خشته‌ی (٤-١) که‌تایبه‌ته به رۆلی به‌رپۆه‌به‌ر له‌سه‌ر په‌ره‌پێدانی سیسته‌می (کارگێری) که له (١٧) برگه پیکهاتوه، به‌شیوه‌یه‌کی گشتی تیکری ناوه‌ندی شیواوی (٢٠١) وه‌کیشی سه‌دیان (٠،٦٦) به‌پیتی ئه‌م پێوانه‌یه بۆمان ده‌رده‌که‌وێت که به‌رپۆه‌به‌ر رۆلی هه‌یه له په‌ره‌پێدانی سیسته‌می کارگێری له‌به‌ر ئه‌وه‌ی به‌پیتی ناوه‌ندی شیوا له (٢) زیاتری به‌ده‌سته‌پێناوه به‌لام هه‌ندیک له برگه‌کان ناوه‌ندی شیواویان له (٢) که‌متره ئه‌مه‌ش لاوازی رۆلی به‌رپۆه‌به‌ر ده‌رده‌خات له‌و برگانه به‌تیروانینی مامۆستایان، وه‌ک برگه‌کانی (١٦،١٣،١٢،٨،٤،٢) که‌ناوه‌ندی شیواویان له‌نیوان (١،٩) بۆ

(۷-۱) ئەم داتایەش بۆمان پون دەکاتەوێه که بەرپۆبەر یاساکانی سیستەمی خویندگە بگونجینیت لەگەڵ ژینگەیی خویندنگەدا و چاودێری ئەنجامی کارەکانی بکات، وە کاتیک که بریار دەردهکات پێویستە وابەستەبیت بە جیبەجیکردنی بەرپۆبەرکانیەو، ئەمەش وەک (عبدالحمید: ۲۰۰۹) ئاماژەیی پێدەدات لەکتیبی (اصرار النجاج) باسی سیفاتەکانی بەرپۆبەری سەرکەوتوو دەکات.

تەوهری دووهم/ رۆلی بەرپۆبەر لەسەر پەرەپێدانی مامۆستایان

ئەم تەوهره (14) برگه‌ی له‌خۆگرته‌وه، که‌ئه‌نجامی بۆچوونی مامۆستایان له‌سەر برگه‌کانی ئەم تەوهره نیشاندەدات، که‌تایبه‌ته‌ رۆلی بەرپۆبەر له‌سەر پەرەپێدانی مامۆستایان، وەک له‌خشته‌ی (4-1) خراوه‌ته‌روو:

خشته‌ی (4-2)

ناوه‌ندی شیاو و کیشی سه‌دی تیروانینی مامۆستایان رۆلی بەرپۆبەر له‌سەر پەرەپێدانی مامۆستایانی بابەته‌ کۆمه‌لایه‌تیه‌کان پوونده‌کاته‌وه:

ژ	برگه‌کان	پله	ناوه‌ندی شیاو	کیشی سه‌ده
1	که‌شیکێ پەرودره‌یی بۆ وانه‌وتنه‌وه‌ی مامۆستایان دروست کردوه	4	2.178378	0.72
2	له‌ بۆنه‌تایبه‌ت و کۆمه‌لایه‌تیه‌کانی مامۆستایان هاوکارو به‌شداری ده‌کات.	10	1.967568	0.65
3	هه‌ولێ به‌رزکردنه‌وه‌ی ئاستی زانستی مامۆستایان ده‌دات	11	1.897297	0.63
4	بۆچوونی مامۆستایان له‌ به‌رپۆبەردن و پێشخستنی قوتابخانه‌دا به‌هه‌ند وهرده‌گریت	3	2.194595	0.73
5	لێپرسراویه‌تی به‌سەر مامۆستایان به‌پیتی پسپۆری و شاره‌زاییان دابه‌شکردوه.	7	2.140541	0.71
6	هاندان به‌کارده‌هینیت بۆ زیاتر گه‌شه‌پێدانی لایه‌نی پەرودره‌یی و زانستی مامۆستایان	14	1.832432	0.61
7	کار بۆ به‌شداریکردنی مامۆستایان له‌ خولی شیاندن تاییه‌ت به‌	9	1.972973	0.65

			پهروهردو فیرکردن دهکات.	
0.70	2.12973	8	ئامادهسازی دهکات بو ماموستایان له بهکارهینانی ریگاو شیوازی نوئی وانهوتنهوه .	8
0.72	2.167568	5	ئاگادارکردنهوهی ماموستایان له ههندیک لاوازی پیش وهخت بهمهبهستی چاکسازیکردن.	9
0.73	2.210811	2	کیشهکانی ماموستایان لهلهقوتابخانه بهشیوهیهکی زانستی چارهسهه دهکات.	10
0.62	1.864865	12	شیوازی یهکسانی و دادپهروهی بهکار بهینیت لهگهله ماموستایان.	11
0.93	2.086486	1	وانهکان به پیی پسپوری بهسهماموستایان دابهش دهکات .	12
0.71	2.145946	6	یاساکان به شیوهیهکی یهکسان لهنیوان ماموستایان جیهجیدهکات.	13
0.61	1.833442	13	ههسهنگاندنی ماموستایان دهکات لهسههجهه لایهنهکانیهوه.	14
0.69	2.044474			تیکرا

بهپی زانیارییهکان کهلهخشتهی (۴-۲) داهاتوه تایبته به رۆلی بهرپوهبهه لهسهه پههپیدانی تواناکانی ماموستایانی بهههتهی که له (۱۴) برهه پیکدیت که تیکرای ناوهندی شیوازی تهوههکه بههگشتی (۲,۰۴) وهکیشی سههدی (۶۹) نهه نههجامهش دهی دهخات بهشیوهیهکی گشتی بهرپوهبهههکان لهسههستهمی نوئی فیرکردندا رۆلیان ههیه لهسهه پههپیدانی تواناکانی ماموستایان.

بهلام ههندیک لهبرههکان ناوهندی شیواههکیان له (۲) کههتره نهههش لاوازی رۆلی بهرپوهبهه دههدهخات وهک برههکانی (۲,۳,۶,۷,۱۱,۱۴) کهتیکرای ناوهندی شیوازیان لهنیوان (۱,۸ - ۱,۹۷) وهکیشی سههدیان لهنیوان (۶۵ - ۶۱) کهواته بهرپوهبهه پیویسته گرنگی بهههپیدانی تواناکانی ماموستایان بدات، بهشیوهیهکی پهروههه هاکار بیت لهگهله ماموستایاندا وهک لهتویژینهوهی (حسن و صدیق: ۲۰۱۴) بههوانیشانی بهرپوهبهه و سهههههشتیاری پهروههه باسکراوه.

0.662	1.997189	تیکرا
-------	----------	-------

به پیتی زانیاریه کان که له شتهی (۳-۴) داها توه تایبهت به رۆلی به رپۆبه به له سه ره پهره پیدانی توانای خویندکار، که له (۱۰) برکه پیکهاتوه، لیره دا به رپۆبه به به شیوازیکی گشتی رۆلی لاوازه له بهر ئه وهی تیکرای ناوهندی شیایوی (۱،۹۹) وه کیشی سه دی (۶۶) لیره دا پنیوسته به رپۆبه به په یوه ندی که نزیکه ی و هاوکاری و ئامۆژگاری کاربیت کاربکات له سه ره پهره پیدانی تواناکانی خویندکار له رۆی زانیاری و لیها توی و ویزدانی، وهک (الاتاحه: ۲۰۱۳) له کتیبی (الاداره المدرسیه ناجحه) ئاماژه ی به رۆلی به رپۆبه به له سه ره گه شه پیدانی تواناکانی خویندکار کردوه.

ته وه ری چواره م/ رۆلی به رپۆبه به له سه ره لایه نی په یوه ندی دار به خیزان و که سوکاری فیرخوزان

ئهم ته وه ره (14) برکه ی له خوگر توه، که ئه نجامی بوچوونی مامۆستایان له سه ره برکه کانی ئهم ته وه ره نیشاندادهات، که تایبه ته لایه نی په یوه ندی دار به خیزان و که سوکاری فیرخوزان، وهک له خشته ی (4-4) خراوه ته رۆو:

خشته ی (4-4)

ناوهندی شیای و کیشی سه دی تیروانیی مامۆستایان رۆلی به رپۆبه به له سه ره په ره پیدانی لایه نی په یوه ندی دار به خیزان و که سوکاری فیرخوزان رپونده کاته وه:

ژ	برکه کان	پله	ناوهندی شیای	کیشی سه ده
1	گرنگی به ئاستی هوشیاری خیزانی فیرخوزان دهات	9	1.924324	0.64
2	کار دهکات بو باشترکردنی په یوه ندی کو مه لایه تی له نیوان خیزانه کان و قوتابخانه دا	8	1.972973	0.65
3	هوشیار کردنه وهی خیزانه کان له سه ره په روه رده کردنیکی دروست بو نه وه کانیان	5	2.075676	0.69
4	گرنگی به بوچونه کانی خیزانه کان دهات له به ره و پیش چونی قوتابخانه دا	1	2.162162	0.72
5	هه ولی کارا کردنی ئه نجومه نی دایکان و باوکان دهات بو پیشخستینی تواناکانی قوتابخانه	2	2.156757	0.71
6	هه ولی ره خساندی پیشکه ش کردنی هاوکاری دهات له لایه ن	10	1.837838	0.61

			خيزانه كان .	
0.69	2.085676	4	سوودمەند بووه له تواناكانى خيزانهكانى فيرخوازان بۆ گەشەپيدانى پرۆسەى فيربوون له قوتابخانه.	7
0.69	2.086486	3	بەشداری بە خيزانهكان دهكات له بۆنه تايبهتییەكان وەك بۆنهى نەتەوهى و ئاینى.	8
0.59	1.778378	11	سیمینارو کۆرئى پەرۆردەبى ساز دهكات بۆ بەرزکردنەوهى ئاستى هۆشيارى خيزانهكان.	9
0.66	2	7	کار دهكات بۆ گۆرپى رەفتارى فيرخوازان لەرێگهى بەرپرسانى فيرخوازان.	1 0
0.66	2.005405	6	کيشهكانى فيرخوازان چارسەرە دهكات بە هاوکارى خيزانهکانیان.	1 1
0.66	2.00688		تیکرا	

بەپى زانيارىيهكان كه له خستهى (٤-٤) دا هاتوه تايهت به رۆلى بهرپۆه بهر له سەر لایهنى پهيوه ندىدار به خيزان و كه سوکارى خویندکار كه له (١١) برگه پیکهاتوه له نهجامدا رۆلى بهرپۆه بهر له سەر ئەم لایه نه کاردانه وهى ههیه له بهر ئەوهى ناوه ندى شياوى (٦٠٢) کيشى سه ديش (٦٦٠) لیره دا دەر ده كه ویت كه بهرپۆه بهر کارى گه رى ههیه له سەر خيزان و كه سوکارى خویندکار، به لام له گه ل ئەوه شدا هه ندىك له برگه كان له خوار پۆه رى په سه ندى (٢) ئەمه ش وەك برگه كانى (١،٢،٦،٩) كه ناوه ندى شياوى له نيوان (١،٩٧ - ١،٧٧) وه كيشى سه ديان له نيوان (٦٥ - ٥٩) دایه، وهك (الاتاحه: ٢٠١٣، ل ٢٠) له كتيبى (آلاداره المدرسيه ناجحه) دا باسى پهيوه ندى بهرپۆه بهر به خيزان و كه س و كارى خویندکار دهكات، پيوسته رايژيان پييكات و هۆشياريان بكاته وه له يارمه تيدانى منداله كانيان.

۲. شیکردنه‌وهی نامانجی دووم

خشتهی (۴-۵)

تاقیکردنه‌وهی تیتیتست بۆ گۆراوی په‌روه‌رده‌کان پوون ده‌کاته‌وه

نمره‌ی نازاد	ئاستی به‌لگه‌داری	به‌های به‌لگه‌داری	لادانی پیوه‌ری	ناوه‌نده ژمیره‌یی	په‌روه‌رده‌کان	
50	0.05	1.314939 572	0.022197857	2.009049774	79	په‌روه‌رده‌ی پۆژه‌لات
			0.016881276	2.05680777	106	په‌روه‌رده‌ی پۆژئاوا

به پیی ئەو زانیاریانه‌ی که له خشتهی (4-6) خراوته پوو سه‌بارته به کاریگه‌ری گۆراوی (په‌روه‌رده‌کانی پۆژه‌لات و پۆژئاوا) له‌سه‌ر تیروانینی مامۆستایان له‌سه‌ر پۆلی به‌ریوه‌به‌ر له‌سیسته‌می نوی له‌سه‌ر گه‌شه‌پیدانی پرۆسه‌ی خویندن، که جیاکراوته‌وه به‌پیی ته‌وه‌رده‌کانی راپرسییه‌که. ده‌رکه‌وت به‌پیی به‌های به‌لگه‌داری (1.314939572) که گه‌وره‌تره له ئاستی به‌لگه‌داری (0.05) واته جیاوازی نییه له بۆچوونیان. به‌رامبه‌ر کاردانه‌وه‌ی به‌ریوه‌به‌ره‌کان له‌سیسته‌می نوی په‌رورده.

نه‌نجام

به پێی نه‌نجامی توێژینه‌وه‌که نه‌م نه‌نجامانه ده‌خریتته‌رو:

1. به‌شیوه‌یه‌کی گشتی به‌رێوه‌به‌ر رۆلی هه‌یه‌له‌سه‌ر په‌ره‌پێدانی سیسته‌می کارگیرێ، په‌رپه‌وی یاساکانی خویندنگه‌ ده‌کات گرنگی به‌لایه‌نی که‌سایه‌تی خۆی ئه‌دات و به‌رێوه‌به‌ریکی سه‌رنج راکێشه، له‌گه‌ڵ پێشها‌ت و گۆرانکارییه‌کان ئاماده‌سازی ده‌کات، پلانی هه‌یه‌ بۆ به‌ده‌یه‌تانی ئامانجه‌کانی خویندنگه‌. به‌لام به‌تێروانیی مامۆستایانی بنه‌رته‌ی به‌رێوه‌به‌ر لاوازه‌ له‌ نه‌نجامدانی پێشبرکێ له‌نیوان خویندنگه‌ی خۆی و خویندنگه‌کانیتر، هه‌روه‌ها پرس و راپوێژ ناکات به‌که‌سانی پسپۆر و شاره‌زا به‌مه‌به‌ستی به‌رێوه‌بردنیکی سه‌رکه‌وتو.

2- به‌تێروانیی مامۆستایانی بنه‌رته‌ی سه‌باره‌ت به‌رۆلی به‌رێوه‌به‌ر له‌سه‌ر په‌ره‌پێدانی تواناکانی مامۆستایان ئه‌وه‌ به‌رێوه‌به‌ر رۆلی هه‌یه‌ له‌په‌ره‌پێدانی تواناکانی مامۆستایان به‌ئاماده‌کردنی که‌شیکێ په‌روه‌رده‌ی بۆ وانه‌وتنه‌وه‌ی مامۆستایان و بۆچونی مامۆستایان به‌هه‌ند وه‌رده‌گریت بۆ پێشخستنی لایه‌نه‌ جیاوازه‌کانی خویندنگه‌ وه‌لپێرسراویته‌کانی دابه‌شکردوه‌ به‌سه‌ر مامۆستایاندا به‌پیی پسپۆری و شاره‌زاییان، هه‌ولێ داوه‌ بۆ به‌کاره‌ینانی رێگاوشیوازی نویی وانه‌وتنه‌وه‌، به‌لام پێویسته‌ به‌رێوه‌به‌ره‌کان گرنگی بدن به‌ به‌هیزکردنی په‌یوه‌ندی کۆمه‌لایه‌تی نیوان مامۆستایان وه‌ک به‌شداری کردنی بۆنه‌کانی یه‌کتری.

3- به‌رێوه‌به‌ر رۆلی لاوازه‌ له‌سه‌ر په‌ره‌پێدانی تواناکانی خویندکار به‌شیوه‌یه‌کی گشتی وه‌ک له‌هه‌ولدان بۆ به‌رزکردنه‌وه‌ی لایه‌نی زانستی خویندکار وه‌ه‌ولێ ده‌رخستنی تواناکانی خویندکار، دروستکردنی زۆرتین چالاکی ناوپۆل و ده‌ره‌وه‌ی پۆل.

4- به‌رێوه‌به‌ر به‌شیوه‌یه‌کی گشتی رۆلی هه‌یه‌له‌سه‌ر په‌ره‌پێدانی لایه‌نی په‌یوه‌ندیدار به‌خیزان و که‌سوکاری خویندکاران، گرنگی به‌بۆچونی خیزانه‌کان ده‌دات و هۆشیارکردنه‌وه‌یان بۆ په‌روه‌رده‌یه‌کی ته‌ندروست، کارده‌کات بۆ گۆرینی ره‌فتاری خیزان

5. هه‌رچه‌نده‌ گۆرانکارییه‌کان له‌ سیته‌می په‌رورده‌ له‌ په‌روه‌رده‌ی رۆژه‌لاته‌وه‌ ده‌ستی پێکرد، به‌لام له‌ده‌ره‌ئنه‌جامدا مامۆستایانی هه‌ردوو په‌رورده‌که‌ بۆچونیان نزیک بوو له‌یه‌که‌وه‌ سه‌باره‌ت به‌ رۆلی به‌رێوه‌به‌ره‌کان له‌گه‌شه‌پێدانی پرۆسه‌ی خویندن.

راسپاردەو پيشنيازهكان:

به پيئي دهرئه نجامي تويژينه وه كه چهند راسپاردەو پيشنيازيك دهرينه پروو بو مه بهستي گرنگيداني زياتر به پۆل و كاراكردني به ريو بهر له گه شه پيداني پرۆسه ي خويندن:ـ

۱. خالي گرنكي به ريو بهر له سيسته مي كه رگيزيدا برتييه له جيبه جيكردي ياساكاني خويندنگه.

۲. به ريو بهر هه ول ببات هه ميشه و به رده وام هه لسه نگاندن بو كاره كاني بكات، بو ئه وه ي ئاستي گه يشتن به ئامانجه كان بزانيه.

۳. كه سايه تي به ريو بهر له دهر كردني برياره كان و چونه تي جيبه جيكردي برياره كاني رهنگ ده داته وه.

۴. به ريو بهر هكان پيوستان به رپرسی و رپويژ هه يه له كاتي به ريو بهر دندا يان بو هه ركاريكي نوي.

۵. پيوسته به ريو بهر شاره زاي له هه لسه نگاندي په روه رده يي هه بيت به رده وام به كاري به نيته بو ماموستايان و خويندكاران و ژينگه ي خويندنگه.

۶. گه شه پيداني لايه ني كه سايه تي و توانا كاني فيرخوازان به شينكي گرنگه له سيسته مي خويندن، به ريو بهر هكان ده بيت رۆلي كارابيين له و بواره دا.

۷. شاره زاي هه بيت له چونه تي هه لس و كهوت كردن له گه ل فيرخوازاني بنه رته ي له به رئه وه ي سه ره تاي بونيانتاني كه سايه تiane.

۸. هه ولي به كاره يني هاندان ببات هه م بو ماموستايان و فيرخوازان بو مه بهستي گه شه پيداني پرۆسه ي فيربوون، چونكه هاندان باشتري شيوازه بو كاراكردني كرداري فيربوون.

۹. نه نجامداني چالاكي له خويندنگه كان له ناوپۆل و دهره وه ي پۆل هو كاريكي گرنگه بو كاراكردني كرداري فيربوونو دهرخستني توانا كاني فيرخوازان پيوسته به ريو بهر هكان هه ولي زورترين چالاكي بدن

۱۰. پيوسته زورترين كۆرپو سيمناري په روه رده ي نه نجام ببات، بو ماموستايان و كه سو كاري فيرخوازان له پيناو به رز كرده وه ي ئاستي هو شياري خيزانه كان و زياتر ئاماده كردني ماموستايان بو پرۆسه ي فيربوون.

۱۱. تويژينه وه ي زياتر نه نجام بدرت له سه ر رۆلي به ريو بهر هكان بو ئاسته جياوازه كاني تري خويندن.

The Role of Managers in New Educational System in the Development of Educational Process from the Basic School Teachers' Perspective in the Centre of Sulaimani City

Azhi Hama Qazi Rahim

Department of Social Sciences· College of Basic Education· University of Sulaimani, Sulaimani, Kurdistan Region, Iraq.

E-mail: azhi.qazi@unvisul.edu.iq

Kurdistan Mohamed Azad Hassan

Department of Social Sciences· College of Basic Education· University of Sulaimani, Sulaimani, Kurdistan Region, Iraq.

E-mail: kurdrdistan.azad@univsul.edu.iq

Abstract:

This study is structured into four chapters; the first is an introduction part that includes aims, objectives, limitation, and concepts of the research. The second will be on the theoretical framework which contains the concept of manager, its rolls and roll of manger in modern studying systems; it also concentrates on three researches as a brief literature review on the topic of this paper. Then, it moves on to the methodological chapter. The fourth chapter discusses and describes the findings, restates and summarises the results from the research process.

This research aims at conducting the teachers' perceptions about the role of managers upon developing the teaching process in the basic schools of Sulaymanyah (2019 - 2020). Based on the study aims, the researchers relied on a descriptive manner. The research sample concluded all teachers from both eastern and western education directorate of Sulaymanyah. The sample size set as (185) of all teachers from both education directorates which are (1246) teachers.

Based on the literature review, a close-ended questionnaire is chosen as a suitable approach to collect data among participants, in addition, 52 questions were prepared and divided by over four clauses

such as (management system, teacher developments, student developments, and relatives' side of students. After the prepared questionnaire, validity was assessed by experts and it was (0.81). Then, for the purpose of the research reliability, the questionnaire was repeated upon participants and it was resulted (0.84) using Person 'Correlation Coefficient. Furthermore, in order to analysing collected data, present a meaningful result and discuss detailed findings, this study benefitted from many statistical tests including (weight variation test means, arithmetic average (using SPSS. Finally, it was reached to a set of conclusions, including the role of managers was positive in three aspects in managing, developing teachers' ability and related sides of student relatives). On the other, their roles were negative on developing students. Another result was that there was no different opinion among teachers from both eastern and western education directorates.

Key words: Role, Manager, Modern studying system.

دور المديرين في النظام التربوي الجديد في تطوير العملية التربوية من وجهة نظر معلمي المدارس الأساسية في مركز مدينة السليمانية

ئهژی حهه قازی

قسم العلوم الاجتماعية ، كلية التربية الأساسية ، جامعة السليمانية ، السليمانية ، اقليم كردستان العراق.

تيمهیل: azhi.qazi@unvisul.edu.iq

كوردستان محمد ئازاد حسن

قسم العلوم الاجتماعية ، كلية التربية الأساسية ، جامعة السليمانية ، السليمانية ، اقليم كردستان العراق.

تيمهیل: kurdrdistan.azad@univsul.edu.iq

ملخص البحث:

يتكون البحث من أربعة فصول ، الفصل الأول تعريف بالبحث يحتوي على الهدف من البحث وأهمية البحث مع مجال البحث و تعريف مفهوم البحث والمصطلحات الخاصة بالبحث أما الفصل الثاني يتكون من الإطار النظري الخاص بمشكلة البحث والذي يتكون من أربعة محاور وهو مفهوم المدير ، دور المدير ، ودور المدير في نظام التعليمي الجديد ، البحوث السابقة وهي ثلاثة بحوث قريبة من عنوان البحث . أما الفصل الثالث يتكون من منهج البحث وأخيراً الفصل الرابع يحتوي على عرض النتائج مع التوصيات والمقترحات اللازمة . الهدف من البحث التعرف على دور المدراء في تطوير العملية التعليمية في مدارس التربية الأساسية في مركز محافظة السليمانية من وجهة نظر المدرسين والمدرسات، للسنة الدراسية (2019-2020)، واستخدم الباحثان المنهج الوصفي بالاسلوب المسحي وذلك لملاءمته لطبيعة البحث، وتم تحديد مجتمع البحث من جميع المدرسين والمدرسات في كل من المديرية التربوية (القاطع لشرقى و الغربى) والبالغ عددهم (1246) مدرسا ومدرسة، وتم اختيار (185) منهم كعينة للبحث، وبذلك بلغت نسبة العينة (15.11%) من المجتمع الكلي، وبعد اطلاع الباحثان على المصادر والمراجع العلمية والبحوث المختلفة ذات العلاقة بالبحث قاما باعداد استمارة استبيان لغرض جمع المعلومات والبيانات اللازمة من عينة البحث والمتكونة من (52) فقرة مقسمة على أربعة

محاور(نظام الادارة، تطوير المدرسين والمدرسات، تطوير المتعلمين، الجهة المعنية باولياء امور المتعلمين)، واستخدم الباحثان الاسس العلمية للمقياس، حيث كان صدق المقياس (0.81) من خلال عرض المقياس على مجموعة من الخبراء والمختصين، وبالنسبة لثبات المقياس استخدم الباحثان طريقة الاختبار وإعادة الاختبار حيث كان ثبات المقياس (0.84) باستخدام معامل الارتباط بيرسون، وبعدها طبقت مقياس الاستبيان بصورتها النهائية على عينة البحث، وبعد استرجاع المقياس قام الباحثان بتفريغ وتحليل المقياس من اجل معالجتها احصائياً، من خلال الحقيبة الاحصائية (SPSS)، وقد توصل الباحثان الى الاستنتاجات الآتية: أولاً ظهور دور ايجابي للمدرء في ثلاثة محاور وهي (نظام الادارة، تطوير المدرسين والمدرسات، الجهة المعنية باولياء امور المتعلمين)، ثانياً ظهور دور ضعيف للمدرء في محور (تطوير المتعلمين)، ثالثاً عدم وجود فروق في آراء المدرسين والمدرسات في كل منالمدىريه التربيهالقاطع لشرقى و الغربى.

الكلمات المفتاحية: دور، المدير، تطوير العملية التعليمية.

سه رچاوه كان:

ئاقان عبدالله حسن، ريژينئو ميدي صديق، نازه نينو سمان محمد، به ريو به روسه رپه رشتياري په روه رده ي (2014) چاپخانه ي ياد.

ميهرئارا، علي ئه كبه ر ميهرئارا و ئه وانيترو: و/ قادر وريا (2005)، ميژووي په روه رده و فيركردن، مه كته بي بيرو هو شيارى ي.ن.ك.

كۆمه ليك نوسه ر، و/ سه لام عبدالكريم (2009) سيسته مي په روه رده ي له ولاتانى ئه سكه نده نافيا: چ 1، چاپخانه ي سايه. سليمانى.

قه رده اغى، هومر قه رده اغى (2005) سيسته مي فيركارى، چ 1.

قادر، رهمه زان همه د ئه مين قادر (2018) رپيكاكانى وانه وتنه وه و (شيوازه تيورى و پراكتيكيه كان)، چ 2، كتيبخانه ي سوفا-كويه.

عه بدولقادر، عه بدولعه زيز عومر عه بدولقادر (2005) به ئاشتيكردنى په روه رده و فيركردن، چ 1، سليمانى.

سيوهيلى، ئيدريس سيوهيلى (2014) ماموستاي كارامه و وانه وتنه وه ي سه ركه وتوو، چ 1، سليمانى، چاپخانه ي شقان.

رپيه رى به رپيه به رانى سه ركرده (2019) ئا/ گروپى كارى ئاماده كردنى رپيه رى به رپيه به رانى سه ركرده.

حيلمى، مه ريوان سلاح حيلمى (2008) په روه رده و گورپين، چ 1، سليمانى.

آبولبده، سعد (١٩٧٩) مبادئ القياس النفسى والتقويم التربوى للطالب الجامعى، كليه التربية، مطبوعه جمعيه عمال المطابع التعاونيه، عمان، ط١.

الاتاحة، (٢٠١٣) الادارة المدرسية الناجحة. صحيفة الوطن البحرينية، الاتاحة: 2013/3/22 الادارة المدرسية. منتديات تربوى.

الاسدى و ابراهيم: سعيد جاسم الاسدى و مروان عبدالمجيد ابراهيم (٢٠٠٣) الاشراف التربوى، ط١، الاردن.

حامد، عارف ابراهيم (٢٠١٣) تقييم أداء المدير كقائد تعليمي من وجهة نظر معلمي المدارس الأساسية في مدينة القدس، كلية التربية، دائرة المناهج والتعليم جامعة بيرزيت - فلسطين.

الروسان، فاروق (١٩٩٩) أُساليب القياس و التشخيص فى التربية الخاصه، دارالفكر للطباعة، عمان، ط١

الزوبعى، عبدالجليل ابراهيم محمد اَحمد غنام (١٩٨١) منهاج البحث فى التربية، الجزء الاول بغداد.

صليوو، سهى نونا صليوو (٢٠٠٥) الاشراف والتنظيم التربوى، ط١، دارصفا للنشر والتوزيع، عمان-الاردن.

عابدين، محمد عبدالقادر عابدين (٢٠٠٣) الاداره المدرسيه الحديسه، ط٢، دارالشرق للنشر وتوزيع، عمان-الاردن.

عابدين، محمد عبدالقادر عابدين (٢٠٠٥)، الاداره المدرسيه الحديسه، ط١، دارالشرق - الاردن.

عبدالحميد، صلاح محمد عبدالحميد اسرار النجاح (٢٠٠٩) اسرار النجاح ، دار العلوم للنشر و التوزيع، الطبعة الاولى ،سن.

العدوى (٢٠٠٨) دور مديري ادارس من ظاهرة العنف لدى طلبة الثانوية محافظات غزة وسبل تفعيله من وجهة نظر المعلمى.

مصطفى، صلاح عبدالحميد (٢٠٠٢) الادارة المدرسية في ضوء الفكر الاداري المعاصر ، دار المريخ للنشر ، الرياض.

المعيار، محمد حسن (٢٠٠٢) مبادئ الادارة المدرسية، دار الميسرة للنشر و التوزيع، والطباعة الثالثة، عمان، الاردن.ص.

ملحم، سامى محمود (٢٠٠٥) القياس و التقويم فى التربيه و علم النفس ،دارالمسيره للنشر والتوزيع و الطباعة، عمان
الاردن، ط2.

نوحلى ،على أحمد عبدالله (٢٠١٠) دور مديرى المدارس فى رفع كفايات المعلمين ،مجلة جامعة دمشق عدد -26.

www.Encyclopedia.com