

## کارێگهریی تهنگزهی دارایی له سههر سهرچاوهی دارایی دامهزراوهکانی راگهیاندن له ههریمی کوردستاندا

جوانه سهلاح حسین

ئیمهیل: [jwansalah80@gmail.com](mailto:jwansalah80@gmail.com)

بهشی راگهیاندن، کۆلیژی زانسته مروّقایهتییهکان، زانکۆی سلیمانی، سلیمانی، ههریمی کوردستان، عێراق.

عمر احمد رهمهزان

ئیمهیل: [Omar.ramadahn@ouh.edu.iq](mailto:Omar.ramadahn@ouh.edu.iq)

بهشی راگهیاندن، کۆلیژی زانسته مروّقایهتییهکان، زانکۆی سلیمانی، سلیمانی، ههریمی کوردستان، عێراق.

### پوخته:

ئهم توێژینهوهیه روّشناهی دهخاته سههر ئه و کارێگهرییانهی که تهنگزهی دارایی له سههر دامهزراوهکانی راگهیاندن له ههریمی کوردستاندا دروستی کردوه، ئهم توێژینهوهیه وهرگیراوه له ماستهنامهی (کارێگهریی تهنگزهی دارایی له سههر سهرچاوهی دارایی دامهزراوهکانی راگهیاندن له ههریمی کوردستاندا) که بابتهتیکی راگهیاندن و ئابورییه .

ئامانج له توێژینهوهکه (دهرخستنی ئاستی کارێگهریی تهنگزهی دارایی له سههر شیوازی کارکرن له دامهزراوهکانی راگهیاندندا به پیتی جۆری خاوهنداریتی و جۆری ئامرازهکان) بو گهیشتن به ئامانجهکانی توێژهه توێژینهوهی جۆری وهسفی و ریباز (راپۆیی) به کارهیناوه .

بو کۆکردنهوهی زانیاریهکانیش ئامرازهکانی فۆرمی (پیهوه) (مقیاس) ی به کارهیناوه، که دابهشی کردوه به سههر کارمندان و رۆژنامه نوسانی دامهزراوهکانی راگهیاندن . توێژینهوهکه دابهش بووه بۆ سهی بهش؛ بهشی یهکه م: بریتییه له میتودنامهی توێژینهوهکه، بهشی دووهم: لایهنی تیوری توێژینهوهکه یه که له دوو باس پیک هاتوه، باسی یهکه م: سههره لانی تهنگزهی دارایی له ههریمی کوردستان هۆکارو لیکه وتهکانی.

باسی دووهم: سههرچاوهی دارایی دامهزراوهکانی راگهیاندن و تایبهتمهندیه ئابوریهکانی.

کوتا بهش بهشی سهیمه که لایهنی پراکتیکی و مهیدانی توێژینهوهکه له گهڵ دههه نجام و پینشیارو پاسپاردهکان له خۆدهگریت .

**کلێله وشهکان :** تهنگزهی دارایی، کارێگهریی، دامهزراوهکانی راگهیاندن، سههرچاوهی دارایی .

**پیشهکی:**

دامه زراوهکانی راگه یاندن له ئەمرۆدا له گۆرانیکاری بەردەوامدان لە پووی شیوازی کارکردن، خاونداریتی، بەریوەبردن و جۆری ئامرازەکانی راگه یاندن، ئەمەش بەهۆی پیشکەوتنە ئابوریی و تەکنەلۆژیەکانە وەک بەردەوام لە گۆراناکاریدان، کە هەموو ئەمانەش پۆلەدەگیرن لە دارشتنی سیاسەتی دامه زراوهکانی راگه یاندن و مامەلەکردن لەگەڵ ئەو بارودۆخانەیی کە لە گۆمەلگەدا دینەپیش.

ئامانج لە بابەتی ئەم توێژینە وەهیه تیشک خستنه سەر دامه زراوهکانی راگه یاندنە لە گوشە نیگایەکی ئابوریانە وە لەریگەیی خستنه پەروی ئەو کاریگەریانەیی کە دۆخە ئابوریی و دارایییە نەخاوازاوهکان دروستیدەکەن لەسەر دامه زراوهکان بەگشتی و دامه زراوهکانی راگه یاندن بەتایبەت، دامه زراوه میدیایەکان ناتوانن خۆیان ببوین لەو گۆرانیکارییە ئابوریانەیی کە پوو دەدەن چونکە دەبێت بزانی چ بەرھەمدینن، بۆ کۆی بەرھەمی دینن، چون پیشکەشی وەرگێری دەکەن.

بابەتی ئابوریی راگه یاندن و پیشەسازی میدیا لە ھەریمی کوردستاندا، لە ئیستادا تارادەیکە بابەتیکی نوێیە و دامه زراوهکانی راگه یاندن بەشیویەکی باش کارییان لەسەر نەکردووە، بەهۆی جۆری خواونداریتی میدیا لە ھەریمی کوردستان و ناپونی ئەم بوارە وای کردووە میدیاکان لە ژێر بالی حیزب یان گروپ و ریکخراوهکاندا کاری خۆیان بکەن و بیر لەسەر بەخۆیی ئابوریی نەکەن وەو ئەمەش ھۆکارە بۆ دروستنەبوونی کێرکێی بە ھێز لە نێوان دامه زراوهکانی راگه یاندندا کە کۆی باشترین پیشکەش دەکات.

بابەتی ئەم توێژینە وەهیه بریتیه لە و کاریگەرییانە کە تەنگژەیی داراییی دروستی کردووە لەسەر دامه زراوهکانی راگه یاندن لە ھەریمی کوردستاندا .

توێژینە وەکە لە سێ بەشی سەرەکی پیک دیت:-

بەشی یەکەم: میتۆدنامەیی توێژینە وەکە، بەشی دووەم: لایەنی تیۆری توێژینە وەکە، بەشی سێھەم: بریتیه لە لایەنی مەیدانی توێژینە وەکە، توێژەر لە ریگەیی فۆرمی (پیوەر) پیوانەیی پای ئەو پۆژنامەنوس و کارمەندانەیی کردووە، کە سامپلی توێژینە وەکەش بریتیه لە ھەرسێ دامه زراوهیی (پوودا، وار، NRT) سەبارەت بە ئاستی کاریگەریی تەنگژەیی داراییی لە سەر دامه زراوهکانی راگه یاندن.

**بهشی یهكهم : میتودنامه‌ی توێژینه‌وه‌كه****یهكهم : كێشه‌ی توێژینه‌وه‌كه :**

- یهكهم هه‌نگاوی جه‌وه‌هه‌ریی له‌هه‌ر توێژینه‌وه‌یه‌كه‌ی زانستیدا بریتیه له دیاریکردنی كێشه‌ی توێژینه‌وه‌كه، كێشه‌ی ئه‌م توێژینه‌وه‌یه‌كه‌ی له وه‌لامی ئه‌م پرسیارانه‌دا ده‌بینیته‌وه :-
1. ئایا ته‌نگه‌زه‌ی داراییی تاچه‌ند کاریگه‌ریی دروستکردوه له‌سه‌ر رۆژنامه‌نوسان و کارمه‌ندانى دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یاندن له‌ ڕووی شیوازی کارکردن و مافه‌کانیان ؟
  2. ئایا ته‌نگه‌زه‌ی داراییی کاریگه‌ریی هه‌بووه له‌سه‌ر چه‌ندایه‌تی و چۆنایه‌تی (کوالیتی) به‌ره‌مه‌ میدیایه‌کان ؟
  3. ئایا ئاست و کاریگه‌ریی ته‌نگه‌زه‌ی داراییه‌کان له‌ سه‌ر کام جو‌ر له‌ ده‌زگا‌کانی راگه‌یاندن (خوردتر) (به‌هیزتره)؟ ( له‌ ڕووی خاوه‌نداریتی و جو‌ری ئامرازه‌کانی راگه‌یاندن )ه‌وه.

**دوهم: هۆکاری هه‌لبژاردنی بابته‌ی توێژینه‌وه‌كه**

گرنگی و بایه‌خی ئابوری راگه‌یاندا و سه‌رچاوه‌ی داراییی بۆ دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یاندن و بوونی زیاد له‌ سه‌رچاوه‌یه‌كه‌ی داها‌ت کاریگه‌ریی بابته‌ی ته‌نگه‌زه‌ی داراییی و کاریگه‌ریی له‌سه‌ر دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یاندن له‌ هه‌ریمی کوردستان به‌شیوه‌یه‌كه‌ی به‌رچاوه‌.

**سێهه‌م: ئامانجه‌کانی توێژینه‌وه‌كه :**

- 1- خستنه‌ ڕووی ئاستی کاریگه‌ریی ته‌نگه‌زه‌ی داراییی له‌سه‌ر ئه‌و رۆژنامه‌نوسانه‌ی كه له‌ دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یاندا کار ده‌که‌ن له‌ ڕووی کوالیتی کار کردنیان و سه‌رچاوه‌ی داها‌تیان .
- 2- خستنه‌ ڕووی ئه‌و لیکه‌وتانه‌ی كه ته‌نگه‌زه‌ی داراییی له‌ ڕووی چه‌ندایه‌تیوه له‌سه‌ر دامه‌زراوه‌ میدیایه‌یه‌کان دروستی کردوه .
- 3- خستنه‌ ڕووی ئاستی کاریگه‌ریی ته‌نگه‌زه‌ی داراییی له‌ سه‌ر جو‌ری ئامرازه‌کانی راگه‌یاندن.

**چوارهم : گرنگی توێژینه‌وه‌كه**

1. بۆ کۆمه‌ل : گرنگی و بایه‌خی توێژینه‌وه‌ له‌و راستیه‌وه سه‌رچاوه ده‌گریت كه ئاخۆ ئه‌و باسه چه‌ند کاریگه‌ریی له‌سه‌ر تاک و کۆمه‌لگه دروست ده‌کات .
2. بۆ زانست: ئه‌م توێژینه‌وه‌یه ده‌بیته سه‌رچاوه‌یه‌كه‌ی زانستی له‌ بواری ئابوری راگه‌یاندن و هه‌نگاوێکه بۆ ده‌وله‌مه‌ندکردنی کتێبخانه‌ی کوردی .
3. بۆ پسرپوری: زیادکردنی سه‌رچاوه‌یه‌كه‌ی زانستیه له‌ بواری زانستی راگه‌یاندن به‌گشتی و بواری ئابوری راگه‌یاندن به‌تایبه‌ت، توێژه‌ر به‌هیاویه ئه‌م توێژینه‌وه‌یه سوودی هه‌بیت بۆ خوێندکاران و توێژه‌ران و ببیته سه‌ره‌تای هه‌ناگاونان بۆ ئه‌نجامدانی توێژینه‌وه‌ی زانستی زیاتر له‌م بواره‌دا .

**پینجه م : جوړو ریبازی توپژینه وهکه**

توپژهر له م توپژینه ویه دا له چوارچینوهی توپژینه وهی (وه سفیدا) ریبازی (پوپنوی) (مسحی – survey) به کارهیناوه بۆ ئه وهی له ریگه یه وه ئه و کاریگه ریبانه بخاته ږوو که تهنگزه ی دارایی دروستی کردوه له سه ر دامه زراوه کانی راگه یانندن.

**شه شه م : شیوازو نامرازه کانی توپژینه وه که**

1. فورمی راپرسی و (پتوهر )  
توپژهر له م توپژینه وهیدا فورمی (راپرسی و پتوهر (المقیاس) ) ی به کارهیناوه.  
چاوپیکه وتن :توپژهر چاوپیکه وتنی وهک یه کیک له نامرازه کانی کوکرنه وهی زانیاری به کارهیناوه، چاوپیکه وتنی له گه ل به رپرسی یه که می هه رسی دامه زراوه کانی (رووداو، WAR، NRT) ئه نجام داوه.

**حه وته م: چه مکه که کانی توپژینه وه که**

1- پیناسه ی کرداریی کاریگه ریی : مه به ست له و کاریگه ریبیه که تهنگزه ی دارایی دروستی کردوه له سه ر دامه زراوه کانی راگه یانندن و سه رچاوه کانی داراییان .

فه رهنگی (المصطلحات الاعلامیه ) به م جوړه چه مکی کاریگه ریی پیناسه ده کات: سیفه تیکی گشتیه بۆ نامازهدان به ته نجامه کان به شیوه یه کی گریمانه یی و چاوه روان کراو، ئه م پیناسه یه ئه وه ږوون ده کاته وه که کاریگه ریی بریتیه له کاردانه وه . (محمد عزت، ۲۰۰۷، ل ۲۰۸)

2- تهنگزه : Crisis ئه و دهسته واژه یه به مانای گرفتیک دیت که رووده ات و کاریگه ریی له سه ر لایه نی مادی دروسته کات به شیوه یه کی گشتگیر کاریگه ریبیه کانی به سه ر دامه زراوه که وه ده رده که ویت (مشعان الشاطری، ۲۰۱۱).

پیناسه ی کرداریی تهنگزه: مه به ست له و تهنگزه داراییه که هه ریمی کورستانی گرته وه و کاریگه ریی له سه ر سه رجه م بواره جیاوازه کانی ژیان به جی هیشت، بوازی راگه یانندنیش وهک یه کیک له و بوارانه بی به ش نه بووه له و کاریگه ریبیه .

## 2- سه‌رچاوه‌ی داراییی (مصادر التمول)

مه‌به‌ست له سه‌رچاوه‌ی داراییی ئه‌و سه‌رچاوانه‌یه که دامه‌زراوه‌کان داها‌تی لیۆه ده‌ست ده‌خه‌ن به مه‌به‌ستی هه‌ینانه‌دی ئامانجه‌کانی پاره‌دارکردنی پرۆژه‌کانی وه‌به‌ره‌ینان، ئه‌و ریگیه که دامه‌زراوه‌که پیدایه‌ستی داراییه‌کانی خۆی لیۆه‌دابین ده‌کات (حسین سمیر، ۲۰۰۸، لا ۱۱۸)

پیناسه‌ی کرداریی سه‌رچاوه‌ی داراییی: مه‌به‌ست له وه سه‌رچاوانه‌یه که دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یاندن داها‌تی لیۆه ده‌ست ده‌خه‌ن .

## 3- دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یاندن:

مه‌به‌ست له دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یاندن ئه‌و دامه‌زراوانه‌ن که له ریگیه‌ی زیاد له ئامرازیکه‌ی راگه‌یاننده‌وه که خۆی له راگه‌یاندن (نوسراو، کاغه‌ز، بیستراو، بینراو، ویب‌سایتی ئه‌لکترۆنی) په‌یام و هه‌وال و زانیاریه‌کانی ده‌گه‌یه‌نیه‌ته وه‌رگر.

**به‌شی دووهم: لایه‌نی تیۆری توێژینه‌وه‌که****باسی یه‌که‌م: سه‌ره‌له‌دانێ ته‌نگژه‌ی داراییی له هه‌ریمی کوردستان هۆکارو ئیکه‌وته‌کانی**

یه‌که‌م: هۆکاره‌کانی سه‌ره‌له‌دانێ ته‌نگژه‌ی داراییی له هه‌ریمی کوردستان

سه‌ره‌تا ته‌نگژه‌ی داراییی: بریتیه له پاشه‌کشه‌ی ئاسته‌کانی گه‌شه‌ی ئابوری وه‌رز بونه‌وه‌ی نیۆه‌نده‌کانی بیکاری و پاشه‌کشیه‌ی داها‌ته‌کان، هه‌موو ئه‌م به‌ربه‌ستانه پیکه‌وه کاریگه‌ری له‌سه‌ر ئه‌و دامه‌زراوانه‌و توێژه جیاوازه‌کانی کۆمه‌لگه‌ ده‌بیته‌وه که باری ئابوریان لاوازو نزمه و به زووترین کات کاریگه‌ری ته‌نگژه‌کان به‌سه‌ریانه‌وه ده‌رده‌که‌وێت و زیاتر پوه‌پوری دارمان و له ناو چوون ده‌بنه‌وه (فه‌یسه‌ل عه‌لی، ۲۰۱۳، لا ۱۵۵)

له گۆشه‌ نیگایه‌کی کۆمه‌لایه‌تیه‌وه "سه‌ید عه‌لیوه" پیناسه‌ی ته‌نگژه‌ی داراییی ده‌کات به‌وه که "بریتیه له تی‌کچوون و وه‌ستانی رووداوه ری‌کخراو و چاوه‌روانکراوه‌کان و پاشان پیکه‌دانیا‌ن له‌گه‌ل کلتور و نه‌ریته باوه‌کانی کۆمه‌لگه، که ئه‌مه زه‌روره‌تی گۆرانکاریه‌کی خه‌را ده‌هه‌ینیه‌ته ئاراوه و ده‌بیته هۆی دروستکردنی دا‌بونه‌ریتی نوێ که زیاتر گونجاوبه‌یت و پێویستی به‌پیدا‌چوونه‌وه‌ی خه‌را هه‌یه. (فه‌یسه‌ل، ۲۰۱۳، لا ۷-۸)

**هه‌ریمی کوردستان:** هه‌ریمیکی سه‌ربه‌خۆیه له‌چوارچۆیه‌ی ده‌وله‌تی فیدرالی عیرا‌قداو خاوه‌نی په‌رله‌مان و حکومه‌تی سه‌ربه‌خۆی خۆیه‌تی، له‌گه‌ل ئه‌وه‌شدا تا سا‌لی (2014) به‌شه بودجه‌ی هه‌ریمی کوردستان له‌لایه‌ن حکومه‌تی ناوه‌ندی به‌غداوه ده‌هات بۆ هه‌ریمی کوردستان، به‌لام به‌هۆی نا‌کۆکیه‌ سیاسییه‌کان و دا‌به‌زینی نرخه‌ نه‌وت و په‌لاماری داعش بۆسه‌ر عیراق و هه‌ریمی کوردستان حکومه‌تی ناوه‌ند به‌شه بودجه‌ی هه‌ریمی کوردستانی بری، قه‌یرانی داراییی به‌ته‌واوی له‌هه‌ریمی کوردستان سه‌ره‌یه‌له‌داو تا ئه‌ستاش به‌شیوه‌ی ریژه‌یی به‌رده‌وامی هه‌یه (ئاراس: هه‌رده‌وان، 2019، لا 13) .



له کارىگه رىتیه کانی ئەو تەنگزەهیهى که رووی له هەریمی کوردستان کرد تەنگزەهى دارایی له هەریمی کوردستان به سەرەتاو ناوەرۆکی هەموو ئەو کیشە ئابوری و سیاسیانە هەژماردەکریت که روویانداوه ، چەندین رووداو له ناوچە که دابەزینی نرخى نەوت و پەلاماری داعش له عێراق و هەریمی کوردستان روویاندا دەکریت ئەوانیش به تەنگزە بناسین، بونە هۆی ئەوهى هەریمی کوردستان تووشى چەندین تەنگزەهى دیکه بێتەوه که تائىستاش رەنگدانەوهى به سەر کایه جیاوازه کانی ژيانى رۆژانهى تاکی کوردهوه ههیه، کیشەى کۆمه لایه تی و ئابوری و سیاسى به دواى خۆیدا هیناوه، داعش و پەلاماردانى هەندیک له ناوچە کوردستانیه کان و داگیرکردنى موسڵ، سەرەتای سەرهلدانى تەنگزەهیه کی ترن له هەریمی کوردستان ، ئەمه جگه له وهى هیزی پيشمه رگه و حکومه تی هەریم تووشى جهنگی ربه روو بویه وه له گەل داعش و چەندین شههید و قوربانى لیکه و ته وه، به لام لیکه و ته کانی ئەم جهنگه له قەبارەى جهنگه که گورتربوو، که ئەویش ئاواره بوونی ژمارهیه کی ئیجگار زۆرى هاولاتى عەرب له ناوچە کانی موسڵ و دەورو بهرى بۆ هەریمی کوردستان و کوردانى ئیزیدی، که ئەمه فشاریکی گورەهى بۆ هەریمی کوردستان دروست که خۆی له و ساته وهخته دا له دۆخیکی ئابوری نهخوازاودا بووه ، بۆیه ئەمه له رووی ئابورییه وه فشارى بۆ ومه تی هەریمی کوردستان دروست کرد(عامر العمران).

### دووهم : کارىگه رىبیه کانی تەنگزەهى دارایی له هەریمی کوردستاندا

بانکی نیوده وه له تی له دواى راپۆرتى خۆیدا سەبارەت به کارىگه رى ئەو ژماره زۆرهى ئاواره که روویان له هەریمی کوردستان کردوو ئەماژبه وه دهکات که هەریمی کوردستان به هۆى ئەو ژماره زۆره له ئاوارهى سنورى ناوچە کانی موسڵ و دەورو بهرى، روبه رووی چەند جۆرىک له تەنگزەه بۆته وه له وانه مهترسى ئەمن و ئاسایش ، تەنگزەهى سیاسى و کۆمه لایه تی که له که بوو ، ههروه ها له راپۆرتە که دا باس له خراپى دۆخى ئابوری هەریم دهکات به تايبهت ئەو قەرزانهى که له سەرى که له که بووه ، که به زیاد له 22 ملیار دۆلار مهزنده دهکریت، راپۆرتە که ئەماژبهى به وه داوه زیاد بوونی قەرزە کانی هەریمی کوردستان به هۆى دابەزینی نرخى نەوتە وه، بووه هۆى دروست بوونی ئالۆزى و پشوی و هاتنه سه رشه قامى خه لک و دەربرینی ناره زایى له لایه ک و کۆچکردنى به لیشاوى خه لک بۆ دەر وه ولات له لایه کی دیکه .

دامه زراوه میدیاییه کانیش بى بهش نه بوون له م کارىگه رىتیه ، له رووی سه رچاوهى داها ته وه که ئەمه ش کارىگه رى راسته وخۆى دروستکرد له سه رکوالیتی به ره مه مه میدیاییه کانی رۆژنامه نووسان، بىگومان له ساتى روودانى هەر تەنگزەهیه کدا پىویسته حکومهت بریاری به په له وه یه کلاکه ره وه بدات و ههنگاو بنیت بۆ رزگار بوون له و لیکه وتانهى که به هۆى تەنگزەه که وه هاتوونه ته پيش، بۆ ئەم مه به سته ش حکومه تی هەریمی کوردستان بریاریدا که ریکه وتن له گەل به غدا بکات، به مه به ستهى رووبه روو بونه وهى ئەو تەنگزەه دارایییهى که له هەریمی کوردستاندا روویداوه، ئەمه له کاتیکدايه که حکومه تی به غداش بى بهش نه بوو له و کارىگه رىانهى که تەنگزەهى دارایی دروستى کرد (Abbas' Noori, 2017).

**باسی دووهم : سه‌رچاوه‌ی دارایی دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یانندن و تایبته‌مندیه ئابوریه‌کانی****یه‌که‌م : دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یانندن**

ئهو دامه‌زراوانه‌ن که له ریگه‌ی ئامرازه جیاوازه‌کانی راگه‌یاننده‌وه خزمه‌تگوزاری بواره جیاوازه‌کانی: ئابوری، کۆمه‌لایه‌تی، سیاسی، کلتوری و روشنی‌ری پیشکەشی جه‌ماوه‌رده‌که‌ن خاوه‌نی سیستمیکی کۆمه‌لایه‌تین له سه‌ر بنه‌مای کاری هاوبه‌ش به‌ریوه‌ده‌چیت به‌مه‌به‌ستی هینانه‌دی (ئهو ئامانجانه‌ی که دامه‌زراوه‌که له پیناویدا دروست بووه بۆ ئەم مه‌به‌سته‌ش پشت به ئامرازه جیاوازه‌کانی راگه‌یانندن ده‌به‌ستیت له (رادیۆ، ته‌له‌فیزۆن، رۆژنامه (می عبدالله، ۲۰۰۶، ل ۱۷۱).

دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یانندن: بریتیه له کۆمه‌لێک چالاکي تایبته‌مندی تاکه‌کان، له ریگه‌ی جیبه جیکردنی ئهو پۆله‌ی پپی دراوه له سه‌ر بنه‌مای ئهو پرنسیپ و سیستمی که دامه‌زراوه‌که‌ی له سه‌ر بنیات تراوه. دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یانندن به‌وه جیا ده‌کرینه‌وه که په‌خشی زانیاری ده‌کات له ریگه‌ی (ریکلام و روشنی‌بیرکردنه‌وه)، که ئەمه خالی په‌یوه‌ندی له نیوان تاکه‌کانی کۆمه‌لگه، له ریگه‌ی ئامرازه‌کانی راگه‌یاننده‌وه جۆریک له په‌یوه‌ندی له نیوان وه‌رگرانی په‌یامه‌کانی ئەمرازه‌کانی راگه‌یانندن دروست ده‌بیت (جلاط، رجا، 2016، ل 20).

**دووهم : تایبته‌مندی دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یانندن**

به‌رده‌وام به‌رزکردنه‌وه‌ی ئاستی روشنی‌بیری و بایه‌خدان به‌تایبته‌مندیه جیاوازه‌کان و پپرکردنه‌وه‌ی پینداویستیه‌کانی وه‌رگر له پیندانی هه‌وال و زانیاری و خزمه‌تگوزاری، تایبته‌مندیه سه‌ره‌کیه‌کانی هه‌ر دامه‌زراوه‌یه‌کی راگه‌یاننده، به‌لام له‌گه‌ل زیاد بوونی خواسته‌کانی وه‌رگر و گه‌شه‌سه‌ندنی به‌رده‌وامی ته‌کنه‌لۆژیا واده‌کات که دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یانندن زیاتر بایه‌خ به گه‌شه‌سه‌ندنی ناوه‌روکی به‌ره‌می میدیایی و ئامرازه‌کانی راگه‌یانندن بدن، هه‌ر ئەمه‌شه واده‌کات دامه‌زراوه‌ی نویی میدیایی دروست ببیت بۆ ئه‌وه‌ی توانای وه‌لامدانه‌وه‌ی خواسته به‌رده‌وامه‌کانی جه‌ماوه‌ری هه‌بیت (هادی نعمان، 2000، ل 428).

گرنگترین تایبته‌مندیه‌کانی دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یانندن بریتین له‌مانه‌ی خواره‌وه: (سهام الشجیری، ل 48، 2014).

- 1- دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یانندن دامه‌زراوه‌ی روشنی‌بیرین به‌و مانایه‌ی که له سه‌ر بنه‌مایه‌کی ئایدۆلۆژی کارده‌که‌ن.
- 2- ده‌کریت به دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یانندن بلین دامه‌زراوه‌ی بازرگانی، چونکه هه‌ولێ به‌دیپینانی قازانج و سود دده‌ن، ئەم تایبته‌مندیه‌ش هه‌ر له‌سه‌رتای گه‌شه‌سه‌ندنی ئامرازه‌کانی راگه‌یاننده‌وه ئەم تایبته‌مندیه‌ی به‌رجه‌سته کردوه.
- 3- ئهو کارمه‌ندانه‌ی که له دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یانندا کارده‌که‌ن به پله‌ی یه‌که‌م ده‌بیت له روی پیشه‌یه‌وه پۆژنامه‌نووس بن و مومارسه‌ی پیشه‌یی رۆژنامه‌نووسان کردبیت و خاوه‌نی لی‌هاتووی و که‌سانی روشنی‌بیر بن.
- 4- سروشتیکی دوولایه‌ینه‌یان هه‌یه که له یه‌ک کاتدا دامه‌زراوه‌یه‌کی روشنی‌بیری و بازرگانین.







سێیههه: خاوهنداریتی راگه‌یاندنی کهرتی تایبهت (راگه‌یاندنی سه‌ربه‌خۆ): که‌به‌راگه‌یاندنی سه‌ربه‌خۆ، ئه‌هلی، بازرگانیش ناو ده‌بریت، راگه‌یاندنی سه‌ربه‌خۆ ئه‌و راگه‌یاندنه‌یه که گوزارشت له‌ئاراستیه‌کی سیاسی و ئایدۆلۆژی دیاری کراو ناکات، کرایه‌وه‌یه به‌رووی بۆچوون و ئاراسته جیاوازه‌کاندا.

مه‌به‌ست له‌ راگه‌یاندنی سه‌ربه‌خۆ هه‌موو ئه‌و ئامرازانه‌ی راگه‌یاندن و دامه‌زراوه‌ میدیایه‌کان و ئه‌و رۆژنامه‌ نوسانه‌ ده‌گرێته‌وه که به‌شیویه‌کی سه‌ربه‌خۆ کارده‌که‌ن له‌ ده‌روه‌ی ده‌ست تیوه‌ردانی حکومه‌ت و ده‌سه‌لات که ئه‌م چه‌مکه له‌ ئیستادا له‌ ویلاته‌یه‌کگرتوه‌کانی ئه‌مریکا راگه‌یاندنی جیگه‌وه‌شی پێده‌وتریت (صلاح عبد الحمید، ۲۰۱۸، ل. ۱۸-۱۹).  
 راگه‌یاندنی ئه‌هلی سه‌ره‌تای ده‌رکه‌وتنی له‌ هه‌ریمی کوردستان ده‌گرێته‌وه بۆ ساڵی ۲۰۰۰ که مشتومریکی گه‌وره‌ی له‌ بواری راگه‌یاندندا به‌ دوا‌ی خۆیدا هیتا.

چواره‌م: راگه‌یاندنی بازرگانی، به‌شیکه له‌و راگه‌یاندنه‌ی که له‌لایه‌ن کهرتی تایبه‌ته‌وه خاوه‌نداریتی ده‌کریت، جیاوازی نیوان ئه‌م جو‌ره له‌ راگه‌یاندن له‌گه‌ڵ راگه‌یاندنی ئه‌هلی ئه‌وه‌یه ئامانجی سه‌ره‌کی به‌ده‌ست هیتانی قازانجه، له‌ریگه‌ی بلاو کردنه‌وه‌ی ریکلام و فرۆشی به‌ره‌مه‌ میدیایه‌کانه‌وه ئه‌م جو‌ره له‌ راگه‌یاندن له‌ هه‌ریمی کوردستان زیاتر له‌ شیویه‌ی که‌نالی لۆکالی و که‌ناله ئاسمانیه‌کان و میدیای ئه‌لکترونیدا ده‌رکه‌وتوه.

### پینجه‌م: سه‌رچاوه‌ی داراییی دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یاندن

سه‌رچاوه‌ی داراییی به‌ یه‌کیک له‌ گرنگترین بنه‌ما سه‌ره‌کیه‌کانی هه‌ر پرۆژه‌یه‌کی میدیای هه‌ژمار ده‌کریت، چونکه گره‌نتی مانه‌وه‌و به‌رده‌وامی کاری کوالیتی باش ده‌دات، پارهدارکردن و سه‌ر چاوه‌ی داراییی یه‌کیکه له‌ بنه‌ما سه‌ره‌کیه‌کانی سه‌رکه‌وتنی هه‌ر پرۆژه‌یه‌کی راگه‌یاندن له‌ دونیادا.  
 (هه‌رده‌وان: عبده‌والخالق، ۲۰۱۷، ل. ۱۱۸-۱۱۹).

Sources of financing of institution پارهدارکردنی دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یاندن  
 .media

دامه‌زراوه‌کانی بۆ ده‌ستخستنی سه‌رچاوه‌ی داراییان پشت به‌ چه‌ند جو‌ریک له‌ سه‌رچاوه‌ ده‌به‌ستن که گرنگترینیان بریتین له‌ مانه‌ی خواره‌وه :-

#### 1 - ریکلام:

ریکلام، ئه‌و چالاکیه‌یه که له‌ ریگه‌ی ئامرازه‌کانی بینراو بیستراو نوسراوه و په‌یامه‌کان ده‌گوازیته‌وه بۆ تاک و کۆمه‌لگه، به‌مه‌به‌ستی هاندانی تاک بۆ کپینی که‌ل و په‌ل و شمه‌کیک یان خزمه‌تگوزاری، ریکلام ئامرازیکی په‌یوه‌نیکردنی که‌سی نیه، به‌هاکه‌ی پیشتر دراوه و کۆمپانیاو دامه‌زراوه‌ گه‌وره‌کان ئه‌وانه‌ی ئامانجیان ده‌ستخستنی قازانجه به‌م کاره‌ هه‌لده‌ستن (زیربن محمد، ۲۰۰۵، ل. ۳۲).

ریکلام به‌ یه‌کیکه له‌ سیما دیاره‌کانی سه‌رده‌می نوێ داده‌نریت، یه‌کیکه له‌ تایبه‌تمه‌ندیه‌کانی سه‌رده‌می نوێ کۆمه‌لگه ناتوانریت ده‌ستبه‌ردار بیت، له‌م باره‌یه‌وه "ئاماران ماتلار" له‌ کتیب نوێکه‌یدا به‌ناوی "امبراطوریه‌ الاعلان": ده‌لیت زیاتر گرنگیدان به‌ ریکلام وه‌ک هونه‌ریک ئه‌وه‌ی بیر بردوینه‌ته‌وه که ریکلام پیشه‌سازیه، ئه‌و پیشه‌سازیه‌ی که

رۆژ له دواى رۆژ بابەخ و بەهای زیاتر دەبێت، ریکلام بەشداره له هه مووگه شه سه نده و ئابوریه کان و کاری دامه زراوه جیاوازه کان. (زیرین محمد، ل، ۴۰).

ئەگەر بمانه ویت به کورتی پیناسه یه کی ریکلام بکهین به شیوه یه کی گشتی ریکلام: بریتیه له هه ولکی ناخودی که به ها که ی پیشتر دراوه، ئامانجی دروستکردنی کاریگه ریه (سلام منع، ۲۰۱۷، ل، ۵۴).

سه بارهت به گرنگی ریکلام و بۆ تیگه یشتنی له ئابوری راکه یاندن ده بیت له وه تیگه ین، که بایه خی ریکلام یا خود) فرۆشتنی خوینەر و بینەر) هیچی که متر نیه له ناوه رۆکی به ره مه مه میدیاییه کان، خواست له سه ر ریکلام له ئامرازه کانی راکه یاندنی جه ماوه ریدا پشت به توانای له دایک بوونی فرۆشی زیاتری ئه و که لوپه لانه ده به ستیت که ریکلامی بۆ کراوه له گه ل خزمه تگوزاریه کاند، چونکه زۆریک له ریکلامه کان به تایبهت له بواری خزمه تگوزاریدا ئاسنا کاری بۆ کریار ده کات (سهام الشجیری، ۲۰۱۶، ل، ۱۱۹-۱۲۰)

جۆره کانی ریکلام له سه ر چه ند بنه مایه کی جیاواز دابه شکراوه لی رده دا به کورتی جۆره کانی ده خه ینه روو له سه ر بنه مای جۆری ئامرازه کانی راکه یاندن: (سلام منع، ۲۰۱۷، ل، ۵۶).

- ریکلامی رۆژنامه و گوڤارو بلاو کراوه و کتیب له خوی ده گریت.

- ریکلامی رادیو و ته له فیزۆن و سینه ما.

- ریکلامی ئەلکترۆنی و ئیمه ل.

## 2 - فرۆشتنی به رنامه و به ره مه مه میدیاییه کان :

فرۆشتنی ناوه رۆکی به ره مه مه میدیاییه کان، ده کریت به پیشه سازی راکه یاندنیش بنا سیرنیت پیشه سازی راکه یاندن به بواریکی نوێ داده نریت له زانستی راکه یاندا و زۆرتین توێژینه وه کان له م بواره دا چرده بنه وه، چونکه ئه م بواره گرنگی ده دات به توێژینه وه و به دوا دا چوونی لایه نه ئابوریه که ی راکه یاندن، هه مووئه و بواران ه ده گریته وه که په یوه ندی به پار ه دارکردنی دامه زراوه کانی راکه یاندن و وه به ره یان، خه رجی و تیچوو کان، داها ت، ناوه رۆکی به ره مه مه میدیاییه کانه وه هیه (حمدی بشیری، ۲۰۱۶، ل، ۱۶).

## 3 - پشتگیری حکومهت و که رتی تایبهت:

وهک ئاشکرایه به شیکی زۆر له رادیو و ته له فیزۆن رۆژنامه کان و ما لپه ره ئەلکترۆنیه کان و رۆژنامه ئەلکترۆنیه کان په یوه ندیان به هه ردوو که رتی تایبهت و گشتیه وه هیه، ئه م په یوه ندیه ش به پپی سروشتی کارکردن و سیاسهت و ناو رۆکی به ره مه مه میدیاییه که ده گۆریت، ره نگه حکومهت له رووی داراییه وه پالپشتی دامه زراوه میدیاییه کان بکات، له هه مانکاتدا که رتی تایبهتیش پشتگیری و هاوکاری دامه زراوه کانی راکه یاندن بکات، شیوازی ئه م پالپشتی و هاوکارییه ش ده گۆریت ره نگه به شیویه کی ناراسته وخۆ حکومهت پشتگیری دامه زراوه یه کی راکه یاندن بکات که ئه مه ش له ریگه ی ئاسانکاری بۆ کارکردنی رۆژنامه نوسانی دامه زراوه که (حمدی بشیری، ل، ۵۶).



به‌نامه‌ی ئاماری (S.P.S.S) فۆرمه‌کان به‌تالکراونه‌ته‌وه .بۆ شیکردنه‌وه‌و دهره‌یتانی ئه‌نجامه‌کان سود له‌م کرداره ئاماریانه‌ی خواره‌وه وهرگیراوه:-

۲- ناونده ژمیره‌یی  $S = \text{مچ س} \times \text{ن مچ ن}$  (م. بلالوک، هیربرت، ۲۰۰۰، ل. ۹۶)  
 ن = ژماره‌ی یه‌که‌کانی نمونه‌ی توێژینه‌وه‌که (احسان، ۱۹۸۲، ل. ۱۷۵).

۲- تاقیکردنه‌وه هاوکیشه‌ی (T) بۆ یه‌که سامپل (one – sample T – test) :- (کوردستان، ۲۰۱۳، ل. ۱۲۲-۱۲۳)

۳- به‌کار هیتانی هاوکیشه‌ی ئاماری پیرسون (Person correlation Coefficient) بۆ دهرخستنی هیزی بره‌گه‌کان (مروان، ۲۰۱۰، ل. ۱۶۸).

### باسی دووم : خستنه‌ رووی ئه‌نجامه‌کان

**یه‌که‌م: ئاستی کاریگه‌ری ته‌نگژه‌ی دارایی له‌سه‌ر سه‌رچاوه‌ی دارایی دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یاندن ناوه‌پۆکی به‌ره‌مه‌ میدیایه‌کانیان.**

۱- خستنه‌ رووی ئاستی کاریگه‌ری ته‌نگژه‌ی دارایی له‌سه‌ر دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یاندن ، له‌ دیدی رۆژنامه‌نوسان و کارمه‌ندانی دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یاندن .

توێژه‌ر بۆ زانیی ئاستی کاریگه‌ری ته‌نگژه‌ی دارایی له‌ پروانگه‌ی رۆژنامه‌نوسان و کارمه‌ندانه‌وه ، که‌ ئایا ته‌نگژه‌ی دارایی کاریگه‌ری هه‌بووه له‌ سه‌ر دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یاندن یان نا، ریکاری ئاماری one sample (t.test) تاقیکردنه‌وه‌ی ئاماری به‌کاره‌یتاوه، که‌ به‌کار دیت بۆ دۆزینه‌وه‌ی جیاوازی نیوان (ناوه‌نده‌ ژمیره‌یی هه‌ژمارکراو) و (ناوه‌نده ژمیره‌یی گریمانه‌یی) وه‌ک له‌ خسته‌که‌دا دیاره، پاش به‌راوردکردنی هه‌ردوو ناوه‌نده ژمیره‌یی

که‌ دهرکه‌وتوووه که‌ جیاوازی هه‌یه له‌ نیوانیاندا جیاوازیه‌که‌ش ده‌کاته ( ۸،۳۱۲ ) که‌ بریتیه له‌ به‌های (T) ی هه‌ژمارکراو به‌ (نمره‌ی ئازادی f.d ) ، ( ۱۸۴ ) ، چونکه (ناوه‌نده ژمیره‌یی هه‌ژمارکراو (۵) خال به‌رزتره له (ناوه‌نده ژمیره‌یی گریمانه‌یی) ، خستنه‌ رووی ئاستی به‌لگه‌داریه‌که‌ی له‌ رووی ئامارییه‌وه جارێکی دیکه ئه‌وه‌ی له‌سه‌ره‌وه خرایه روو ده‌یسه‌لمینیت، چونکه به‌پێ ئه‌و ئه‌نجامه له‌ خسته‌که‌دا دیاره له‌ ئاستی به‌لگه‌داریی ئاماری ته‌واو دایه‌و واته (الداله تامه ) ، چونکه ئاستی به‌لگه‌داریه‌که‌ی ( ۰،۰۰ ) که‌ بچوکتیه له‌ ( ۰.۰۵ ) ، به‌ به‌های (T) ی خسته‌یی ( ۱،۶۵ ) ، که‌ واته به‌لێ ته‌نگژه‌ی دارایی له‌ پروانگه‌ی رۆژنامه‌نوسانه‌وه کاریگه‌ری هه‌بووه له‌سه‌ر دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یاندن، به‌پێ ئه‌م ئه‌نجامه ئامانجه‌که به‌دیه‌یتراوه، بۆ سه‌لماندنی زیاتری ئه‌مه به‌ های (T) هه‌ژمارکراو به‌راورد ده‌که‌ین به‌ به‌های (T) ی خسته‌یی، ئه‌گه‌ر به‌های (T) هه‌ژمارکراو گه‌وره‌تر بوو له (T) ی خسته‌یی ئه‌وه به‌لگه‌داری ئامارییه ، به‌ دوو رینگه به‌لگه‌ داره له‌ رووی ئامارییه‌وه که‌ واته (پنوه‌ره ) که‌ ئامانجه‌که‌ی پیکاره و ئامانجه‌که هاتوته به‌ دیه‌یتراوه .

به پى ئهم ئه نجامه ده رده كه وىت به لى ته نگه ژهى دارايى كاريگه رى هه بووه له سه ر دامه زراوه كانى راگه ياندن له روى شيوازى كار كردن و ناوه رووك و كوالىتى به ره مه ميديا بيه كان و سه رچاوه ي دارايان له روانگه ي روژنامه نوسان و كارمه ندانه وه برونه خسته ي (1).

## One-Sample Statistic

### T-Test

خسته ي (1) ئاستى كاريگه رى ته نگه ژهى دارايى له سه ر دامه زراوه كان له روانگه ي روژنامه نوسان

(T)	ئاستى به لگه دارى Sig. (2- tailed	به هاى ئازاى (d.f)	به هاى (T) هه ژمار كراو	لادانى پيوه رى	ناوه نده ژميره ي هه ژمار كراوه	ناوه نده ژميره ي گريمانه ي	برگه كان	به هاى خسته ي نمره ي (184) و
	.,00	184	8,312	8,7833	47,367	42	كۆى گشتى	

به لگه دارى (0,05) = (1,65)

2 - ئاستى كاريگه رى ته نگه ژهى دارايى به پى گوروى جوړى خاوه ندارىتى دامه زراوه كه :

وهك له ئه نجامى خسته كه ي سه ره وه خرايه روو به لى ته نگه ژهى دارايى كاريگه رى هه بووه له سه ر دامه زراوه كانى راگه ياندن بوئه وه ي بزانييت ئايا ته نگه به چ ئاستىك كاريگه رى له سه ر دامه زراوه كانى (وار، رووداو، NRT) دروست كردوه ، بو زانيى ئاستى جياوازي كاريگه ريه كه ي له سه ره ريهك له (گوراهه كان) دامه زراوه كان، بوئه مه به سه ته تويزه ر به به كاره ينانى پيوانه ي ئامارى (ناوه نده ژميره ي) هه ريهك له دامه زراوه كانى هه ژمار كردوه ، به پى ئه وه ئه نجامه ي كه له خسته كه دا خراوه ته روو ناوه نده ژميره ييه كانيان جياوازن، ئه مه ش جياوازي ئاستى كاريگه ريه كه ده رده خات له سه ر دامه زراوه كان .

به م جوړه هه ريهك له دامه زراوه ي (روداو) (42,44)، دامه زراوه ي (NRT) (49%)، دامه زراوه ي (وار) (52,537% ) .

له گه ل ئه وه ي ئه نجامه كان ئه وه ده رده خه ن كه به لى جياوازي هه يه له ئاستى كاريگه رى ته نگه ژهى دارايى له سه ر دامه زراوه كانى راگه ياندن، به لام ئاستى جياوازيه كان زور به رز نيه، ئه مه ش بوئه وه ده گه ريه ته وه كه جوړى خاوه ندارىتى دامه زراوه كان ئه هليه و سه ره كه رتى تايبه ته يان تيكه ل له ئه هلى حزبيه ، ئه وه ئه نجامه ئه وه ده دات به

دهسته وه که تهنگژهی دارایی کاریهگری هه بووه له سهریان به لام به بونی جیاوازیه کی که م له نیوانیاندا، به لام به پیی ئه نجامه کان ئه و درده که ویت که کاریه گیتی تهنگژهی دارایی له سه ر دامه زراوه ی میدیایی (وار) زیاتر بووه به راو د به (روداو) و (NRT) ههروه ها دامه زراوه ی میدیایی روداو تهنگژهی دارایی که مترین کاریهگری هه بووه له سه ری، به راورد به سی دامه زراوه که ی دیکه پروانه خشته ی (۲).

### خشته ی (۲) ناوهنده ژمیره یی دامه زراوه کانی راگه یانندن

Std. Deviation	لادانی پیوه ریی	ناوهنده ژمیره یی	ژماره	دامه زراوه کان
8.73521		42.4474	76	روداو
6.53275		49.0909	55	NRT
7.16573		52.5370	54	WAAR
8.78332		47.3676	185	کۆی گشتی

۳- ئه نجامی شیکاری جیاوژی یه ک ئاراسته بو درخستنی ئاستی جیاوژی کاریهگری تهنگژهی دارایی له نیوان دامه زراوه کان و له ناو دامه زراوه کاند.

بوئه وه بزانی ن ئه و جیاوازیه یی که له شیکردنه وه ی خشته ی (۲) ئاماژه مان پیدا له ئاستی به لگه داریی ئاماریدایه یان نا، بو ساغکردنه وه ی ئاستی جیاوژی کاریهگری ته یه که، که نازانریت ئایا کاریهگری به یه که له سه ر دامه زراوه کان له چ ئاستیکدایه، ئایا گه شتوته ئاستی به لگه داریی ئاماریی یان نا ؟

بووه لامی ئه مه توێژهر شیکاریی (جیاوژی یه ک ئاراسته) تاقیکردنه وه ی ئه نوڤای (ANOVA) ی به کار هیناوه بو ئه م مه به سته ش سه رته تا پیویسته ناوهنده ژمیره یی هه ر دامه زراوه یه ک هه ژمار بکریت ، وه ک له خشته که دا خراوته روو، له بهر ئه وه به های F ی هه ژمار کراوه به نمره کانی ئازادی (۲ ، ۱۸۲) و به ئاستی به لگه داریی (۰,۰۵) گه وره تره له F خشته یی واته له ئاست به لگه داریی ئاماریدایه ، ههروه ها ئاستی به لگه داریی ئامارییش (00,0) واته (داله تامه) که ئاماژه یه بو ئه وه ی له پرووی ئامارییه و له ئاستی به لگه داریی ته واودایه .

ئه مه ئه و ئه نجامه دهادت به دهسته وه که به لئ به پیی شیکاریی (جیاوژی یه ک ئاراسته) (تاقیکردنه وه ی ئه نوڤای) (ANOVA) ئاستی کاریهگری تهنگژهی دارایی له سه ر دامه زراوه کانی (روداو ، وار ، NRT) جیاوژی



ههیه، به پێ جیاوازی دامهزراوهکان، واته تهنگژهی دارایی ئاستی کاریگه‌رییه‌که‌ی له دامه‌زراوه‌یه‌که‌وه بۆ دامه‌زراوه‌یه‌کی دیکه‌ی راگه‌یاندن جیاوازه.

هۆکاری ئهمه‌ش ده‌گه‌رێته‌وه بۆ جیاوازی جووری خاوه‌نداریتی و شیوازی کارکردنی دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یاندن که کاریگه‌ری راسته‌وخۆ دروست ده‌کات له‌سه‌ر سه‌رچاوه‌ی دارایی دامه‌زراوه‌که‌وه ئه‌و داهاته‌ی که ده‌ستی ده‌خات، وه‌ک له‌ لایه‌نی تیۆری تووژینه‌وه‌که‌دا به‌ پرونی باس له‌ جووری خاوه‌نداریتی دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یاندن و کاریگه‌ری له‌سه‌ر سه‌رچاوه‌ی دارایی دامه‌زراوه‌که‌ کراره‌، ئهمه‌ش سه‌لمینه‌ری ئه‌وه‌یه‌ که (ئابوری میدیا) له‌ سه‌ر ده‌می ئهمرو‌دا یه‌کیکه‌ له‌و بواره‌ گرنگانه‌ی که به‌ خالی یه‌کلاکه‌ره‌وه‌ی به‌هیزی و بی هیزی دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یاندن هه‌ژمار ده‌کریت. ب‌روانه‌ خشته‌ی (۳)

خشته‌ی (۳) شیکاری جیاو‌زی یه‌ک ئاراسته‌ بۆ ئاستی جیاو‌زی کاریگه‌ری ته‌نگژه‌ی دارایی له‌ نیوان دامه‌زراوه‌کان

سهرچاوه‌ی جیاو‌زی	کۆی ناوه‌نده ژمیره‌یی	نمره‌کانی ئازادی	دوجای ناوه‌نده ژمیره‌یی	به‌های (F) هه‌ژمار کراو	ئاستی به‌لگه‌داری ئاماری
له‌ نیوان کۆمه‌له‌کاندا Between Groups	۳۴۴۶,۲۴	۲	۱۷۲۳,۱۲	۲۹,۱۷۶	۰,۰۰۰
له‌ ناوکۆمه‌له‌کاندا Within Groups	۱۰۷۴۸,۷۶	۱۸۲	۵۹,۰۵۹		
کۆی گشتی	۱۴۱۹۵,۰۰۵	۱۸۴			

به‌های (F) ی خشته‌ی به‌ نمره‌کانی ئازادی (۲-۱۸۲) ئاستی به‌لگه‌داری  $۰,۰۵ = ۳,۰۳$

وه‌ک له‌ خشته‌ی (۳) خراوته‌ روو به‌ پێی ئه‌نجامی شیکاری یه‌ک ئاراسته‌ جیاو‌زی هه‌یه‌ له‌ ئاستی کاریگه‌ری ته‌نگژه‌ی دارایی له‌ نیوان دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یانندا، بۆ ئه‌وه‌ی بزانریت ئایا ئه‌و جیاو‌زییه‌ ده‌که‌وێته‌ نیوان کام له‌ دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یاندن بۆ ئه‌م مه‌به‌سته‌ تووژهر تاقیکردنه‌وه‌ی ئاماری (LSD) به‌کارهێناوه‌، به‌و جووری له‌ ئه‌نجامی تاقیکردنه‌وه‌که‌ وه‌ک له‌ خشته‌که‌دا دیار ده‌که‌وێت جیاو‌زییه‌که‌ له‌ نیوان (پووداو، NRT) له‌ گه‌ل (پووداو، وار) جیاو‌زییه‌که‌ش له‌ به‌رژه‌وه‌ندی دامه‌زراوه‌ی راگه‌یانندی (وار، ه)، چونکه‌ ناوه‌نده‌ژمیره‌یی (وار) که ( 52.5370 ) له‌ هه‌ر دوو دامه‌زراوه‌ی (nrt، پووداو) ( 42.4474, 49.0909 ) گه‌وره‌تره‌، ئهمه‌ش ئه‌وه‌ ده‌سه‌لمینیت که ته‌نگژه‌ی دارایی له‌ نیوان هه‌ر سی دامه‌زراوه‌که‌ی دیکه‌دا زیاتر کاریگه‌ری له‌ سه‌ر دامه‌زراوه‌ی راگه‌یانندی (وار) هه‌بووه‌. هۆکاری ئهمه‌ش بۆ جووری خاوه‌نداریتییه‌که‌ و سه‌رچاوه‌ی داهاتی دامه‌زراوه‌که‌ ده‌گه‌رێته‌وه‌.



## خشتهی (ه)هه ژماریی ناوهنده ژمیهریی له سهه ر بنه مای جۆری ئامرازهکانی راکه یاندن

ژماره	ناوهنده ژمیهریی	به لگه داراییی ئاماریی	جۆری ئامرازهکانی راکه یاندن
23	47.6957	7.85340	روژنامه
115	47.5130	9.21037	ته له فزیون
12	46.5833	7.59735	رادیۆ
27	46.3704	8.43595	راکه یاندنی ئه لکترونی
8	48.8750	9.44817	سۆشیال میڈیا
185	47.3676	8.78332	کۆی گشتی

بۆ زانیینی ئاستی جیاوازی کاریگه ریی ته نگژهی دارایی له سهه ر ئامرازهکانی راکه یاندن، بۆ ساغکردنه وهی ئه وهی که له خشتهی (ه) خراوته روو که ئایا ئه و جیاوازیی که مهی که له ناوهنده ژمیهریی کانیاندا ههیه له رووی ئامارییه وه له ئاستی به لگه دارایی ئاماریدایه یان نا، بۆ ئه م مه به سه ته توێژهه ر تاقیکردنه وهی جیاوازی شیکاری یه ک ئاراسته ی (ANOVA) ی به کاره یناوه.

به پێ ئه نجامی شیکارییه که وه ک ئه وهی له خشته که دا خراوته روو به های (F) خشته یی بریتیه له ( ۲,۴۲ ) به نمرهکانی ئازادی ( ۴,۱۸۰ ) بچو کتره له به های ( F ) هه ژماره کراوه که کردویه تیه ( ۱۸۲ ), هه روه ها ئاستی به لگه داراییی ئامارییه که ی ( ۰,۰۹۷ ) که له ئاستی به لگه داراییی ئاماریدا نیه، چونکه گه وره تره له ( ۰,۰۵ ). به پێی ئه م شیکاریانه ی خراوه روو ده رده که ویت به لگه جیاوازیی نیه له ئاستی کاریگه ریی ته نگژه به پێی جیاوازی جۆری ئامرازهکانی راکه یاندن.

ئامانجی توێژهه ر له خسته نه رووی ئه م پرسیا ره ئه وهیه بزانییت ئایا به پێی جیاوازی جۆری ئامرازهکانی راکه یاندن ئاستی کاریگه ریی ته نگژهی دارایی له چ ئاستیکدا بووه، ئه مه ش له وه وه سه رچاوه ی گرتووه که له ئابووری میدیادا ئامرازهکانی راکه یاندنی ئه لکترونی جیاوازی له ئامرازهکانی دیکه ی راکه یاندن که متره پێویستیان به سه رچاوه ی دارایی تیچووی که متره له گه ل ده ستی کار، له به رامبه ردا روژنامه ی کاغه زو ته له فیزۆن زۆرتین تیچوو ده ستی کاری پێویسته ، له سهه ر ئه م بنه مایه له کاتی روودانی ته نگژهی دارایییدا راکه یاندنی ئه لکترونی که خۆی له مال په ره ئه لکترونی و ویبسیایته کان و سۆشیال میدیادا ده بینیته وه که متر ته نگژهی داراییی کاریگه رییان له سه ر دروست ده کات. که واته به پێی ئه نجامی شیکاریی جیاوازی یه ک ئاراسته، که بۆ زانیینی ئاستی جیاوازی کاریگه ریی ته نگژهی

دارایی به پیتی جوړی ئامرازهکان هه ژمار کراوه دهرکه وتوه که ته گژدی دارایی وهک یهک کاریگه ریی له سهه ر جوړی ئامرازهکانی راگه یانندن دروست کردوه ، هه ریهک له گۆراوهکانی (ته له فیزۆن ، روژنامه ، رادیۆ ، سایتی ئه لکترونی ) ئاستی جیاوازی نیوانیان له یه که وه نزیکه ، که واته ئاماجه که به دی نه هاتوه ، هوکاری ئه مهش بوئه وه ده گه ریته وه که دامه زراوهکانی راگه یانندن به تایبته دامه زراوه گه روهکان به شیوه ی پاکتیج کار ده که ن .

هوکاریکی دیکهش وهک له ئه نجامی خستهکانی دیکه دا خراوته ر وو ته نگژدی دارایی نه بوته هو ی داخستنی هیچ کام له م سی دامه زراوانه ، ئه گه ر به شیوه یکی کاتیش بیت . پروانه خسته ی (6)

خسته ی (6) ئه نجامی شیکاری جیاوازی یهک ئاراسته زانینی ئاستی جیاوازی کاریگه ریی ته نگژدی دارایی له جوړی ئامرازهکانی راگه یانندن (ANOVA)

سهرچاوه ی جیاوازی	کۆی ناوهنده ژمیره یی	نمرهکانی ئازادی	دوجای ناوهنده ژمیره یی	به های (ف) هه ژمار کراو	ئاستی به لگه داری ئاماری
له نیوان کومه له کاندای Between Groups	57.317442 4424422	4	14.32936 0	182	0.182440
له ناو کومه له کاندای Within Groups	14137.687 962963	180	78.54271 0		
کۆی گشتی	14195.005 4054054	184			

به های (F) ی خسته یی به نمرهکانی ئازادی (4-180) ئاستی به لگه داری (0.0182) = 2.42

**باسی سیبهم : دهرنجام و پاسپارده و پیشیارهکان و سهراوهکانی توئینهوهکه****یهکهم: دهرنهجامی توئینهوهکه**

۱ - به بۆچوونی ئەو پۆژنامه‌نوس و کارمەندانی که له دامەزراوەکانی ڕاگەیاندا کاردەکەن (بەڵێ تەنگەژەیی داراییی کاریگەریی دروست کردووە لەسەر دامەزراوەکانی ڕاگەیاندن) له ڕووی شیوازی کارکردن و ناوهرۆک و کوالیتی بەرھەمە مێیادیه‌کان و سهراچاوه‌ی دارایییان.

۲- به‌هۆی گەشەسەندنە ئابورییەکانەو دامەزراوەکانی ڕاگەیاندن له ڕووی سروشتی خاوەنداریتی و سهراچاوه‌ی دارایییان گۆرانکارییان بەسەردا هاتوو، چونکە له ئەمرۆدا ئابوری میدیا بایەخێکی گرنکی هەیە و دامەزراوەکانی ڕاگەیاندن توانیویانە له ژێر ڕۆشنایی پشەسازی میدیادا ببنە کیانیکی ئابوری سەر بەخۆ.

۳- ناتوانرێت بە شیوەیه‌کی یەکلاکەرەو خاوەنداریتی دامەزراوەکانی ڕاگەیاندن له هەریمی کوردستاندا دیاریی بکریت، چونکە دامەزراوەکان بەجۆریک خۆیان پیناسە دەکەن که جیاوازه له‌بۆچونە‌ی خەڵک و رۆژنامه‌نوسان هەیان له‌م باره‌یه‌وه، ڕه‌نگه‌ هۆکار ئەم نارونیه‌ش بۆ ناروونی جۆره‌کانی خاوەنداریتی میدیا بگه‌ریته‌وه له هەریمی کوردستاندا، به‌هۆی سیستمی سیاسی و ئابورییه‌وه.

۲ - تەنگژە‌ی داراییی کاریگەریی دروست کردووە لەسەر دامەزراوەکانی ڕاگەیاندن له هەریمی کوردستاندا، بەلام ئاستی کاریگەرییه‌که له نێوان دامەزراوەکاندا جیاوازی هەیە، هەریه‌ک له دامەزراوەکانی (وار، ڕووداو، nrt) به ئاستی جیاواز تەنگژە‌که کاریگەریی هەبوو له سەریان به‌و پینیه‌ی که هەریه‌ک له‌م دامەزراوانه خاوەنداریتییه‌کانیان جیاوازه و بنکە‌ی سەرەکیان له‌ناو چه‌جیاوازه‌کانی هەریمی کوردستاندا.

۳- جۆری ئەو سهراچاوه‌ دارایییه‌ که دامەزراوەکانی ڕاگەیاندن پشی پێ دەبەستن بۆ پارەدار کردنی دامەزراوەکان ڕۆلێکی کاریگەریی هەیە له ڕوبه‌ڕوبونه‌وه‌ی هەر تەنگژە‌یه‌ک که ڕوو دەدات، دامەزراوەکانی ڕاگەیاندن له هەریمی کوردستاندا تارادیه‌ک له ڕووی سهراچاوه‌ی دارایییه‌وه سەر به‌خۆ نین، بۆیه به ئاسانی ده‌که‌ونه ژێر کاریگەریی تەنگژە‌ی دارایییه‌وه.

۴- ئاستی کاریگەریی تەنگژە‌ی داراییی له‌سەر دامەزراوەکانی ڕاگەیاندن به‌پینیی جۆری ئامرازه‌کانی ڕاگەیاندن، تەنگژە‌ی داراییی به‌پله‌ی یه‌که‌م کاریگەریی له‌سەر (رۆژنامه، گۆفاری) کان دروست کردووە، له‌کاتی ڕوودانی تەنگژە‌، ژماره‌یک رۆژنامه‌و گۆفاری له هەریمی کوردستان داخراون، وه‌ک(هاولاتی، ئاوینه هتد...)

۴- تەنگژە‌ی داراییی کاریگەریی هەبوو له‌سەر که‌مکردنه‌وه‌ی چالاکی و خول و شیوازی کار کردنی رۆژنامه‌نوسان و که‌م کردنه‌وه‌ی خه‌رجیه‌کان.

**دووهم: پاسپارده و پيشيارهكان****پاسپاردهكان:**

- ۱- هه‌بوونی پلانی پيش وهخته له لایهن دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یاننده‌وه بۆ رۆبه رۆبونه‌وهی لیکه‌وته‌کانی ئەو ته‌نگژه‌و گرفتانه‌ی رۆبه‌رۆوی دامه‌زراوه‌که ده‌بیتته‌وه .
- ۲- پشت به‌ستنی دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یاندن به زیاد له سه‌رچاوه‌یه‌کی دارایی بۆ ده‌رباز بوون له و دۆخه ئابورییه نه‌خوازاوانه‌ی که دینه پيش.
- ۳- جێبه‌جێ کردنی سیستمی ئیداری و دارایی پيشکه‌وتوو له دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یانندا ،به‌جۆریک ته‌نها دامه‌زراوه‌کان نه‌بنا زمانحالی حزب و گروه جیاوازه‌کانی کۆمه‌لگه ،به‌کلۆ جۆریک له میدیا دروست بکریت که ئیش له‌سه‌ر به‌ره‌مه‌ینانی میدیایی و ده‌ستخستی قازانج بکات.
- ۳- ته‌نگژه‌ی دارایی که له ماوه‌ی رابردوو دا رۆی له هه‌ریمی کوردستان کرد ، هه‌موو ناوچه‌کان و شاره‌کانی هه‌ریم که‌وتنه ژێر کاریگه‌ریی ئەو ته‌نگژه دارایییه به بی جیاوازی .

**پيشيارهكان :**

- ئەنجامدانی توێژینه‌وه له سه‌ر کۆمه‌ل و سه‌مپلی جیاواز له باروه‌کانی :
- ۱- ئاستی کاریگه‌ری ته‌نگژه‌ی دارایی له‌سه‌ر دامه‌زراوه میدیایه‌کانی حزب.
  - ۲- ئەو سه‌رچاوه‌داراییانه‌ی که دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یاندن پشتی پیده‌به‌ستن .
  - ۳- جۆری خاوه‌نداریتی دامه‌زراوه‌کانی راگه‌یاندن .
  - ۴- به‌یاخدانی زیاتر به بواری ئابوری میدیا.
  - 5- گۆرینی تیگه‌یشتن له‌راگه‌یاندن له زمانحاله‌وه بۆ پيشه‌یه‌کی به‌ره‌مه‌ینی ئابوری.

## The Impact of the Financial Crisis on the Financial Sources of Media Institutions in the Kurdistan Region

### Jwana Salah Hussein

Media department, College of Humanities, University of Sulaimani , Sulaimani, Kurdistan Region, Iraq.

E-mail: [jwansalah80@gmail.com](mailto:jwansalah80@gmail.com)

### Omar Ahmed Ramadan

Media department, College of Humanities, University of Sulaimani , Sulaimani, Kurdistan Region, Iraq.

E-mail: [jwansalah80@gmail.com](mailto:jwansalah80@gmail.com)

### Abstract:

The research highlights the effects of the financial crisis on Media's institutions in the Kurdistan Region. The research is excerpted from the Master's thesis (The Impact of the Financial Crisis on the Financial Sources of Media Institutions in the Kurdistan Region) and it is a Media and Economic Subject at the same time The aim( goal) of the research : to show the extent of the impact of the financial crisis on the performance and how to work in medias institutions, according to the type of owner of the institution and the type of media. In order to reach the mentioned goal, the research used the survey method. In the process of collecting information, use the questionnaire (scale) by distributing it to employees and employees of Media's organizations. The research consists of three main sections The first section: It consists of the research methodology The second section: It is the theoretical aspect of the research and consists of two issues. The first issue: The occurrence of the financial crisis in the Kurdistan Region, factors of its occurrence and its implications. The second issue: the financial sources of media organizations and their economic peculiarities. The third and last chapter: It is the practical and field aspect of the research, and it includes the results and suggestion.

**key words:** The Financial Crisis, Impact , Media Institutions, Financial Sources.

عزت ،محمد فريد ،(2007)، قاموس المصطلحات الاعلامية ،دار مكتبة هلال للنشر والتوزيع .

بۆكانى، سابير ،(2016)، ميتدودى تويزينه‌وهى زانستى، سلیمانى خانەى چاپ و بلاو كردنه‌وهى چوارچرا.

زهنگه‌نه ، عه‌بدوللا مه‌حمود ،(2010)، مافى گه‌ياندنى ميديا جه‌ماوه‌ريه‌كان و گه‌شه‌سه‌ندنى ئابورى، سلیمانى :چاپخانه‌ى شه‌هيد ئازاد هه‌ورامى.

عه‌لى ، فه‌يسه‌ل ،(2013) ،ئابورى نيوده‌وله‌تى له‌ ده‌ر ئه‌نجامى قه‌يرانه‌كاندا ، وه‌زاره‌تى رۆشنبيرى و لاوان به‌ريوه‌به‌ريتى گشتى چاپ و بلاو كردنه‌وه ، سلیمانى.

مه‌حمود ،هه‌رده‌وان : ئيبراهيم، عه‌بدوخالق ،(2017)، ئابورى دامه‌زراوه‌كانى راگه‌ياندن چاپخانه‌ى بيريفان.

احمد، السيدسميرة ،(1997)، مصطلحات علم الاجتماع ، المملكة العربية السعودية مكتبة الشرقية .

المسلمي ،ابراهيم عبدالله(2007) ، ادارة المؤسسات الصحفية ، القاهرة ، ط2 .

الحسن، حسان محمد: زيني عبدالحسين (1982) ، الاحصاء الاجتماعى ،الموصل : دار الكتب للطباعة والنشر .

عشيش، حسين سمير(2008) التحليل الانتمائى ودوره في ترشيد عمليات الاقراص والتوسع النقدي في بنوك ، عمان : دار المجتمع العربى.

Abbas' Noori The Economic Crisis in kurdistan Region and its Impact on Foreign Investment Available:

سەردانى <https://www.omicsonline.org/open-access/the-economic-crisis-in-kurdistan-re>

الرماني ، زيرين محمد(2005) ، اقتصاديات الاعلام اسرار واخبار ،الرياض :مكتبة الرشد .

زامل ، سلام منعم( 2017) ،اقتصاديات وسائل الاعلام ،نور للنشر .

الشجيري ،سهام ( 2014) ،الاقتصاديات الاعلام ، الايمارات، الط1.

مه‌نگورى ، شيركو (2012) ،واقع الصحافة باقليم كوردستان العراق في ضوء نظريات الصحافة ،السليمانية.

عبد الحميد ، صلاح(2018) ، الاعلام السياسى ، مصر: الجيزة.



هیربرت ، م. بلالوک (2000) ، الاحصاء الإجتماعي، ترجمة: عثمان الحسن محمد و سليمان محمد رضوان، الرياض : مكتبة العبيكات .

سنو ، مى العبد الله (2006) ، نظريات الاتصال، بيروت: دار النهضة العربية .

الهييتي ، هادي نعمان(2000)، التصنيع وانشاء سوق ثقافية عربية مشتركة ،الدورة الثانية والعشرون لمؤتمر الوزراء المسؤولين عن الشؤون الثقافية في الوطن العربي ،الرياض .

الشاطري مشعان (٢٠١١) ، مفهوم الازمة خصائصها نشوئها ، بحث الالكتروني منشور، <https://hrdiscussion.com/hr.html32773> .  
محهمد ، كوردستان ، عومەر (١٠١٣) ، خوگونجاندى كومه لايه تي كوچبه رانى كورد له ولاتانى ئه وروپا ، سليمانى : به ريوه به راه تي چاپ و بلاو كوردنه وه ي سليمانى

احمد ، ئاراس ، رمضان : كاكه شيخ ، هه رده وان ، مه حمود (٢٠١٩) ، رۆلى كاناله ئاسمانيه كورديه كان له ئيداره دانى قهيران له هه ريمى كوردستاندا قهيرانى داراييى به نمونه ( تويژينه وه يكي وه سفيه .

علي ، حمدي ، بشير محمد (٢٠١٦) ، الاعلام الرقمي واقتصاديات صناعته ، بحث مشاريك في المنتدى الاعلامي السنوي السابع للجمعية السعودية الاعلام والاتصال ،رياض .

لادمية ، عابدي (٢٠١٧) ،الاتصال الاسري في ضل التكنولوجيا الحديثة للاعلام والاتصال ،رسالة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه علوم الاتصال والاعلام ،جامعة باجي مختار ،عنابة .

العمران ، عامر ، الازمة الاقتصادية في كردستان العراق ..الي اين ، مركز الروابط البحوث والدراسات الاستراتيجية <http://rawabetcenter.com/archives/22899>

جلاط رجاء، دور الاتصال في ادارة و تسيير المؤسسة الاعلامية ، بحث منشور ، جامعة الدكتور مولاي الطاهر، كلية العلوم الاجتماعية والانسانية ، قسم الاتصاوالصحافة المكتوبة ، 2016 ، سهيرى ئه م لينكه بكه [https://pmb.univ-9119saida.dz/busshopac/index.php?lvl=notice\\_display&id=](https://pmb.univ-9119saida.dz/busshopac/index.php?lvl=notice_display&id=)

مارك ديويفر، حينما تلتقي النهايات الاصلاحات الاقتصادية في اقليم كردستان العراق ، IIR\_Making Ends Meet DeWeaver\_Arabic.pdf سهيرى ئه م لينكه بكه <https://auis.edu>

دبدوب ، مروان عبدالعزيز (٢٠١٠) ، استخدام مصفوفة رتباط مقترحة في التحليل العاملي ، (قسم الاحصاء والمعلوماتية ، جامعة موصل ) بحث منشور ، مجلة التربية والعلم - مجلد (23) ، العدد (2).