



## کاریگه‌ری ستراتیی شەش رهه‌ندی و SWOM، له گه‌شه‌پیدانی کارامه‌بیه‌کانی

### بیرکردنه‌وه‌ی میژویی لای خویندکارانی پۆلی دهیه‌می وێژهبی

ئه‌ژی حه‌مه قازی<sup>۱</sup> - سامان حسین ئه‌حمه‌د<sup>۲</sup> - زانا عوسمان محمەد<sup>۳</sup>

azhi.qazi@unvisul.edu.iq - saman.abdullah@univsul.edu.iq - zanaothman@gmail.com

<sup>۱</sup> به‌شی زانسته کومه‌لایه‌تیه‌کان، کۆلیژی په‌روه‌ده‌ی بنه‌رته، زانکۆی سلیمانی، سلیمانی، هه‌ریمی کورستان، عێراق.

<sup>۲</sup> به‌شی په‌روه‌رده‌ی تایبته، کۆلیژی په‌روه‌رده‌ی بنه‌رته، زانکۆی چه‌رمو، چه‌مچه‌مال، هه‌ریمی کورستان، عێراق.

### پوخته

ئامانجی سه‌ره‌کی ئه‌م توێژینه‌وه‌یه بریتیه له خستنه‌روی کاریگه‌ری ستراتیی شەش رهه‌ندی (PDEODE) و سوم (SWOM)، له گه‌شه‌پیدانی کارامه‌بیه‌کانی بیرکردنه‌وه‌ی میژویی لای خویندکارانی پۆلی دهیه‌می وێژهبی، له‌توێژینه‌وه‌که‌دا میتۆدی ئەزمونی به‌کارهاتوه، نمونه‌ی توێژینه‌وه‌که پیکهاتبو له (۶۰) خویندکار له خویندکارانی پۆلی دهیه‌می وێژهبی له‌سێ پۆلی خویندندا له خویندگه‌ی (ئاماده‌ی تاقانی کچان) سه‌ربه به‌په‌رینه‌به‌ریتی په‌روه‌رده‌ی رۆژه‌ه‌لات له‌پاریزگای سلیمانی بۆسالی خویندنی (۲۰۲۲-۲۰۲۳) ز. پاش هاوتاکردن پۆلی (أ) به‌گروپی ئەزمونی یه‌که‌م که به‌ستراتیی شەش رهه‌ندی و پۆلی (ب) به‌ریگای ئاسایی و پۆلی (ج) به‌گروپی ئەزمونی دوهم که به‌ستراتیی SWOM وانه‌کانیان ده‌ستنیشانکران، بۆجیبه‌جیکردنی توێژینه‌وه‌که (۲۴) پلانی وانه‌وتنه‌وه‌ی رۆژانه به‌کارهات بۆ هه‌ریه‌ک له گروپه‌کان، تاقیکردنه‌وه‌یه‌ک بۆ گه‌شه‌پیدانی کارامه‌بیه‌کانی بیرکردنه‌وه‌ی میژویی به (۳۰) برگه‌ ئاماده‌کرا له جۆری بابه‌تی (هه‌لبژاردن له‌چه‌ند دانه‌یه‌ک - گوتاری سنوردا)، تایبه‌تمه‌ندییه‌ سايکۆمیترييه‌کانی تاقیکردنه‌وه‌که دۆزرايه‌وه و به‌های نه‌گۆری ئامرازه‌که بریتیبوو له (۰.۸۵)، هاوکۆله‌ی ئاماری (ONE WAY ANOVA)

لهنیوان ههرسی نمونه کهدا به کارهات و دهرکهوت که جیاوازی به لگه داری ئاماری له ناو گروپه کانداهیه پاشان بۆ دۆزینه وهی جیاوازی نیوان گروپه کان هاوکۆلکهی ئاماری (شیفی - Sheffe) به کارهات، دهرکهوت جیاوازی به لگه داری ئاماری له سههر ئاستی (۰،۰۵) له نیوان گروپه کانی توژیینه وه کهدا هیه. گروپی ئەزمونگه ری یه کهم سههرکهوت به سههر گروپی ئەزمونگه ری دوهم و کۆنترۆلکراو له تاقیکردنه وهی پاشه کی کارامه ی بیرکردنه وهی میژویدا. ههروهها گروپی ئەزمونگه ری یه کهم و دوهم له تاقیکردنه وهی پاشه کیدا سههرکهوت و توبون به سههر هه مان تاقیکردنه وه له پيشه کیدا به لام گروپی کۆنترۆلکراو سههرکهوتونه بوه له هه مان تاقیکردنه وهی پاشه کیدا، له بهر رۆشنای ئەنجامی توژیینه وه که توژیهر کۆمه لیک پيشنیار و راسپارده ی ئاماده کرد له وانه: به کارهیتانی ههردو ستراتیژی شهش رهههندی و SWOM، وهک دو ستراتیژی فیهرکاری نوێ یارمه تیده رهن له گه شه پیدانی کارامه ییه کانی بیرکردنه وهی میژوی لای خویندکارانی گروپی ئەزمونگه ری یه کهم و دوم به راورد به خویندکاران له گروپی کۆنترۆلکراو به شیوه یه کی گشتی له قوناغی ئاماده یی لای پۆلی دهیه می وژییه ی له بابه تی میژو.

**کیله وشهکان:** ستراتیژی شهش رهههندی - ستراتیژی SWOM - کارامه ییه کانی بیرکردنه وهی میژوی.

## به شی یه کهم: ناساندنی توژیینه وه که

### ۱-۱ پيشه کی

سههرچاوه نوپیه کانی بواری پهروه ده ئاماژه به وه ده کهن پيشه کهوتنه کانی مرۆف به هوی زانیارییه کانی وه نپیه که زۆربن، به لکو به هوی بیرکردنه وه کانی ته له چۆنیه تی مامه له کردن له گه ل ئه و زانیاریانه و وینا کردنیان تا وه کو بتوانیت مانای لێ ته و او بکات و سوودی لیوه رگریت، هه مو ئەمانه ش به بیرکردنه وه ده بیت، بیرکردنه وه له ئالۆزترین کرداره کانی مرۆفه که نابینریت و مرۆف له ریگه ی میشکیه وه په نای بۆده بات بۆ چاره سههری کیشه و گرفتیک، یاخود کار و فرمانیک که ئەنجامی ده دات، بیرکردنه وه زۆرتین کرده ی هۆشیه مرۆف رۆژانه به به رده وامی به کاریده هیتیت (عزیز: ۲۰۲۱، ۵)، له به ره وه ی قوناغی ئاماده یی تاییه تمه ندی خوی هیه که ده که ویته نیوان ههردو قوناغی بنه ره تی له لایه ک و خویندنی بالا له لایه کیتر، هه ر بۆیه تواناکان و ئاراسه ته کانی خویندکار زیاتر دهرده که ویت و تیکه لبونیان به ژیا نی کۆمه لایه تی کاریگه رتر ده بیت. (الحیلة: ۲۰۰۱، ۲۸۷)، بۆیه پیویسته مامۆستایانی بابه تی میژو جهخت بکه نه وه له سههر ریکارییه پۆلییه کان و گه شه پیدانی کارامه ییه کانی بیرکردنه وه لای خویندکاران به ئاراسه ته کردنی پرسیاره کان وه لامدانه وه یان له ئاسه ته بالا کانی شیکردنه وه، ریکخستن، هه لسه نگاندن، گفتوگو و خستنه روی بۆچونه کان و ریزگرتن له بۆچونه جیاوازه کان و ریکخستنی چالاکیه فیهرکارییه کان به ئامانجی گه شه پیدان و ره خساندنی بیرکردنه وه لای خویندکاران (عبیدات: ۲۰۱۱، ۲۷۱-۲۷۲)، ستراتیژی شهش رهههندی

(PDEODE) و سوم (SWOM) دو ستراتژی فیئکاری نوین له بواری وانهوتنهوه، ستراتژی شهش پهههندی (PDEODE) یه کیکه لهو ستراتژی گرنگانهی که تاییدا زهمینهیهکی زانستی گفوتگو نامیز ده په خسیتریت بو فهراهه مکردنی بوچونی جوړاوجور، له ریگه یه ههنگاوه زانستییهکانیهوه که بریتین له: (پیشبینی - Prediction، گفوتگو - Discus، رافهکردن - Explain، تیبینی Observe، گفوتگو - Discus، رافهکردن - Explain). (Costu:2008, 4) بههه مان شیوهی ستراتژی سوم (SWOM) یش کار دهکات له سهه کارامهیی پرۆسه هزری و مهعریفیهکان و شیوازهکانی فیئکردن و جوړهکانی بیرکردنهوه به شیوهیهک ببیتههوی باشتر بونی پرۆسهی فیربون، چونکه ستراتژی که گرنگی دهکات به هوکاره هزری و دهرونی و کهسییهکانی خویندکار، ئەمهش وادهکات که خویندکار چهقی پرۆسهکه بیت، به له بهرچا و گرنتی ئەو جیاوازیه تاکایه تیهی که له نیوان خویندکاراندا ههیه. (العسیری: ۲۰۲۱، ۱۶)،

### ۲-۱ گرتی توپزینهوهکه

له جیهانی ئەمڕۆدا کۆمه لگه ی مرۆفایه تی له بهردهم چه ندین ئالنگاری گه وره دایه له سهه رجه م بوارهکانی ئابوری، کۆمه لایه تی، پۆشنبیری و ناکریت پوبه روی ئەو ئالنگاریانه بینه وه به بی بونی سیسته میکی فیئکاری چالاک که کاربکات له سهه ئاماده کردنی خویندکار به شیوهیهک کۆمه لیک سیفات و تایبه تمه ندی هه بیت تابتونیت پوبه روی ئەو ئالنگاریانه ببیته وه، ئەو تایبه تمه ندیانه ش تهنه به مهعریفه وه ناوه ستیت به لکو پیویسته خویندکار به کۆمه لیک کارامه یی تری (فیئکاری، بیرکردنه وه، چاره سهه رکردنی کیشه کان) ئاشنا بیت، ئەمهش له سیسته می فیئکاری کلاسیکدا به دینایه ت، به لکو ده بیت سیسته میکی نوئ په پره و بکریت له فیئکردندا که پشت به جو له و چالاکو خویندکار له م پرۆسه یه دا ده به ستیت (امبوسعیدی و الحوسینی: ۲۰۱۶، ۲۱). له بهرته وهی سیسته می فیئکاری به شیوهیه کی گشتی و خویندنگه به تایبه تی گیرۆده ی چه ند گرفتیکی گه وره بونه ته وه له به رامبه ر ئەو گوړانکاریانه ی که له بواری زانیاری و په یوه ندی ته کنه لوژیا که ئیستا له جیهاندا هاتوته ئاراهه، ئەمهش بوته هوی گیروگرفت له سیسته می په روه ردهیدا (عه زین: ۲۰۱۸، ۲۸)، له کاتیکدا پیویسته بابه تی میژو له سهه رجه م قوئاغهکانی خویندن و قوئاغی ئاماده یی به تایبه تی زۆرتین کاریگه ری له وه رگرتنی کارامه ییه میژوییه کان لای خویندکار دروست بکات، هانی بدات بو بیرکردنه وه و گه پان به دوای زانیاری و سهه رچاوه کان و سود لیوه رگرتنیان به ریگه یه کی زانستی که له گه ل بریاردان و توانا هزرییهکانیدا بگونجیت (جامل: ۲۰۰۴، ۱۰۴)، به لام ده رته نجامی هه ندیک توپزینه وه که له سهه ئاستی جیهان و رۆژه لاتی ناوه پاسه ت و عیراق و کوردستان ئەنجام دراون جهخت له وه ده که نه وه کیشه و گیروگرفت هه یه له وتنه وهی بابه تی میژو تایبه ت له قوئاغی ئاماده یی، ئەمهش هوکاره بو دابه زینی ئاستی زانستی خویندکاران و لاوازی له تیگه یشتن و ئەنجامدانی کارامه ییهکانی بیرکردنه وهی میژوییه له وانه

توێژینه‌وه‌کانی: (میکه: ۲۰۱۰)، (Ryter-2015)، (علی: ۲۰۱۸)، هه‌روه‌ها توێژهر دو جۆر راپرسی ئاراسته‌ی (۲۵) مامۆستای بابه‌تی میژو، (۲۵) خویندکاری قوناغی ده‌یه‌می وێژهی له‌خویندگه ئاماده‌یه‌یه‌کانی سنوری به‌ریوه‌به‌ریتی په‌روه‌رده‌ی سلیمانی کرد که (۴) پرسجاری له‌خۆی گرتبو پاش شیکردنه‌وه‌ی ده‌رئه‌نجامه‌کان سه‌رجه‌م مامۆستایان جه‌خت ده‌که‌نه‌وه له‌هه‌بونی گرفت له‌بیرکردنه‌وه‌دا، هه‌مو ئه‌م هۆکارانه وایان کرد توێژهر پینشجاری به‌کارهینانی ستراتیژی شه‌ش په‌هه‌ندی و ستراتیژی SWOM، بکات له‌م توێژینه‌وه‌یه‌دا بۆ هه‌ردو گروپی ئه‌زمونگه‌ری یه‌که‌م و ئه‌زمونگه‌ری دوهم به‌مه‌به‌ستی وه‌لامدانه‌وه‌ی ئه‌م پرسجاریه سه‌ره‌کیه: (کاریگه‌ری ستراتیژی شه‌ش په‌هه‌ندی و SWOM، له‌ گه‌شه‌پیدانی کارامه‌یه‌یه‌کانی بیرکردنه‌وه‌ی میژویی لای خویندکارانی پۆلی ده‌یه‌می وێژهی)

### ۳-۱ گرنگی توێژینه‌وه‌که

گرنگی ئه‌م توێژینه‌وه‌یه له‌م خالانه‌ی خواره‌وه‌دا ده‌رده‌که‌وێت:  
یه‌که‌م: له‌پۆی تیۆرییه‌وه:

۱- به‌سوده بۆ وه‌زاره‌تی خویندنی بالاو توێژینه‌وه‌ی زانستی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان/عیراق له‌به‌رئه‌وه‌ی زانیاری و داتای پیویست ده‌خاته‌به‌رده‌ستیان ده‌باره‌ی ستراتیژه نوێ و کاراکانی بواری فیروبون و فیترکردن.

۲- به‌سوده بۆ وه‌زاره‌تی په‌روه‌رده له‌به‌رئه‌وه‌ی زانیاری و داتای پیویست ده‌باره‌ی ستراتیژه نوێ و کاراکانی بواری فیروبون و فیترکردن ده‌خاته به‌رده‌ستیان ده‌باره‌ی پرۆسه‌ی وانه‌وتنه‌وه.

۳- به‌سوده بۆ پسپۆران و سه‌ره‌په‌رشتیاری په‌روه‌رده‌یی چونکه له‌پوانگه‌ی ئه‌نجامه‌کانیه‌وه به‌رچاوپورنده‌بن به‌ زانیاری پیویست ده‌باره‌ی ستراتیژه نوێیه‌کان له‌ پرۆسه‌ی وانه‌وتنه‌وه‌ی بابه‌تی میژودا.

۴- به‌سوده بۆ به‌ریوه‌به‌ری خویندگه‌کان تا له‌ریگه‌یه‌وه ئاشنابن و زانیاری پیویستیان هه‌بیت ده‌باره‌ی توێژینه‌وه‌ی نوێیه‌کان له‌بواری ریگاکانی وانه‌وتنه‌وه‌ی میژو.

۵- له‌ پوانگه‌ی ده‌ره‌نجامه‌کانیه‌وه به‌سوده بۆ توێژهران و ئه‌کادیمستان و پسپۆرانی بابه‌تی ریگاکانی وانه‌وتنه‌وه‌ی میژو جگه‌له‌وه‌ی ده‌بیته‌هۆی ده‌وله‌مه‌ندکردنی په‌رتوکخانه‌ی کوردی له‌بواری ریگاکانی وانه‌وتنه‌وه‌ی و فیترکردندا.

دوهم: له‌پۆی پراکتیکیه‌وه:

۱- به سووه بۆ وهزارهتی خویندنی بالاو تووژینهوهی زانستی له بهرئهوهی مامۆستایانی بابهتی رینگاکانی وانهوتنهوه و رینگاکانی وانهوتنهوهی بابهتی میژو دهتوانن به شیوهیهکی کرداری له پرۆسهی وانهوتنهوهی دام و دهزگا ئه کادیمه بیه کانی وهک (زانکو و پهیمانگاگان) به کاربیهین.

۲- به سووه بۆ وهزارهتی پهروهرده چونکه به شیوهیهکی کرداری له خولی راهیتان و شیاندنی مامۆستایان و ریکخستنی پرۆگرامه کانی قوناغی ئامادهیی به تایبهتی بابهتی میژو به شداری دهکات.

۳- به سووه بۆ به ریه بهری خویندنگه کان تا به شیوهیهکی کرداری و له رینگهی ئه نجامدانی سیمیناری زانستییه وه مامۆستایانی خویندنگه کانیاں به ستراتیژه نوویه کان و گرنگی به کارهیتانیاں ئاشنا بکهن.

۴- به سووه بۆ مامۆستایانی بابهتی میژو له قوناغی ئامادهیی به تایبهت قوناغی دهیه م، له بهرئهوهی له پروانگهی ده رئه نجامه کانی وه دهتوانن ههردو ستراتیژ به شیوهی کرداری له پرۆسهی وانهوتنهوه به کاربیهین.

۵- به سووه بۆ خویندکاران له بهرئهوهی له رینگهی ده رئه نجامه کانی وه هاوکارده بیت له گه شه پیدانی کارامه بیه کانی بیرکردنه وهی میژویی.

#### ۱-۴ ئامانجی تووژینه وه که

ئامانجی سه رهکی ئه م تووژینه وهیه خوی ده بیهیته وه له:

(زانین و ده رخستنی جیاوازی له نیوان گروپی ئه زمونگه ری یه که م که بابه ته که به ستراتیژی شه ش په هه ندی (PDEODE) و گروپی ئه زمونگه ری دوهم که بابه ته که به ستراتیژی سوم (SWOM) و گروپی کۆنترۆلکراو که بابه ته که به رینگای ئاسایی ده خوینن له له تاقیکردنه وهی پاشه کی گه شه پیدانی کارامه بیه کانی بیرکردنه وهی میژویی و تاقیکردنه وهی پيشه کی و پاشه کی هه ریه ک له گروپه کاندان.

#### ۱-۵ گریمانه کانی تووژینه وه که

ئامانجی ئه م تووژینه وه ده دۆز ریه ته وه له رینگه ی ئه م گریمانه ی خواره وه:

یه که م: گریمانه ی سه رهکی یه که م:

جیاوازی به لگه داری ئاماری نییه له سه ره ئاستی (۰،۰۵) له نیوان ناوه ندی ژمیر یاری نمره کانی خویندکارانی گروپی ئه زمونگه ری یه که م که بابه ته که ده خوینن به پپی ستراتیژی شه ش په هه ندی (PDEODE) و ناوندی ژمیر یاری نمره کانی گروپی ئه زمونگه ری دوهم که بابه ته که ده خوینن به پپی ستراتیژی سوم (SWOM) و ناوه ندی ژمیر یاری نمره کانی گروپی کۆنترۆلکراو که بابه ته که ده خوینن به رینگه ی ئاسایی ی له کارامه بیه کانی بیرکردنه وهی میژویی له تاقیکردنه وهی پاشه کیدا.

۱- جیاوازی به لگه‌داری ئاماری نییه له سه‌رئاستی (۰،۰۵) له نیوان ناوه‌ندی ژمیریاری نمره‌کانی خویندکارانی گروپی ئەزمونگه‌ری یه‌که‌م که بابه‌ته‌که ده‌خوینن به‌پیی ستراتیژی شه‌ش ره‌ه‌ندی (PDEODE) و ناوه‌ندی ژمیریاری نمره‌کانی گروپی ئەزمونگه‌ری دوهم که بابه‌ته‌که ده‌خوینن به‌پیی ستراتیژی سوم (SWOM) له کارامه‌بیه‌کانی بیرکردنه‌وه‌ی میژویی له‌تاقیکردنه‌وه‌ی پاشه‌کیدا.

۲- جیاوازی به لگه‌داری ئاماری نییه له سه‌رئاستی (۰،۰۵) له نیوان ناوه‌ندی ژمیریاری نمره‌کانی خویندکارانی گروپی ئەزمونگه‌ری یه‌که‌م که بابه‌ته‌که ده‌خوینن به‌پیی ستراتیژی شه‌ش ره‌ه‌ندی (PDEODE) و ناوه‌ندی ژمیریاری نمره‌کانی گروپی کۆنترۆل‌کراو که بابه‌ته‌که ده‌خوینن به‌رێگای ئاسایی له کارامه‌بیه‌کانی بیرکردنه‌وه‌ی میژویی له‌تاقیکردنه‌وه‌ی پاشه‌کیدا.

۳- جیاوازی به لگه‌داری ئاماری نییه له سه‌رئاستی (۰،۰۵) له نیوان ناوه‌ندی ژمیریاری نمره‌کانی خویندکارانی گروپی ئەزمونگه‌ری دوهم که بابه‌ته‌که ده‌خوینن به‌پیی ستراتیژی سوم (SWOM) و ناوه‌ندی ژمیریاری نمره‌کانی گروپی کۆنترۆل‌کراو که بابه‌ته‌که ده‌خوینن به‌رێگای ئاسایی له کارامه‌بیه‌کانی بیرکردنه‌وه‌ی میژویی له‌تاقیکردنه‌وه‌ی پاشه‌کیدا.

دوهم: گریمان‌ه‌ی سه‌ره‌کی دوهم:

جیاوازی به لگه‌داری ئاماری نییه له سه‌ر ئاستی (۰،۰۵) له نیوان ناوه‌ندی ژمیریاری نمره‌کانی خویندکارانی گروپی ئەزمونگه‌ری یه‌که‌م که بابه‌ته‌که ده‌خوینن به‌پیی ستراتیژی شه‌ش ره‌ه‌ندی (PDEODE) و ناوه‌ندی ژمیریاری نمره‌کانی گروپی ئەزمونگه‌ری دوهم که بابه‌ته‌که ده‌خوینن به‌پیی ستراتیژی سوم (SWOM) و ناوه‌ندی ژمیریاری نمره‌کانی گروپی کۆنترۆل‌کراو که بابه‌ته‌که ده‌خوینن به‌رێگای ئاسایی له تاقیکردنه‌وه‌ی پیشه‌کی و پاشه‌کی گه‌شه‌پیدانی کارامه‌بیه‌کانی بیرکردنه‌وه‌ی میژویدا.

۱- جیاوازی به لگه‌داری ئاماری نییه له سه‌ر ئاستی (۰،۰۵) له نیوان ناوه‌ندی ژمیریاری نمره‌کانی خویندکارانی گروپی ئەزمونگه‌ری یه‌که‌م که بابه‌ته‌که ده‌خوینن به‌پیی ستراتیژی شه‌ش ره‌ه‌ندی (PDEODE) له تاقیکردنه‌وه‌ی پیشه‌کی و پاشه‌کی گه‌شه‌پیدانی کارامه‌بیه‌کانی بیرکردنه‌وه‌ی میژویدا.

۲- جیاوازی به لگه‌داری ئاماری نییه له سه‌ر ئاستی (۰،۰۵) له نیوان ناوه‌ندی ژمیریاری نمره‌کانی خویندکارانی گروپی ئەزمونگه‌ری دوهم که بابه‌ته‌که ده‌خوینن به‌پیی ستراتیژی سوم (SWOM) له تاقیکردنه‌وه‌ی پیشه‌کی و پاشه‌کی گه‌شه‌پیدانی کارامه‌بیه‌کانی بیرکردنه‌وه‌ی میژویدا.

۳- جیاوازی به لگه‌داری ئاماری نییه له سه‌ر ئاستی (۰،۰۵) له نیوان ناوه‌ندی ژمیریاری نمره‌کانی خویندکارانی گروپی کۆنترۆل‌کراو که بابه‌ته‌که ده‌خوینن به‌رێگای ئاسایی له تاقیکردنه‌وه‌ی پیشه‌کی و پاشه‌کی گه‌شه‌پیدانی کارامه‌بیه‌کانی بیرکردنه‌وه‌ی میژویدا.

**٦-١ سنوری توپزینه وهکه**

سنوری توپزینه وهکه پیکدیت له:

١- سنوری مرویی: خویندکارانی قوناعی دهیه می وپزهیی له (ئامادهیی تاقانی کچان) سه ر به به پپوه به ریتی په روه رده ی پوژه لات.

٢- سنوری بابه ت: پینج به شی سه رها (یه که م- دوهم- سییه م- چواره م- پینجه م) له په رتوکی میژوی شارسه تانییه کان- پۆلی دهیه می وپزه ی- لاپه ره (١-١٠٠)، چاپی شازده هه م (٢٠٢١) ز که ده رچوه له وه زارده تی په روه رده ی حکومه تی هه ریمی کوردستان- به پپوه به رایه تی گشتی پروگرام و چاپه مه نییه کان.

٣- سنوری کات: وه رزی یه که می سالی خویندن (٢٠٢٢-٢٠٢٣) ز.

٤- سنوری شوین: ئامادهیی تاقانی کچان - هه ریمی کوردستان / عیراق- ناوه ندی پاریزگای سلیمانی.

**٧-١ پیناسه ی چه مک و زاراهه کان**

١-٧-١ ستراتیژی شه ش ره هه ندی (PDEODE)

(Savander and kolari-2003) پیناسه ی ده که ن به "ستراتیژیکی فی رکارییه له سه ر تیوری بونیادی وه ستاوه که هه نگاوه کانی پیکدیت له شه ش هه نگاوه ئه وانیش: (پیشینی - Prediction، گفتوگو - Discus، رافه کردن - Explain، تیبینی Observe، گفتوگو - Discus، Savander and kolari-2003, 189-194)

(قطامی ٢٠١٣) پیناسه ی ده کات به "ستراتیژیکی وانه وتنه وه ی گرنه له به ره ئه وه ی که شیکی پالپشتیکار ده ره خسنیت بۆ گفتوگو و بۆچونی جیاواز و هه مه جوهر به مه به سستی یارمه تیدانی خویندکار بۆ تیگه یشتن له روداوه کانی پوژانه". (قطامی ٢٠١٣، ٣٨٣) توپزه ران هاوهران له گه ل پیناسه ی تیوری (قطامی - ٢٠١٣)

- پیناسه ی ریکاری توپزه ره بۆ ستراتیژی شه ش ره هه ندی (PDEODE) بریتیه له ' ستراتیژیکی گرنه ی فی رکاریه که پشت به سته به تیوری بینایی و رۆلیکی گرنه ده بینیت له پرۆسه ی وانه وتنه وه دا به هاوکاری کردن و پالپشتکردنی که شیکی گفتوگو ئامیزی زانستی له پۆلدا به مه به سستی خسته نه روی بۆچونه زانستییه کان بۆ تیگه یشتن له چه مک و کارامه ییه زانستییه کان له ریگه ی هه نگاوه کانییه وه که بریتین له پیشینی - Prediction، گفتوگو - Discus، رافه کردن - Explai، تیبینی Observe، گفتوگو - Discus، رافه کردن - Expla "

١-٧-٢ ستراتیژی سوم (SWOM)

(العدوان و احمد: ٢٠١٨) پیناسه ی ده که ن به "کومه لیک ریکار و چالاکی فی رکاریی ریکخراو و په یوه نیداره پیکه وه له شیوه ی کارامه یی بیرکردنه وه، به ئامانجی به ده سته یینانی کومه لیک بۆچون و زانیاری پپویست له

هه‌لۆیستیکی فیکاری دیاریکراودا. کارامه‌یه‌کانی بریتین له: (پرسیار، به‌راوردکاری، دانانی گریمان، پیشبینی، چاره‌سه‌رکردنی گرفت، بریاردان). (العدوان و احمد: ۲۰۱۹، ۴۳۵)

(Hussein&Firas-2020) پیناسه‌ی ده‌کەن به "یه‌کیکه له‌وستراتیژانه‌ی که کار ده‌کات له‌سه‌ر گه‌شه‌پیدان و یارمه‌تیدانی خویندکار بۆ فیکار به هاندان و جه‌ختکردنه‌وه له‌سه‌ر کارامه‌یی بیرکردنه‌وه له‌ پرۆسه‌ی فیکار بوندا". (Hussein&Firas:2020,25) توێژه‌ران هاوران له‌گه‌ل پیناسه‌ی تیوری (العدوان و احمد: ۲۰۱۸)

پیناسه‌ی ریکاری توێژه‌ر بۆ ستراتیژی سوم (SWOM) بریتیه له "ستراتیژیکی فیکارییه له‌چارچۆیه‌ی کۆمه‌لیک ریکاری ریکراودا که کار له‌سه‌ر گه‌شه‌پیدانی بیرکردنه‌وه‌کانی خویندکار ده‌کات. له‌ریگه‌ی کارامه‌یه‌کانیه‌وه که بریتین له: (پرسیار، به‌راوردکاری، دانانی گریمان، پیشبینی، چاره‌سه‌رکردنی گرفت، بریاردان)

#### 1-8-5 کارامه‌یه‌کانی بیرکردنه‌وه‌ی میژوی - Historical thinking skills (HTS)

(خریشه: ۲۰۰۴) پیناسه‌ی ده‌کات به "توانای خویندکاره له‌تیگه‌یشتن و وه‌رگرتنی راستیه‌ی میژوییه‌کان له‌ریگه‌ی بیرکردنه‌وه، به‌جۆریک توانای هه‌بیت له‌شیکردنه‌وه‌ی په‌یوه‌ندییه‌کان، راستیه‌یه‌کان، کۆکردنه‌وه‌ی زانیارییه‌کان، به‌لگه‌ی میژوییه‌کان له‌سه‌رچاوه‌ سه‌ره‌کی و لاوه‌کییه‌کاندا. به‌پاڤه‌کردنی بۆچونه‌ی جیاوازه‌کان و بریاردان ده‌رباره‌یان، جیبه‌جیکردنی چه‌مکه‌ی نادیاره‌کان له‌میانێ گه‌شه‌پیدانی هۆکار و ده‌رئه‌نجامه‌کان پالپشت به‌به‌لگه‌ی که پۆلینده‌کریت به‌پنج کارامه‌یی سه‌ره‌کی ئه‌وانیش: ریزبه‌ندی کات، تیگه‌یشتنی میژوی، پاڤه‌وشیکردنه‌وه‌ی میژوی، لیکۆلینه‌وه‌ی میژوی، شیکردنه‌وه‌ی بابته‌ی میژوییه‌کان و بریاردان ده‌رباره‌یان". (خریشه: ۲۰۰۴، ۱۵۹)

(Talin:2015) پیناسه‌ی ده‌کات که "بریتیه له‌ توانای هزری خویندکار که هۆکاره بۆ تیگه‌یشتنی راستیه‌ی ئالۆز و نادیاره‌کان ئه‌وانه‌ی په‌یوه‌ندیارن به‌ژیانی ئیستاوه، ئه‌مه‌ش هۆکاره بۆ ده‌رخستنی گرنگی ئه‌م کارامه‌یه‌ی و به‌رجه‌سته‌کردنی له‌پرۆسه‌ی فیکردنی بابته‌ی میژوییه‌کاندا". (Talin:2015,16)

توێژه‌ران هاوران له‌گه‌ل پیناسه‌ی (خریشه: ۲۰۰۴)

- پیناسه‌ی ریکاری توێژه‌ر بۆ (کارامه‌یه‌کانی بیرکردنه‌وه‌ی میژوی) بریتیه له "توانای خویندکار له‌تیگه‌یشتنی راستیه‌یه‌کان و چه‌مکه‌ی نادیاره‌کان له‌ریگه‌ی پرۆسه‌یه‌کی هزرییه‌وه ئه‌مه‌ش هۆکاریکی گرنه‌ی له‌پرۆسه‌ی فیکار و فیکردنی بابته‌ی میژو به‌تیگه‌یشتن له‌په‌رودا و بابته‌ی میژوییه‌کان، له‌ریگه‌ی ئه‌وپۆلینه‌ی که میژونوسان بۆ کارامه‌یه‌یه‌ سه‌ره‌کییه‌کان دیاریان کردوه که بریتین له: ریزبه‌ندی کات، تیگه‌یشتنی میژوی، پاڤه‌وشیکردنه‌وه‌ی میژوی، لیکۆلینه‌وه‌ی میژوی، شیکردنه‌وه‌ی بابته‌ی میژوییه‌کان و بریاردان ده‌رباره‌یان).



**بهشی دوهم****چوارچیهی تیوری توئینهوهکه****۱-۱-۲ چهک و واتای ستراتیژی شهش رههندی (PDEODE)**

ستراتیژی شهش رههندی یهکیکه له ستراتیژه گرینگهکانی فیژکردنی بونیادی که جهخت دهکاتهوه له سهه چالاک کردنی رۆلی ئه‌رینی خویندکار له‌ناو پۆلدا ئه‌مه‌ش کاتیک درده‌که‌ویت که دۆخیکی ناهاوسه‌نگ له‌نیوان شاره‌زای رابردو و ئه‌و شاره‌زاییانه‌ی که نوین و ماموستا ده‌یدات به‌خویندکاران دروست ده‌بیته، له‌م کاته‌دا خویندکار پرۆسه مه‌عریفیه‌کانی گه‌ران، راقه، شیکردنه‌وه، کۆکردنه‌وه‌ی زانیاری ئه‌نجام ده‌دات له‌ریگه‌ی گرتنه‌به‌ری چه‌ند ریکاریکی یه‌ک له‌دوای یه‌ک که خۆی ده‌بینیته‌وه له شه‌ش هه‌نگاو ئه‌وانیش (پیش‌بینی، گفتوگو، راقه‌کردن، تیبینیکردن، گفتوگو، راقه‌کردن). (عبدالسلام: ۲۰۲۱، ۱۱۵)، ئه‌م ستراتیژه له‌لایه‌ن (Savander- Ranne & Kolari-2003) بۆ یه‌که‌مجار له‌سالی (۲۰۰۳) پیشنیازکراوه و له‌لایه‌ن (Kolari et al.) بۆ یه‌که‌مجار له‌سالی (۲۰۰۵) له‌بواری په‌روه‌رده‌دا به‌کاره‌ینراوه، گرنگی ستراتیژه‌که له‌وه‌دا خۆی ده‌بینیته‌وه که‌شیکه‌ی گفتوگو ئامیزی زانستی ده‌ره‌خسینیت بۆ خستنه‌روی بۆچونی جیاواز و جو‌راو‌جو‌ر، هه‌روه‌ها ریگه‌یه‌که بۆ چاره‌سه‌رکردنی ئه‌و گرفت و کیشانه‌ی که رۆبه‌روی خویندکار ده‌بیته‌وه. ئه‌م ستراتیژه له شه‌ش هه‌نگاوی زانستی یه‌ک له‌دوای یه‌ک پیکهاتوه که هه‌مویان پیکه‌وه ستراتیژه‌که پیکه‌هینن و هه‌ریه‌ک له‌پیته‌کانی سه‌ره‌تای هه‌ر وشه‌یه‌کی ئینگلیزی له‌هه‌نگاوه‌کاندا واتا و مانایه‌کی دیاری کراوی هه‌یه به‌م شیوه‌یه: (پیش‌بینی - P، گفتوگو - D، راقه - E، تیبینی - O، گفتوگو - D، راقه - E). (Costu:2008, 4)، ستراتیژی (شه‌ش رهه‌ندی-PDEODE) پاش گو‌رانکاری له ستراتیژی (P-O-E) سه‌ری هه‌ل‌داوه و له‌سه‌ره‌تادا له‌سالی (۱۹۹۲) ز له‌لایه‌ن وایت و جونستان (White and Gunstone-1992) ئه‌م ستراتیژه‌یان دامه‌زراندوه که له‌سه‌ره‌تادا ته‌نها له‌سێ هه‌نگاو پیکهاتوه ئه‌وانیش بریتی بون له (پیش‌بینی - P، تیبینی - O، راقه - E) ئه‌م سێ هه‌نگاوه‌ش یارمه‌تیده‌ر بوه بۆ وه‌رگرتنی چه‌مه‌که زانستییه‌کان. (ابراهیم: ۲۰۲۰، ۱۸۲)، (Costu-2008) پییوایه ستراتیژی شه‌ش رهه‌ندی (PDEODE) (یه‌کیکه له ستراتیژه گرینگه‌کانی فیژکاری که تیایدا ده‌توانریت ژینگه‌یه‌کی گونجاو فه‌راهه‌م بکریته بۆ یارمه‌تیدانی خویندکار تا درێژه به‌گفتوگو زانستییه‌کانیان بده‌ن و بیرو‌راجیاوازه‌کانیان ئالو‌گو‌رپه‌کن درباره‌ی ئه‌و بابه‌ته‌ی که خراوه‌ته‌رو). (Costu-2008, 4)

**۲-۱-۲ هه‌نگاوه‌کانی ستراتیژی شه‌ش رهه‌ندی (PDEODE)**

هه‌نگاوه‌کانی ستراتیژی شه‌ش رهه‌ندی بریتین له: (Costu:2008,4)، (قطامی: ۲۰۱۳، ۴۲۳-۴۲۴)، (الکبیس، عبدالعزیز-۲۰۱۶، ۸۱):

ههنگاوی یه که م : پیشبینی (التنبؤ – Prediction)

بریتیه له توانای پیشبینیکردن دهربارهی دیاردهیهک یان بۆچونیک بهویناکردنیک هزری که هه مو زانیاریهکانی خویندکاری تیدابهکاردیت، بهم شیوهیهش ماموستا دیاردهیهک یان یان بۆچونیک دیاریکراو په یوهست به بابتهی خویندن پیشککش دهکات و بوار دهکات به خویندکاران تا به شیویهکی تاکی بیرى لیکه نه وه و پیشبینی و ههیتانه وه بۆپیشبینیهکانی خویان بخه نه پو.

ههنگاوی دوه م: گفتوگو (المناقشة – Discuss)

هه مو ئه وچالاکی و کارانه له خۆیدهگریته که ده بیته هوی گۆرینه وهی بیروبۆچونهکان و گفتوگۆیهکی ورد و زانستیانه دهربارهی ئه و دیارده و بۆچونهی خرایه پو له نیوان خویندکاراندا، ئه م ههنگاوه له ناوه پوکدا پشت به وتویژ ده به سستیته.

ههنگاوی سیهه م: راقه کردن (التفسیر – Explain)

له م ههنگاوه داوا له خویندکاران دهگریته بگه ن به چاره سه ریکی ههروهزی دهربارهی دیارده که یان پرس یاره ئاراسته کراوه که و دهرئه نجامه کانیان دهگۆرینه وه له گه ل گروپه کانی ترده ئه ویش له ریگه ی گفتوگۆیهکی به کۆمه ل له ناو پۆلدا.

ههنگاوی چواره م: تیبینی (الملاحظة – Observe)

له م ههنگاوه دا خویندکارهکان کارده که ن له سه ر ئه زمونه کانیان به شیوازی گروپ و تیبینییهکانیان تۆمار ده که ن که له میانه ی ئه زمونه کانیان پیی گه شتن پاشان خویندکارهکان تیبینی ئه وگۆرانکاریانه ده که ن که رویانداوه ماموستا ئاراسته یان دهکات بۆ ئه و تیبینیانه ی که وابه سته ن به چه مک و بۆچون و دیارده ی مه به ستداره وه.

ههنگاوی پینجه م: گفتوگو (المناقشة – Discuss)

له م ههنگاوه دا ماموستا ئامازدهکات بۆ گۆرانکاری له پیشبینیهکانیان له ریگه ی ئه و تیبینیانه ی که هه یه له ههنگاوه کانی پیدشو ئه مه ش پیویستی به توانای شیکردنه وه و به راوردکاری و رهخنه گرتنه له هاوپۆله کانی لابردنی بۆچون و پیشبینیه هه له کان و هیشتنه وه ی راسترین بۆچون.

ههنگاوی شه شه م: راقه کردن (التفسیر – Explain)

له م ههنگاوه دا خویندکار پوبه روی سه رجه م گفتوگو و بیروبۆچونه جیاوازهکان ده بیته وه که له تیبینی و پیشبینیهکاندا هه یه و خویندکار دهگاته چاره سه ری دژیه کییهکان که له بیروبۆچونهکاندا هه یه.

**٢-١-٣ چهك و واتای ستراتیزی سوم (SWOM)**

ئهم ستراتیزه به هاوبه شی له لایهن به پیره بهری سهنته ری نیشتمانی بو بیرکردنه وه له (بوستن) له ویلایه ته یه گرتوه کانی ئەمریکا پرۆفیسور رۆبهرت سوارتز (Robert Swartz) و به پیره بهری سهنته ری فیکردنی بیرکردنه وه و گه شه پیدانی به هره داران له ولاتی ئیماراتی عهره بی دامه زراوه. (الزبیدی: ٢٠١٩، ٤٠١)، مه به ست له ستراتیزه که بریتیه له پیکهاته یه کی فیرداری که شارازایانی ئهم بواره پیتی ده لاین نمونه ی گونجاو و فراوان یان گشتگیر بو هه رخویندگه یه ک، کورترکراوه ی ستراتیزه که بریتیه له وشه ی (سوم- SWOM) ئه ویش به دانانی پیتی یه که می هه ر وشه یه ک له ناوی ئینگلیزی ستراتیزه که که بریتیه له (School Wide Optimum Model) ناوی ستراتیزه که له دو به ش پیکهاته وه (WS) که دو پیتی یه که می وشه ی (Swartz)، به شی دوه می پیکهاته وه له (OM) دو پیتی یه که می (Omar). له گرنترین جیکارییه کانی ئهم ستراتیزه ئاسانی مامه له کردنه له گه لیدا چونکه زور پون و ورده له هانگا و بنه ماکانیدا، که وینای کومه لیک بیروکه و پرساری ریکخراو ده کات و ماموستا له سه ری ده روات له کاتی وانه وتنه وه دا. (عبدالسلام: ٢٠٢١، ٢٣٩-٢٤٠)، ئهم ستراتیزه کارده کات له سه ر هاندانی خویندکار بو ئه نجامدانی ژماره یه ک کارامه یی که له ریگه یه وه زانیارییه کان به ده سه نده هیئیریت له بابه ته فیردارییه کاندا و وروژاندی پرسیار و دانانی گریمانە بو چاره سه رکردنی گرفته کان هه روه ها هاندانی بو پراکتیزه کردنی کارامه ییه کانی ره خنه گرتن، هه له سه نگاندن، هاو سه نگی، شیکردنه وه به جوړیک پرۆسه ی بریاری لینکه ویتنه وه، ئه مه ش وه ستاوه له سه ر پیکه وه به ستنی کارامه ییه کانی بیرکردنه وه و پرۆسه هزرییه به ده سه تهاته وه کان و کارامه ییه کان به شیوه یه کی پون و دیاریکراو له وتنه وه ی پرۆگرامیکدا. (الهاسمی و الدیمی : ٢٠٠٨، ١٤١)

**٢-١-٣-١ هه نگاوه کانی ستراتیزی سوم (SWOM)**

هه نگاوه کانی ستراتیزی سوم (SWOM) بریتین له (الیاسری و ئه وانیتیر- ٢٠١٩، ٨٩)، (عبدالسلام: ٢٠٢١، ٢٤٢-٢٤٣)، (Qays & Qasim : 2021, 557)

هه نگاوی یه که م: کارامه یی پرسیار (مهارة التساؤل - Questioning skill)

بریتیه له خسته نه روی پرسیار پیش یان له پاش یان له کاتی کرداری فیکردندا، ئه مه ش ده بیتنه وه ی ئاسانی تیگه یشتنی فیرخواز و وه ستانی له سه ر ره گه زه گرینگه کانی بابه ته فیردارییه که و بیرکردنه وه و تیرامان له بابه ته که پاشان پیکه وه گریدانی زانیارییه کون و نوپکان.

هه نگاوی دوه م: کارامه یی به راوردکاری (مهارة المقارنة - Comparative skill) به مانای زانیی لایه نه هاوبه ش و جیاوازه کانی نیوان ئه وزانیارییه ی که دراوه و ئه وزانیارییه ی که به شوینیدا ده گه رین ئه مه ش

یارمەتی خۆبەخێر دەدات بۆ رێکخستنی زانیارییە نوێیەکان و بەیادسپاردنیان بەجۆریک بتوانرێت بێتەوه یادی، ئەمەش هاوکار دەبێت لە گەشەسەندنی لایەنی مەعریفی.

هەنگاوی سێهەم: کارامەیی دانانی گریمانە (مھارە تولید الاحتمالات (Prospecting skill)

بریتییە لە توانای دۆزینەوێی رێگە نوێی لە پێناو دوبارە رێکخستتەوێی ئەو زانیاریانەی کە هەیه و بەدیھیتانی رێگەچارە نوێ. رێکخستنی تواناکان بۆ بەکارھینای مەعریفی پێشتر و زیادکردنی زانیارییە نوێیەکان بە شێوەیەکی بونیادی، خۆبەخێرەکان زانیارییە نوێیەکان و کۆنەکان پێکەوه گرێدەن لە رێگە بونیادیکی بەھیزی بیرو بۆچونەکانەوه.

هەنگاوی چوارەم: کارامەیی پیشبینی (مھارە التنبؤ - Prediction skill)

ھەول دەدرێت بۆ بەدەستھێنای کۆمەڵێک دەرئەنجامی فێرکاری کە خۆی دەبینیتەوه لەوێ کە دەرئەنجامێک پیشبینی بکات لە داھاتویدا دواي ئەنجامدانی چالاکی و خۆبەخێرەوێی جیاوان، بەجۆریک بتوانرێت پیشبینی رێگەچارەیک بۆ بابەتێک یان کێشەیکەکی دیاریکراو بکات ئەم قوناغە خۆی دەبینیتەوه لە خستتەروێی گریمانەکان بۆکێشەیکەکی دیاریکراو.

هەنگاوی پێنجەم: کارامەیی چارەسەرکردنی کێشە (مھارە حل المـشکلات - Problem-solving skill)

کرداریکە تیایدا خۆبەخێر ھەمو ئەوزانیاری و کارامەییانەی کەھەیتەتی بەکاری دەھێنێت بە ئامانجی لادانی ئەو نارونیانەی کە هەیه لە گرتەکەدا لەرێگە چەند ھەنگاویکی دیاریکراو ھەوێ کە یارمەتیدەرە بۆ بەدەستھێنای توانا ھزرییەکان لای خۆبەخێر بەمەبەستی گەشەپێدان بە تواناکانی باوەر بەخۆبون، بێرکردنەوه، دۆزینەوێی چارەسەری گونجاو.

هەنگاوی شەشەم: کارامەیی بڕیاردان (مھارە اتخاذ القرار - Decision-making skill)

بریتییە لە پرۆسەیکەکی ھزری کە تیایدا بڕیاری ھەلبژاردنی ھۆشەمەندانە لە نیوان ئەو چارەسەرانەی کە ھەیه لە ھەلوێستیکدا دەدرێت بە ھەلبژاردنی باشترین رێگەچارە. ئەو رێگەچارەیکە کە ھەلدەبژیرێت لە ژێر رۆشنای کۆمەڵێک پێوەر داھێ کە پێشتر بە بڕیاردان بەدەست ھاتوێ لەرێگە کرداری بێرکردنەوه ھەوێ کە ئامانجی دیاریکردنی باشترین رێگە گونجاو ھەبێت بۆ ھەلبژاردنی باشترین چارەسەر لە ھەلوێستیکدا.

## ٧-١-٢ چەمک و ناساندنی میژو کارامەییەکانی بێرکردنەوێ میژویی

میژو بریتییە لە تۆمار و یاداشتە گرینگەکانی رابردو لەلایەن کەسێکەوه کە بەمیژوونوس ناو دەبەریت، ئەو کەسە کە ھەول دەدات بەپێی توانا و شارەزای و لێھاتوی خۆی راستی ئەو رۆداوانە بگێریتەوه و تیشک بخاتە سەر کات، شوێن، ھۆکارەکانی رۆدانان، پەویەندیان پێکەوه، کاریگەریان لەسەر یەک و رۆداوێکانی داھاتو نیشان بدات. (ئیبین ئەسیر: ٢٠١٠، ٩)، لەبەرئەوه میژو بریتییە لە بابەتێکی گرینگ کە پێویستە لە

لايهن مامۆستايانى پسيپۆرى بابتهكهوه به ئامادهكارى پيويستهوه له پۆلدا بوتريتهوه و مامۆستايانى وانهكه بنه مایه كيان ههبيت بۆ بهديهينانى بيركردنه وهى ميژويى لای خویندكار له پرۆسه يه كى ريكخراوى فيركردن و به ره و پيش بردينكى هزياندا به مه به ستي تيگه يشتنى خویندكارو گه شه پيدانى تواناكاني. (Pedro&Carrasco: 2016, 131)، (Whitaker-2003) پنيوايه كارامه بيه كاني بيركردنه وهى ميژويى شيوازيكى وانه وتنه وهى ميژوه كه هانى خویندكار ده دات بۆ بيركردنه وه له رابردو به ريگايه ك كه له گوشه نياگى جياوازي مروقه كانه وه كه له سه رده مانى جياوازا ژياون له روداوه كاني ميژو پروانريت، تاوه كو بتوانريت شيكردنه وه و راقهى روداوه ميژوييه كان بكریت به جوریک كه بارودۆخى رابردو له بهرچاوبگيریت. (Whitaker-2003, 871)، بواره سه ره كيه كاني بيركردنه وهى ميژويى بریتين له پينچ بوار ئه وانيش: ريزبه ندى كات: بریتينى له توانای خویندكار بۆ جياكردنه وهى رابردو ئيستتا و داهاتو ريكخستننى روداوه كان به پيى كات، دياريكردنى تايبه تمه ندى ماوه يه كى دياريكراو، ئه و به شانەى كه له پيش و دواويه وه دين و په يوه سترکردنى روداوه كان به ريشه ي رابردوه وه، پيش بينيکردنى روداوه كاني داهاتو له ژير روشنایى روداوه كاني ئيستتاو رابردو، تيگه يشتنى ميژويى: بریتينى له توانای خویندكار بۆ دوباره واتا به خشينه وه به روداويكى ميژويى و خستنه ناو ئه و چوارچيوه يه كى كه تيايدا رویداوه، دياريكردنى پرسياره سه ره كيه كان و گفتوگوى گوشه نياگى جوراوجوره كان كه په يوه نديداره پنيه وه، دياريكردنى هوكارو دهرئه نجامى روداوه كان، شيكردنه وه و راقهى ميژويى: بریتينى له توانای خویندكار بۆ دياريكردنى چه نديتى له راستيتى روداوه كان و به راوردکردنى به سه رچاوه كانيتر و جياكارى له نيوان راستيتى و راقه ميژوييه كى، دياريكردنى هوكار و دهرئه نجام و شيكردنه وه يان، دارشتنى گریمانە كان دهرباره ي روداوه ميژوييه كان، توانای ليكولينه وهى ميژويى: بریتينى له توانای خویندكار بۆ دارشتنى پرسياره كان دهرباره ي روداوه كان و سه رجه م زانياريه كان دهرباره ي روداوه كه له سه رچاوه جوراوجوره كاندا و دياريكردنى كه موکوپيه كان و گه يشتن به راقه يه كى ميژويى گونجاو، شيكردنه وهى روداوه ميژوييه كان و برياردان دهرباره يان: بریتينى له توانای خویندكار بۆ دياريكردنى بابته ته ميژوييه كان و ئه و هوكارانه ي بوته هوى دهركه وتنيان و جياكارى له نيوان ئه و هوكارانه ي كه په يوه نديداره به روداوه ميژوييه كانه وه و ئه و هوكارانه شى كه هيچ په يوه نديان نيه، هه لسه نگاندى كاريگه رى برياره خيراو و دورمه وداكان له روداوه ميژوييه كاندا، برياردانى دروست دهرباره ي هه نديك بابته و شيكردنه وهى ئه و برياردانه ي كه بونه ته هوى ئاراسته كردن و گورانكارى له ميژودا، دياريكردنى ئه و جيگره وانەى كه له به رده ستدا بون بۆ برياردان له روداوه ميژوييه كاندا. (خریشه: ۲۰۰۴، ۱۵۹-۱۶۰)

### ٣-٢-٢ توێژینهوهکانی راپردو

ژ	ناونیشان ی توێژینهوه ه	ناوی توێژەر و ولات و سال ئهجامدان	ئامانجی توێژینهوهکه	کۆمه لگه و نمونهی توێژینهوهکه	که رهسه ته که انسی توێژینهوهکه	ئامرازه ئامارییهکان	ئهنجامی توێژینهوهکه
١	کاریگهر یی ئینتهرنیت و کورته راپۆرت له سه وهرگرتن ی چه مکه میژوییهکا ن و گه شه پیدای نی کارامه ییه کانی بیرکردنه وهیی میژویی لای خویندکار انی به شی زانسته کۆمه لایه تییهکان	حمه مراد، عیراق- کوردستان- ههولیر- ٢٠١٨ز سه رچاوه: (حمه مراد، کریم احمد عزیز، (٢٠١٨)، ل آج)	کاریگه ریی ئینتهرنیت و کورته راپۆرت له سه وهرگرتنی چه مکه میژوییهکان و گه شه پیدانی کارامه ییهکان ی بیرکردنه وه یی میژویی لای خویندکارانی قوناغی سیهه می به شی زانسته کۆمه لایه تییه کان له کۆلیژی پهروه دهی بنه رته له	سه رهجه م خویندکارانی به شی زانسته کۆمه لایه تییهکان (خویندنی به یانیان) نونهی توێژینهوهکه پیکهات له (٤٥) خویندکار. بۆ گروپی کۆنترۆلکراو (١٥) خویندکار و بۆگروپی ئهزمونگه ری یه که م (١٥) خویندکار، گروپی ئهزمونگه ری دوهم (١٥) خویندکار	ئاماده کردنی تاقیکردنه وه ی کارامه ییهکان ی بیرکردنه وه ی میژویی به (٤٠) برگه، تاقیکردنه وه ی وهرگرتنی چه مکه میژوییهکان به (٤٥) برگه.	به کاره یینای هاوکیشهی ئاماری (ئه نوفا) بۆ ههرسی گروپی تاقیکاری، هاوکۆلکه ی دوجای (کای) (٢٨)، هاوکۆلکه ی قورسی برگهکان، هیزی جیاکاری برگهکان، کارای جیگروه وه هه له کان، هاوکۆلکه ی ئاماری پیرسون، هاوکۆلکه ی ئاماری سییرمان بیراون، تاقیکردنه وه ی شیفیه، کیشی سه دهی، هاوکۆلکه ی نیوه ندی یه کلایکه ره وه. به ر نامه ی ئاماری spss	سه ره که وتنی گروپی ئهزمونگه ری یه که م (ئینتهرنیت) به سه ر هه ردو گروپی ئهزمونگه ری دوهم (نوسینی کورته راپۆرت) و گروپی کۆنترۆلکراوله ئهزمونگه ری کارامه یی بیرکردنه وه ی میژوی. سه ره که وتنی گروپی ئهزمونگه ری دوهم (کورته راپۆرت) به سه ر هه ردو گروپی ئهزمونگه ری دوهم (ئینتهرنیت و کۆنترۆلکراو) له تاقیکردنه وه ی (وهرگرتنی چه مکه میژوییهکان).

				زانکۆی گهرميان له بابهتي ميژوي نوڤي كورد			
2	كارىگه يى ستراتيژ ي (لوحات المعلقة) له گهشه پيدا نى كارامه ييه كانى بىركردنه وهى ميژوي لاى خويندكار انى پۆلى يه كه مى ناوهندى	الوكاع، عيراق، پاريژگاي سه لاهه دين، 2019ز گهشه پيدانى كارامه ييه كان ي بىركردنه وه ي ميژوي لاى خويندكارانى پۆلى يه كه مى ناوهندى	خويندكارانى پۆلى يه كه مى ناوهندى له به رپوه به رپوتى په روه رده ي سه لاهه دين. نمونه ي تويژينه وه كه (63) خويندكاربو له قوتابخانه ي (النهارية) له پاريژگاي سه لاهه دين (33) خويندكار له گروه ي ئه زمونگه رى و (30) خويندكار له گروه ي كونترولكراو.	ئاماده كردنى تاقى كردنه وه ي كارامه ي بىركردنه وه ي ميژوي به (30) برگه.	تاقى كردنه وه ي تائى - (t.Test) هاوكۆلكه ي ئامارى كيودر ريشاردسون، هاوكۆلكه ي قورسى برگه كان، هيزى جياكارى برگه كان، ناوهندى ژميره ي، لادانى پيوهرى. به رنامه ي ئامارى SPSS	جياوازي به لگه دارى ئامارى ههيه له سه رئاستى (0,05) له تاقى كردنه وه ي پاشه كى لاى خويندكارانى پۆلى يه كه مى ناوهندى له كارامه ييه كانى بىركردنه وه ي ميژوي له به رژه وهندى گروه ي ئه زمونگه رى.	

### 2-2-5 سودى تويژينه وه كانى پيشتر

له ئه نجامى وردبونه وه و خويندنه وه ي تويژينه وه كانى پيشتر تويژه ر له چه ند خاليكدا سودى له تويژينه وه كان بىنى له وانه:

- 1- ديارى كردنى گرنگى و گرفتى تويژينه وه كه.
- 2- چۆنيه تى دارشتنى ئامانجه كان و گریمانە كانى تويژينه وه كه.
- 3- ديارى كردنى ديزاينى تويژينه وه كه و هاوتاكردنى گروه ي كان.

- ۴- دەستنیشانکردنی کۆمه‌لگه و قه‌باره‌ی نمونه‌ی تووژینه‌وه‌که.
- ۵- کۆکردنه‌وه‌ی زانیاری پئویست ده‌باره‌ی هه‌ردو ستراتیژی (شه‌ش ره‌هه‌ندی - PDEODE - سوم - SWOM) وه‌ک دو ستراتیژی گرینگی بواری فیرکاری و وانه‌وتنه‌وه.

### به‌شی سه‌هه‌م

### رێکاریه‌کانی تووژینه‌وه‌که

#### ۳-۱ میتۆدی تووژینه‌وه‌که

میتۆدی ئەم تووژینه‌وه‌یه بریتیه له میتۆدی نیمچه ئەزمونی، پشت به‌ست به‌ سێ گروپی هاوتا.

#### ۳-۲ دیزاینی ئەزمونگه‌ری

دیزاینی ئەم تووژینه‌وه‌یه بریتیه له جیه‌جیکردنی تاقیکردنه‌وه‌یه‌کی پێشه‌کی و پاشه‌کی بۆ هه‌ریه‌ک له‌گروپه‌کانی تووژینه‌وه‌که له‌گۆراوی بیرکردنه‌وه‌ی میژوویدا به‌و شیوه‌یه‌ی که له‌خشته‌ی ژماره (۱) دیاره. خشته‌ی ژماره (۱)

دیزاینی ئەزمونگه‌ری تووژینه‌وه‌که

گروپه‌کان	ژماره‌ی خویندکار	تاقیکردنه‌وه‌ی پێشه‌کی	گۆراوی سه‌ره‌خۆ	گۆراوی پاشکو
گروپه‌ی ئەزمونگه‌ری یه‌که‌م	۲۰	گه‌شه‌پیدانی	ستراتیژی شه‌ش ره‌هه‌ندی	گه‌شه‌پیدانی کارامه‌یه‌کانی
گروپه‌ی ئەزمونگه‌ری دوهم	۲۰	بیرکردنه‌وه‌ی	ستراتیژی SWOM	بیرکردنه‌وه‌ی میژوی
گروپه‌ی کۆنترۆلکراو	۲۰	میژوی	رێگای ئاسایی	

#### ۳-۳ کۆمه‌لگه و نمونه‌ی تووژینه‌وه‌که:

کۆمه‌لگه‌ی ئەم تووژینه‌وه‌یه بریتیه له سه‌ه‌رجه‌م خویندکارانی پۆلی ده‌یه‌می و یژه‌یی له‌ خویندنگه ئاماده‌یه‌کانی سنوری به‌رپه‌وه‌به‌ریتی په‌روه‌رده‌ی رۆژه‌لات له‌ ناوه‌ندی پارێزگای سلێمانی بۆ سالی خویندنی (۲۰۲۲-۲۰۲۳) ز به‌ مه‌به‌ستی جیه‌جیکردنی تووژینه‌وه‌که خویندگه‌ی ئاماده‌یی تاقانی کچان دیاریکرا له‌ سنوری به‌رپه‌وه‌به‌ریتی په‌روه‌رده‌یی رۆژه‌لات پاش وه‌رگرتنی په‌زمه‌ندی به‌رپه‌وه‌به‌ریتی په‌روه‌رده‌ی له‌ ناوندی پارێزگای سلێمانی به‌شیوه‌یه‌کی مه‌به‌ستدار له‌سێ پۆلی خویندندا که ژماره‌ی



خویندکاران بریتیی بو له (٦٠) خویندکار و دابەش ببون بەسەر سێ پۆلی خویندندا بۆ هەر پۆلیک (٢٠) خویندکار.

### ٣-٤- ھاوتاکردنی گروپەکانی توێژینەوهکە

ھاوتای لەنیوان گروپەکانی توێژینەوهکە لەچەند گۆراویک دیاریکرا لە پۆلەکانی (آ-ب-ج)، پاشان دەرکەوت کە جیاوازی بەلگەداری ئاماری نییە بۆسەر جەم گۆراوهکان لەبەرئەوهی سەر جەم گۆراوهکان بچوکتەرن لەئاستە ئاماژەییەکانیان کە بریتیین لە گۆراوی تەمەن (٢٤، ٧٨)، نمرە ی کۆتای سالی پیسو لەبابەتی زانستە کۆمەلایەتیەکان (٤٣، ٩٥)، کارامەییەکانی بێرکردنەوهی میژویی (٣٦، ٠، ٩٦٤)، مەعریفە ی پیسو (٣، ٠٠٣، ٠٩٦) ناستی زیرەکی (٤، ٠٠٤، ٠٠٩) و بەهای (ف)ی خشتە ی بۆ سەر جەمیان بریتییە لە (٣، ١٦) بە نمرە ی ئازادی (٢-٥٧) لەسەر ئاستی بەلگەداری (٥، ٠٠٥) بۆ ئاستی ئەکادیمی دایکان و باوکان چوار ئاست دیاریکرا بەم شیوہیە: (نەخویندەوار، بنەرەتی، ئامادەیی، زانکۆ) پاش پیدانی نمرە بەهەر ئاستیک بەهای ھاوکێشە ی (کای دوجا) (X2) بۆ دایکان بریتییە لە (٠، ٠٩٢) کە کەمترە لەئاستی ئاماژە ی (١، ٩٣) و بەهای خشتە ی (١٢، ٥٩) لەسەر ئاستی بەلگەداری (٥، ٠٠٥) بەنمرە ی ئازادی (٦)، ھەر وہا بەهای ھاوکێشە ی (کای دوجا) (X2) بۆ باوکان بریتییە لە (٠، ٠٩٥) کە کەمتر لە ئاستی ئاماژە ی (١، ٥٥) و بەهای خشتە ی (١٢، ٥٩) لەسەر ئاستی بەلگەداری (٥، ٠٠٥)، بەنمرە ی ئازادی (٦) بەم شیوہیەش دەر دەکەوێت کە خویندکارانی ھەرسێ گروپی توێژینەوهکە ھاوتان لەسەر جەم ئاستەکاندا بۆیە پۆلی (أ) بە ئەزمونگەری یەکەم و (ب) بەکۆنترۆلکراو (ج) بە ئەزمونگەری دوہم ھەلبژێران بەشیوہیەکی ھەر مەکی.

### ٣-٥- ئامادەکردنی پیوہری کارامەیی بێرکردنەوهی میژویی

توێژەرپشت بەست بە ئەدەبیات و ھەندیک لەو توێژینەوانە ی کە لەم بوارەدا ئەنجام دراوہ وەک توێژینەوهکانی (Kay:1998 /الطيار:٢٠١٣ / سلیمان: ٢٠١٥ / کاسم: ٢٠١٥ / سلیمان و اخرون: ٢٠١٧ / حمە مراد: ٢٠١٨ / الوکاع: ٢٠١٩ / الحسنای: ٢٠١٩ / محمد: ٢٠١٩ / سەنتەری نیشتمانی میژو بۆخویندنگە ئەمریکیەکان) تاقیکردنەوهیەکی ئامادەکرد کە پیکھات لە (٥) دەقی میژویی و بۆھەر دەقیک (٦) کارامە ی لاوہکی، دواتر تاقیکردنەوهکە بە (٣٠) بڕگە ئامادەکرا لە ھەردو جۆر (ھەلبژاردن لەچەند دانە یەک، گوتاری سنوردار) بەرزترین نمرە لەکاتی وەلامدانەوه بۆ ئەم ئامرازە بریتییە لە (٥٠) نمرە و نزمترین نمرە بریتییە لە (٠). پاشان بەمەبەستی وردی تاقیکردنەوهکە لەروی زانستیەوه کۆمەلێک تاییبەتەندی سایکۆمیتری بۆتاقیکردنەوهکە دۆزرایەوه دوا ی ئەوهی جییە جیکرا بەسەر (١٥٠) خویندکار وەک ئەزمونی سەرەتایی بە ھەرگرتنی ریزە ی (٢٧٪) کۆمەلە ی نزم و کۆمەلە ی بەرز وەلامی خویندکاران لەوانە:

۱- راستی تاقیکردنه وه که: بۆئهم مه بهسته دو جور له راستی دۆزرایه وه ئه وانیش راستی رواله تی به خستنه بهردهستی پسیپوران و شاره زایان له بواره که و به پڕیژهی (۸۵٪) هه لسه نگینه ران تاقیکردنه وه که یان په سه ند کرد و پاشان راستی بونیادی به دهرهینانی په یوه ندی ههر بره که یه ک له گه ل نمره ی کوی بره که کان دهرهینراو دهرکه وت سه رجه م بره که کان په سه ندن.

۲- به های نه گۆری تاقیکردنه وه که: له پڕیگه ی دوباره کردنه وه ی تاقیکردنه وه که به یاسای هاوکۆلکه ی ئاماری پیرسون به های نه گۆری دۆزرایه وه که بریتی بو له (۸۵٪) بوکه ئهم به هایه ش بۆئهم جوره تاقیکردنه وانه به په سه ند داده نریت.

۳ ئاستی قورسی پرسیاره بابه تییه کان و پرسیاره گوتارییه کان دۆزرایه وه بو ههر بره که یه ک له بره که کان تاقیکردنه وه که که ده که ویتته نیوان (۲۰، ۸۰)، ئهم ئاسته ش به باش و په سه ند داده نریت بۆئهم جوره له تاقیکردنه وه یه.

۴- هیزی جیاکاری پرسیاره بابه تییه کان و پرسیاره گوتارییه کان دۆزرایه وه و به های ههر بره که یه ک له بره که کان تاقیکردنه وه که له جۆری بابه تی هه لبژاردن له چه ند دانه یه ک، که ده که ویتته نیوان (۳۰، ۵۰) پرسیاره گوتارییه کانیش به ها که ی ده که ویتته نیوان (۳۰، ۵۵) که ئهم به هایانه ش بو ئهم جوره تاقیکردنه وانه به په سه ند داده نرین.

۵- کارایی جیگره وه هه له کان (گومراکان)

به های کارای جیگره وه هه له کان سهرجه م بره که کان تاقیکردنه وه که دۆزرایه وه که ئه نجامی سه رجه میان به (ناقس-) دهرچون، به م شیوه یه ش سه رجه م جیگره وه کان شیواوبون بو ههر بره که یه ک له بره که کان تاقیکردنه وه که.

### ۳-۶ ماوه ی ئه زمونه که

تویژینه وه که له رۆژی شه مه ریکه وتی (۲۴ / ۹ / ۲۰۲۲) ز، دهستی پیکرد و له رۆژی دوشه مه ریکه وتی (۲۱ / ۱۱ / ۲۰۲۲) ز کوتایی به وتنه وه ی بابه ته کان هات، (۲۴) پلانی وانه وتنه وه له م ماوه یه دا ئاماده کرا بۆه ریه ک له گروپه کان و رۆژه کان (دو شه مه ۲۰۲۲/۱۰/۳ - شه مه ۲۰۲۲/۱۰/۸) پشوی فه رمی بو ئه ژمارنه کرا. له رۆژی شه مه ریکه وتی (۲۶ / ۱۱ / ۲۰۲۲) ز تاقیکردنه وه ی پاشه کی پیوه ری کارامه ییه کان بیکردنه وه یی میژویی جیبه جیکرا به سه ر هه رسی گروپی تویژینه وه که دا.

### ۳-۷ هاوکۆلکه ی ئاماری

له م تویژینه وه یه دا به رنامه ی ئاماری (SPSS) به کارهات به جیبه جیکردنی ئهم هاوکۆلکه ئاماریانه (هاوکۆلکه ی ئاماری ئاماری (One Way Anova) - هاوکۆلکه ی ئاماری (شیفی - Sheffe) - هاوکۆلکه ی ئاماری (Paired Samples Test)، هاوکۆلکه ی ئاماری پیرسون - هاوکۆلکه ی گرانی - هیزی جیاکاری - کارای جیگره وه هه له کان، ناوه ندی ژمیره ی، لادانی پیوه ری)

## به شی چوارهم

## خستنه روی نهجنامه کان و شیکردنه وه بیان

## ۴-۱-خستنه روی نهجنامی گرمانهی سهرهکی یهکه م :

به مه بهستی وه لاندانه وهی گرمانهی سهرهکی یهکه م که بریتییه له (جیاوازی به لگه داری ناماری نییه له سه رناستی (۰،۰۵) له نیوان ناوهندی ژمییریاری نمرهکانی خویندکارانی گروهی نه زمونگه ری یهکه م که بابه ته که ده خوینن به پی ستراتیژی شهش رههندی (PDEODE) و ناوهندی ژمییریاری نمرهکانی گروهی نه زمونگه ری دوهم که بابه ته که ده خوینن به پی ستراتیژی سوم (SWOM) و ناوهندی ژمییریاری نمرهکانی گروهی کوئترۆلکراو که بابه ته که ده خوینن به ریگه ی ئاسایی له گه شه پیدانی کارامه بییهکانی بیرکردنه وهی میژویی له تاقیکردنه وهی پاشه کیدا. پاشان ناوهندی ژمییره ی نمرهکانی خویندکاران دیاریکرا که گروهی نه زمونگه ری یهکه م بریتییبو له (۳۸،۶۵) به لادانی پیوه ری (۶،۲۹)، گروهی نه زمونگه ری دوهم بریتی بو له (۳۳،۳۰) به لادانی پیوه ری (۶،۰۱)، ناوهندی ژمییره ی نمرهکانی گروهی کوئترۆلکراو بریتی بو له (۲۳،۳۵) به لادانی پیوه ری (۵،۱۸) بهم شیوه یهش دهرده که ویت که جیاوازی له نیوان گروهی بییهکانی توئینه وه که دا له ناوهندی ژمییره دا هیه و توئهر بو دلنیابونه وه و دهرخستنی راده ی جیاوازی نیوان گروهی کان هاوکیشه ی ناماری (One Way Anova) له نیوان گروهی کان به کارهینا له تاقیکردنه وهی پاشه کی گه شه پیدانی کارامه بییهکانی بیرکردنه وهی میژویی و نهجنامه کان به شیوه یه بو که له خسته ی (۲) دیاره.

خسته ی ژماره (۲)

به کارهینانی هاوکیشه ی ناماری (One Way Anova) به مه بهستی زانینی تیکرای دوجا و ناوهندی تیکرای دوجاکان و به های (ف) نه ژمارکراو بۆهرسی گروهی توئینه وه که له تاقیکردنه وهی پاشه کی گه شه پیدانی کارامه بییهکانی بیرکردنه وهی

میژویی

ئاسستی به لگه داری (۰،۰۵)	به های (ف)		ناوهندی تیکرای دوجاکان (متوسط مجموع المربعات)	نمره ی نازاد	تیکرای دوجاکان (مجموع المربعات)	جۆری گۆراو
	خسته یی	نه ژمارکراو				
به لگه داره	۳،۱۶	۳۵،۲۲	۱۲۰،۵۷۱۷	۲	۲۴۱۱،۴۳۳	له نیوان گروهی کاند
			۳۴،۲۳۳	۵۷	۱۹۵۱،۳۰۰	ناو گروهی کان
				۵۹		کو

لهم خشته یه دا دهرده که ویت که بهای (ف) نه ژمارکراو بریتیه له (۳۵،۲۲) که گوره تر له ئاستی ئاماژهی (۰،۰۰) و بهای (ف) خشته ی (۳،۱۶) به نمره ی ئازادی (۲-۵۷) و ئاستی به لگه داری (۰،۰۵)، بهم شیوه یه ش دهرده که ویت که جیاوازی به لگه داری ئاماری هیه له تاقیکردنه وه ی پاشه کی کارامه ییه کانی بیرکردنه وه ی میژویی له نیوان هه رسی گروپی توژیینه وه که ئهمه ش واتای ره تکرده وه ی گریمانه ی سه ره کی یه که م که ئاماژه به وه ده کات جیاوازی به لگه داری ئاماری نییه له نیوان هه رسی گروپی توژیینه وه که و قبولکردنی گریمانه ی جیگره وه واته هه بونی جیاوازی به لگه داری ئاماری له نیوان هه رسی گروپی توژیینه وه که له بهرئه وه ی به هاوکۆلکه ی ئاماری (ONE WAY ANOVA) جیاوازی نیوان گروپه کان دهرناکه ییت بویه توژهر به مه بهستی دوزینه وه ی ئاراسته ی جیاوازیه که له نیوان گروپه کاندای دیاریکردنی باشتین گروپیان هاوکیشیه ی ئاماری (شیفی - Sheffe) به کارهینا بهم شیوه یه ی خواره وه:

۴-۱-۱- ا خستنه روی نه جانی گریمانه ی لاوه کی یه که م:

به مه بهستی وه لامدانه وه ی گریمانه ی لاوه کی یه که م که بریتیه له (جیاوازی به لگه داری ئاماری نییه له سه رئاستی (۰،۰۵) له نیوان ناوه ندی ژمیاری نمره کانی خویندکارانی گروپی نه زمونگه ری یه که م که بابه ته که ده خوینن به پی ستراتیژی شه ش ره هندی (PDEODE) و ناوندی ژمیاری نمره کانی گروپی نه زمونگه ری دوهم که بابه ته که ده خوینن به پی ستراتیژی سوم (SWOM) له گه شه پیدانی کارامه ییه کانی بیرکردنه وه ی میژویی له تاقیکردنه وه ی پاشه کیدا). پاش جیبه جیکردنی هاوکیشیه ی ئاماری (شیفی - Sheffe) له نیوان نمره کانی خویندکارانی هه ردوگروپی نه زمونگه ری یه که م و نه زمونگه ری دوهم دهرکه وت که جیاوازی به لگه داری ئاماری له سه ر ئاستی (۰،۰۵) له نیوان نمره کانی خویندکارانی هه ردوگروپ هیه وه که له خشته ی ژماره (۳) دیاره.

#### خشته ی ژماره (۳)

نه جانی به کارهینانی هاوکیشیه ی ئاماری شیفی و خستنه روی ناوه ندی ژمیره ی و لادانی پیوه ری له نیوان هه ردوگروپی نه زمونگه ری یه که م و دوهم له گه شه پیدانی کارامه ییه کانی بیرکردنه وه ی میژویی له تاقیکردنه وه ی پاشه کیدا

گروپ	ژماره ی خویندکاران	ناوه ندی ژمیره ی	لادانی پیوه ری	به های (شیفی)		ئاستی به لگه داری (۰،۰۵)
				خشته یی	نه ژمارکراو	
نه زمونگه ری یه که م	۲۰	۳۸،۶۵	۶،۲۹	۷،۵۴	۴،۱۰	به لگه داره
نه زمونگه ری دوهم	۲۰	۳۳،۳۰	۶،۰۱			

لهم خشته یه یه دا دهرده که ویت ناوهندی ژمیره ی گروپی ئەزمونگه ری یه که م بریتیه له (۳۸،۶۵) که گهره تره له ناوهندی ژمیره ی گروپی ئەزمونگه ری دوهم که بریتیه له (۳۳،۳۰)، ههروه ها به های ئەژمارکراوی (شیفی - Sheffe) بریتیه له (۷،۵۴) که گهره تر له ئاستی ئاماژهی (۰،۰۰) و به های خشته ی (شیفی - Sheffe) که بریتیه له (۴،۱۰)، به نمره ی ئازادی (۳۸-۱) به ئاستی به لگه داری (۰،۰۰)، به م شیوه یه ش دهرده که ویت که جیاوازی به لگه داری ئاماری هه یه له نیوان هه ردو گروپی ئەزمونگه ری یه که م و گروپی ئەزمونی دوهم له به رژه وهندی گروپی ئەزمونگه ری یه که م. ئەمه ش واتای ره تکرده وهی گریمانیه ی لاوه کی یه که م و قبولکردنی گریمانیه ی جیگروه وه واته هه بونی جیاوازی به لگه داری ئاماری له نیوان هه ردو گروپی توژیینه وه که.

۴-۱-۱- ب خستنه پوی ئەنجامی گریمانیه ی لاوه کی دوهم:

به مه به سستی وه لامدانه وهی گریمانیه ی لاوه کی دوهم که بریتیه له (جیاوازی به لگه داری ئاماری نیه له سه ر ئاستی (۰،۰۰) له نیوان ناوهندی ژمیره ی نمره کانی خویندکارانی گروپی ئەزمونگه ری یه که م که بابه ته که ده خوینن به پی ستراتیژی شه ش ره هندی (PDEODE) و ناوندی ژمیره ی نمره کانی گروپی کۆنترۆلکراو که بابه ته که ده خوینن به ریگای ئاسایی له گه شه پیدانی کارامه یه کانی بیرکردنه وهی میژویی له تاقیکردنه وهی پاشه کیدا). پاش جیبه جیکردنی هاوکیشه ی ئاماری (شیفی - Sheffe) له نیوان نمره کانی خویندکارانی هه ردو گروپی ئەزمونگه ری یه که م و گروپی کۆنترۆلکراو دهرکه وت که جیاوازی به لگه داری ئاماری له سه ر ئاستی (۰،۰۰) له نیوان نمره کانی خویندکارانی هه ردو گروپ هه یه وه که له خشته ی ژماره (۴) دیاره.

خشته ی ژماره (۴)

ئەنجامی به کارهینانی هاوکیشه ی ئاماری شیفی و خستنه پوی ناوهندی ژمیره ی و لادانی پیوه ری له نیوان هه ردو گروپی ئەزمونگه ری یه که م و کۆنترۆلکراو له گه شه پیدانی کارامه یه کانی بیرکردنه وهی میژویی له تاقیکردنه وهی پاشه کیدا

گروپ	ژماره ی خویندکاران	ناوهندی ژمیره ی	لادانی پیوه ری	به های (شیفی)		ئاستی به لگه داری (۰،۰۰)
				ئه ژمارکراو	خشته یی	
ئه زمونگه ری یه که م	۲۰	۳۸،۶۵	۶،۲۹	۷۰،۴۲	۴،۱۰	به لگه داره
کۆنترۆلکراو	۲۰	۲۳،۳۵	۵،۱۸			

لهم خشتهیهیه دا دهردهکهویت ناوهندی ژمیره ی گروپی ئەزمونگه ری یه کهم بریتیه له (۳۸،۶۵)، ناوهندی ژمیره ی گروپی کۆنترۆلکراو بریتیه له (۲۳،۳۵)، ههروهها به های ئەژمارکراوی (شیفی - Sheffe) بریتیه له (۷۰،۴۲) که گه وره تر له ئاستی ئاماژه ی (۰،۰۰) و به های خشته ی (شیفی - Sheffe) که بریتیه له (۴،۱۰)، به نمره ی ئازادی (۳۸-۱) به ئاستی به لگه داری (۰،۰۰۵)، به م شیوهیه ش دهردهکهویت که جیاوازی به لگه داری ئاماری هیه له نیوان ههردو گروپی ئەزمونگه ری یه کهم و گروپی کۆنترۆلکراو له بهرژه و هندی گروپی ئەزمونگه ری یه کهم و قبولکردنی گریمانه ی جیگره وه واته هه بونی جیاوازی به لگه داری ئاماری له نیوان ههردو گروپی توێژینه وه که.

#### ۴-۱-۱- ج خستنه پوی ئەنجامی گریمانه ی لاوهکی سیهه م:

به م به سستی وه لامدانه وه ی گریمانه ی لاوهکی سیهه م که بریتیه له (جیاوازی به لگه داری ئاماری نییه له سه ر ئاستی (۰،۰۰۵) له نیوان ناوهندی ژمیره ی نمره کانی خویندکارانی گروپی ئەزمونگه ری دوهم که بابه ته که ده خویند به پی ستراتیژی سوم (SWOM) و ناوهندی ژمیره ی نمره کانی گروپی کۆنترۆلکراو که بابه ته که ده خویند به پیگای ئاسایی له گه شه پیدانی کارامه ییه کانی بیرکردنه وه ی میژویی له تاقیکردنه وه ی پاشه کیدا). پاش جیه جیکردنی هاوکیشه ی ئاماری (شیفی - Sheffe) له نیوان نمره کانی خویندکارانی ههردو گروپی ئەزمونگه ری دوهم و گروپی کۆنترۆلکراو دهرکهوت که جیاوازی به لگه داری ئاماری له سه ر ئاستی (۰،۰۰۵) له نیوان نمره کانی خویندکارانی ههردو گروپ هیه وه که له خشته ی ژماره (۵) دیاره.

#### خشته ی ژماره (۵)

ئەنجامی به کارهینانی هاوکیشه ی ئاماری شیفی و خستنه پوی ناوهندی ژمیره ی و لادانی پیوه ری له نیوان ههردو گروپی

ئەزمونگه ری دوهم و کۆنترۆلکراو له گه شه پیدانی کارامه ییه کانی بیرکردنه وه ی میژویی له تاقیکردنه وه ی پاشه کیدا

گروپ	ژماره ی خویندکاران	ناوهندی ژمیره ی	لادانی پیوه ری	به های (شیفی)		ئاستی به لگه داری (۰،۰۰۵)
				ئەژمارکراو	خشته ی	
ئەزمونگه ری دوهم	۲۰	۳۳،۳۰	۶،۰۱	۳۱،۴۸	۴،۱۰	به لگه داره
کۆنترۆلکراو	۲۰	۲۳،۳۵	۵،۱۸			

لهم خشتهیهیه دا دهردهکهویت ناوهندی ژمیره ی گروپی ئەزمونگه ری دوهم بریتیه له (۳۳،۳۰)، ناوهندی ژمیره ی گروپی کۆنترۆلکراو بریتیه له (۲۳،۳۵)، ههروهها به های ئەژمارکراوی (شیفی - Sheffe) بریتیه له (۳۱،۳۸) که گه وره تر له ئاستی ئاماژه ی (۰،۰۰) و به های خشته ی (شیفی - Sheffe) که بریتیه له

(٤،١٠)، به نمره‌ی ئازادی (٣٨-١) به ئاستی به لگه‌داری (٠،٠٥)، به م شیوه‌یه‌ش دهرده‌که‌ویتی که جیاوازی به لگه‌داری ئاماری هه‌یه له‌نیوان هه‌ردو گروپی ئه‌زمونگه‌ری دوه‌م و گروپی کۆنترۆلکراو له‌به‌رژه‌وه‌ندی گروپی ئه‌زمونگه‌ری دوه‌م. ئه‌مه‌ش واتای ره‌تکرده‌وه‌ی ئه‌م گریمانه‌یه و قبولکردنی گریمانه‌ی جیگره‌وه واته هه‌بونی جیاوازی به لگه‌داری ئاماری له‌نیوان هه‌ردو گروپی توێژینه‌وه‌که.

#### ٤-١-٢ خستنه‌روی نه‌جای گریمانه‌ی سه‌ره‌کی دوه‌م:

جیاوازی به لگه‌داری ئاماری نیه له سه‌رئاستی (٠،٠٥) له‌نیوان ناوه‌ندی ژمیریری نمره‌کانی خویندکارانی گروپی ئه‌زمونگه‌ری یه‌که‌م که بابه‌ته‌که ده‌خوینن به‌پیی ستراتیژی شه‌ش ره‌هه‌ندی (PDEODE) و ناوه‌ندی ژمیریری نمره‌کانی گروپی ئه‌زمونگه‌ری دوه‌م که بابه‌ته‌که ده‌خوینن به‌پیی ستراتیژی سوم (SWOM) و ناوه‌ندی ژمیریری نمره‌کانی گروپی کۆنترۆلکراو که بابه‌ته‌که ده‌خوینن به‌ریگه‌ی ئاسایی له‌تاقیکردنه‌وه‌ی پیشه‌کی و پاشه‌کی گه‌شه‌پیدانی کارامه‌یه‌یه‌کانی بیرکردنه‌وه‌ی میژویی، به‌مه‌به‌ستی وه‌لامدانه‌وه‌ی ئه‌م گریمانه‌یه نمره‌کانی تاقیکردنه‌وه‌ی پیشه‌کی و پاشه‌کی هه‌رسی گروپی توێژینه‌وه‌که دیاریکرا و جیاوازی نمره‌ی هه‌رخویندکاریک له‌تاقیکردنه‌وه‌ی پیشه‌کی و نمره‌ی تاقیکردنه‌وه‌ی پاشه‌کی دیاریکرا، پاشان جیاوازی ناوه‌نده‌کانیان ده‌ستنیشانکرا وه‌ک له‌خسته‌ی ژماره (٦) دادیاره.

خسته‌ی ژماره (٦)

ناوه‌ندی ژمیره‌ی و لادانی پیوه‌ری و به‌های (ف) ئه‌ژمارکرا و خسته‌ی له‌جیاوازی نیوان تاقیکردنه‌وه‌ی پیشه‌کی و پاشه‌کی گروپه‌کانی توێژینه‌وه‌که بۆ تاقیکردنه‌وه‌ی گه‌شه‌پیدانی کارامه‌یه‌یه‌کانی بیرکردنه‌وه‌ی میژویی

گ—ژپاوی پاشکو	گروپه‌کان	نمونه‌ی توێژینه‌وه‌که	ناوه‌ندی ژمیریری	لادانی پیوه‌ری	به‌های (ف)		ئاستی به‌لگه‌داری (٠،٠٥)
					ئه‌ژمارکراو	خسته‌یی	
تاقیکردنه‌وه‌ی پیشه‌کی و پاشه‌کی گه‌شه‌پیدانی کارامه‌یه‌یه‌کانی بیرکردنه‌وه‌ی میژویی	ئه‌زمونگه‌ری یه‌که‌م	٢٠	١٤،٨٥	٦،٥٦	٢٥،٩٢	٣،١٦	به‌لگه‌داره
	ئه‌زمونگه‌ری دوه‌م	٢٠	٩،١٢	٧،٠٧			
	کۆنترۆلکراو	٢٠	٢،٠٠	١،٦٨			

له م خشته یه دا دهرده که ویت که بهای (ف) نه ژمارکراو بریتیه له (۲۵،۹۲) که گوره تر له ئاستی ئاماژهی (۰،۰۰) و بهای (ف) خشته ی (۳،۱۶) به نمره ی ئازادی (۲-۵۷). ئهمه ش به واتای هه بونی جیاوازیه پاشان به مه بهستی زانینی ئاستی گه شه له نیو هه ر گروپیکی توژیینه وه که ئه م ریاکاریانه ئه نجامدرا.

۴-۱-۲ به مه بهستی وه لامدانه وه ی گریمانه ی لاوه کی یه که م که بریتیه له (جیاوازی به لگه داری ئاماری نییه له نیوان ناوه ندی ژمیره ی نمره کانی گروپی ئه زمونگه ری یه که م له تاقیکردنه وه ی پیشه کی و پاشه کی گه شه پیدانی کارامه بیه کانی بیرکردنه وه ی میژویدا)

پاش دیاریکردنی ناوه ندی ژمیره ی نمره ی به ده سه ته اتوی پیشه کی و پاشه کی له تاقیکردنه وه ی کارامه بیه کانی بیرکردنه وه ی میژویی گروپی ئه زمونگه ری یه که م، ناوه ندی نمره کانی تاقیکردنه وه ی پیشه کی بریتی بو له (۲۳،۸۰)، پاشه کی بریتی بو له (۳۸،۶۵)، پاشا به کارهینانی هاوکیشه ی ئاماری ( Paired Samples Test) له نیوان نمره کانی تاقیکردنه وه ی پیشه کی و پاشه کیدا و دهرکه وت به های (تائی) نه ژمارکراو بریتیه له (۱۰،۱۱)، که گوره تر له ئاستی ئاماژهی (۰،۰۰) و به های (تی) خشته ی (۲،۰۹) له سه ر ئاستی به لگه داری (۰،۰۵) به نمره ی ئازادی (۱-۱۹) وه ک له خشته ی ژماره (۷) دیاره.

#### خشته ی ژماره (۷)

ئه نجامی تاقیکردنه وه ی تی بوجیاوازی نیوان نمره کانی تاقیکردنه وه ی پیشه کی و پاشه کی له تاقیکردنه وه ی کارامه بیه کانی بیرکردنه وه ی میژویی گروپی ئه زمونگه ری یه که م

ئاستی به لگه داری (۰،۰۵)	به های تائی		نمره ی ئازاد	لادانی پیوه ری	جیاوازی ناونده کانیان	ناوه ندی ژمیره ی	ژماره ی نمونه	تاقیکردنه وه	گروپ
	خشته یی	ئه ژمارکراو							
به لگه داره	۲،۰۹	۱۰،۱۱	۱۹	۵،۱۳	۱۴،۸۵	۲۳،۸۰	۲۰	پیشه کی	ئه زمونگه ری یه که م
				۶،۲۹		۳۸،۶۵			

به پیتی ئه نجامه به ده سه ته اتوه کانی خشته ی ژماره (۷)، گروپی ئه زمونگه ری یه که م که بابه ته که یان به پیتی ستراتیژی شه ش ره هندی (PDEODE) خویند له تاقیکردنه وه ی پاشه کی گه شه پیدانی کارامه بیه کانی بیرکردنه وه ی میژویدا سه رکه وتن به سه ر هه مان تاقیکردنه وه له پیشه کیدا. به م شیوه یه ش ئه م گریمانه یه ره تده کریتیه وه.

۴-۱-۲ به مه بهستی وه لامدانه وه ی گریمانه ی لاوه کی دوهم که (جیاوازی به لگه داری ئاماری نییه له نیوان ناوه ندی ژمیره ی نمره کانی گروپی ئه زمونگه ری دوهم له تاقیکردنه وه ی پیشه کی و پاشه کی



گه‌شه‌پیدانی کارامه‌بیه‌کانی بیرکردنه‌وه‌ی میژویدا، توژیژر ناوه‌ندی ژمیره‌ی نمره‌کانی تاقیکردنه‌وه‌ی پیشه‌کی و پاشه‌کی دیاریکرد که پیشه‌کی بریتی بو له (۲۴،۱۵)، پاشه‌کی بریتی بو له (۳۳،۳۰)، پاش به‌کاره‌یتانی هاوکیشه‌ی ناماری (Paired Samples Test) ی له نیوان نمره‌کانی تاقیکردنه‌وه‌ی پیشه‌کی و پاشه‌کیدا درکه‌وت به‌های (تائی) نه‌ژمارکراو بریتییه له (۵،۷۸)، که گه‌وره‌تر له ئاستی ئاماژه‌ی (۰،۰۰) و به‌های (تی) خشته‌ی (۲،۰۹) له‌سه‌ر ئاستی به‌لگه‌داری (۰،۰۵) به‌نمره‌ی ئازادی (۱۹-۱) وه‌ک له‌خشته‌ی ژماره (۸) دیاره.

## خشته‌ی ژماره (۸)

ئه‌نجامی تاقیکردنه‌وه‌ی تی بوجیاوازی نیوان نمره‌کانی تاقیکردنه‌وه‌ی پیشه‌کی و پاشه‌کی له‌تاقیکردنه‌وه‌ی کارامه‌بیه‌کانی بیرکردنه‌وه‌ی میژویی لای گروپی ئه‌زمونگه‌ری دوهم

گروپ	تاقیکردنه‌وه	ژماره ی نمونه	ناوه‌ندی ژمیره‌ی	جیاوازی ناونده‌کان یان	لادانی پنوه‌ری	نمره ی ئازاد	به‌های تی		ئاستی به‌لگه‌داری (۰،۰۵)
							ئه‌ژمارکرا و	خشت ه‌یی	
ئه‌زمونگه‌ری ی دوهم	پیشه‌کی	۲۰	۲۴،۱۵	۹،۱۵	۵،۵۸	۱۹	۵،۷۸۵	۲،۰۹	به‌لگه‌داره
	پاشه‌کی		۳۳،۳۰						

له‌م خشته‌یه‌دا درده‌که‌ویت گروپی ئه‌زمونگه‌ری دوهم که بابه‌ته‌که‌یان به‌پینی ستراتیژی سوم (SWOM) خویند له‌تاقیکردنه‌وه‌ی پاشه‌کی گه‌شه‌پیدانی کارامه‌بیه‌کانی بیرکردنه‌وه‌ی میژویدا سه‌رکه‌وتن به‌سه‌ر هه‌مان تاقیکردنه‌وه‌ی له‌پیشه‌کیدا. به‌م شیوه‌یه‌ش ئه‌م گریمانه‌یه‌ ره‌تده‌کریتته‌وه.

۴-۱-۲ ج به‌مه‌به‌ستی وه‌لامدانه‌وه‌ی گریمانه‌ی لاوه‌کی سینییه که بریتییه له (جیاوازی به‌لگه‌داری ناماری نییه له نیوان ناوه‌ندی ژمیره‌ی نمره‌کانی گروپی کونترۆلکراو له تاقیکردنه‌وه‌ی پیشه‌کی و پاشه‌کی گه‌شه‌پیدانی کارامه‌بیه‌کانی بیرکردنه‌وه‌ی میژویدا)، ناوه‌ندی ژمیره‌ی نمره‌کانی تاقیکردنه‌وه‌ی پیشه‌کی و پاشه‌کی دیاریکرا که پیشه‌کی بریتی بو له (۲۲،۷۵)، پاشه‌کی بریتی بو له (۲۳،۳۵)، پاش به‌کاره‌یتانی هاوکیشه‌ی ناماری (Paired Samples Test) له نیوان نمره‌کانی تاقیکردنه‌وه‌ی پیشه‌کی و پاشه‌کیدا و درکه‌وت به‌های (تائی) نه‌ژمارکراو بریتییه له (۱،۰۰)، که بچوکتیه له ئاستی ئاماژه‌ی (۰،۳۳) و به‌های (تی) خشته‌ی (۲،۰۹) له‌سه‌ر ئاستی به‌لگه‌داری (۰،۰۵) به‌نمره‌ی ئازادی (۱۹-۱) وه‌ک له‌خشته‌ی ژماره (۹) دیاره.

## خشتهی ژماره (۹)

ئهنجامی تاقیکردنهوهی تی بۆجیاوازی نیوان نمرهکانی تاقیکردنهوهی پیشهکی و پاشهکی له تاقیکردنهوهی کارامهیهکانی بیرکردنهوهی میژویی لای گروپی کۆنترۆلکراو

گروپ	تاقیکردنهوه	ژماره هی نمون ه	ناوهندی ژمیره	جیاوازی ناوندهک انیان	لادانی پیوهری	نمره ی ئازاد	بهای تی		ئاستی بهلگهداری (۰,۰۵)
							ئهژمار کراو	خشت هی	
کۆنترۆلکراو	پیشهکی	۲۰	۲۲,۷۵	۰,۶	۵,۴۲	۱۹	۱,۰۰	۲,۰۹	بهلگهدار نیه
	پاشهکی		۲۳,۳۵		۵,۱۸				

له خشتهیهدا دهردهکهویتی گروپی کۆنترۆلکراو که بابهتهکهیان بهپی به ریگای ئاسایی خویند له تاقیکردنهوهی پاشهکی گهشهپیدانی کارامهیهکانی بیرکردنهوهی میژویدا سهرکهوتونهبون بهسه رهمان تاقیکردنهوه لهپیشهکیدا. بهم شیوهیهش ئه م گریمانیه قبول دهکریت.

#### ۴-۲ لیکدانهوهی ئهنجامهکان

ئهنجامه بهدهستهتهاتوهکانی توژینهوهکه ئاماژه به ههبونی جیاوازی بهلگهداری ئاماری دهکهن له نیوان گروپهکانی توژینهوهکه له تاقیکردنهوهی گهشهپیدانی کارامهیهکانی بیرکردنهوهی میژویی بهم شیوهیهی خوارهوه:

۴-۲-۱ سهرکهوتنی گروپی ئهزمونگهری یهکه م که بابهتهکهیان به ستراتژی (شهش رهههندی- PDEODE) دهخویند بهسه ر گروپی کۆنترۆلکراودا که بابهتهکهیان به ریگای ئاسایی دهخویند له تاقیکردنهوهی گهشهپیدانی کارامهیهکانی بیرکردنهوهی میژویی له م روهوه توژهر هۆکارهکان دهگه رینینهوه بۆ:

- ستراتژی (شهش رهههندی- PDEODE) له کومه لیک ههنگاوی زانستی یهک له دوای یهکی وهک (پیشبینی (التنبؤ - Prediction, گفتوگو (المناقشة - Discuss), رافه کردن (التفسیر - Explain), تبیینی (الملاحظة - Observe), گفتوگو (المناقشة - Discuss), رافه کردن (التفسیر - Explain) پیکهاتوه که له میانیدا وانهکانی رۆژانهی بابهتی میژودا خویندکاران گفتوگوی زانستی وردی بابهتهکهیان کردوه.

-وهرگرتنى زانيارىيه كان به شىوهيه كى بهردهوام و پوژانه و سود وهرگرتنى خویندكاران له خستنه پوى بىرپوچونه نوينه كانى خویندكارانى هاوړپيان له نيو پولى خویندن و له چوارچيوه كى گروهه فیركارىيه كاندا. -پروسه وانه وتنه وهى بابه تى ميژو به ستراتىژى (شهش رهه ندى - PDEODE)، بوار دهره خستنه بوخویندكار كه گفتوگو كى زانستى له نيوان خويان له لايه ك و خويان و ماموستا له لايه كى تر نه نجام بدن، جگه له وهى له چوارچيوه كى گروهه هاركارىيه فیركارىيه كاندا گه شه به پوچى هاوكارى له نيوان خویندكاراندا دهات. له م پوهه توژينه وه كه هاوړپايه له گه ل توژينه وهى (حسن: ۲۰۲۰، ۹۸)

-گرينگيدانى ستراتىژه كه به ناوه پوكه فیركارىيه كان به جوړيك له كاتى كار كردن به م ستراتىژه خویندكار مه عريفه و شاره زايه كانى ريك دهات په يوه ست به باگراوندى مه عريفيه وه. (الكبىسى و العبدالعزيز: ۲۰۱۶، ۸۹)

-له يه كيك له ههنگاه زانستىيه كانى ستراتىژى (شهش رهه ندى - PDEODE) دا، كه تيبينه خویندكار سه رنجه دهات و تيبينه زانستىيه كانى تومار دهات له چوارچيوه كى گروهه فیركارىيه هاركارىيه كاندا پاشان بىروپراكانى خو د خاتهره، ئه مهش هوكاره بو گه شه پيدانى بىر كردنه وهى ميژوى پراكتيزه كردنى كارامه بيه بنه رتبه كى له بابه ته كه داله م پوهه توژينه وه كه هاوړپايه له گه ل توژينه وهى (محمود: ۲۰۱۹، ۳۳۸). بوئه ئه م ئه نجامه هاوړپايه له گه ل ئه نجامى توژينه وه كانى (حمه مراد: ۲۰۱۸)، (الوكاع: ۲۰۱۹)

۴-۲-۲ سه ركه وتنى گروهى ئه زمونگه رى دوهم كه بابه ته كه يان به ستراتىژى (سوم - SWOM) ده خویند به سه ر گروهى كوئترول كراودا كه بابه ته كه يان به ريگه ئاسايى ده خویند له تاكيدنه وهى گه شه پيدانى كارامه بيه كانى بىر كردنه وهى ميژوى له م پوهه توژهر هوكاره كان ده گه رينيته وه بو: -ئه م ستراتىژه هاوكارى خویندكاره له ريك خستنى زانيارىيه كان و خستنه پوى بوچونه كان به شىوهيه كى يه ك به دواى يه ك به جوړيك كه هاوكارى به له چالاكردنى پروسه هزرىيه كان.

- يه كيك له بنه ما سه ركه بيه كانى ستراتىژى سوم (SWOM) خو د بيه نيته وه له بىر كردنه وه و تيرامان كه پايه يه كى سه ركه و به هيزكه رى پروسه فیربون و فیر كردنه له وتنه وهى بابه ته فیركارىيه كاندا و په يوه ست به پيكه وه گریدان له نيوان پروسه هزرىيه به ره م داره كان، (عبدالكریم: ۲۰۰۹، ۹۶-۹۷)

-خویندكار له ميانى كار كردن به م ستراتىژه سه نته ره و پولى ئه رينى ده گيريت له به شدارى كردن و گفتوگودا به جوړيك كه پراكتيزه كى كارامه بيه كان و چالاكيه هزرىيه جوړاوجوره كان دهكات، ئه مهش هوكاره بوكارا كردنى بىر كردنه وه كانى له بابه تى ميژودا و ده ر خستنى توانا كانى له شىكردنه وه و راقه ئى بابه تيانه ئى و گرفتانه ئى كه له ميانه ئى وانه كانى پوژانه دا خرا نه پو.

-ههنگاوه زانستییهکانی ئەم ستراتیژە که خۆی له چەند کارامه‌یه‌یه‌کدا ده‌بینێته‌وه هاوکاره له‌سه‌رکه‌وتنی گروپی ئەزمونگه‌ری دوهم بۆ نمونه یه‌کیک له‌هه‌نگاوه‌کانی ئەم ستراتیژە کارامه‌یی دانانی گریمانیه‌ که بریتیه‌ له‌توانای دۆزینه‌وه‌ی ڕیگه‌ی نوێ له‌پیناو دوباره‌ ڕیکخستنه‌وه‌ی ئەو زانیاریانه‌ی که‌ه‌یه‌ و به‌ده‌یه‌ینانی ڕیگه‌ چاره‌ی نوێ. وه‌ریکخستنی تواناکان بۆ به‌کاره‌ینانی مه‌عرفه‌ی پیشتر و زیادکردنی زانیاریه‌ نوییه‌کان.

-لاوازی خویندکارانی گروپی کۆنترۆلکراو له‌ به‌کاره‌ینان و جیه‌جیکردنی کارامه‌یه‌یه‌کانی بیرکردنه‌وه‌ی میژویی ئەمه‌ش هۆکاره‌ بۆئه‌وه‌ی خویندکاران له‌ قوناغی ئاماده‌یی په‌نا به‌نه‌ به‌ر ئەزبه‌رکردن و وتنه‌وه‌ی بابه‌ته‌که‌ به‌جێ تێگه‌یشتن و شیکردنه‌وه‌ی زانستیانه‌ له‌به‌ر ئەوه‌ی وانه‌وتنه‌وه‌ی بابه‌تی میژو له‌م قوناغه‌دا وابه‌سته‌یه‌ به‌ پرۆگرامیکی دیاریکراو که ڕیگه‌ به‌ مامۆستا نادات بۆ به‌کاره‌ینان و جیه‌جیکردنی کارامه‌یه‌یه‌کانی بیرکردنه‌وه‌ی میژویی و گه‌شه‌پیدانی چالاکیه‌ هزریه‌ جۆراوجۆره‌کان له‌م ڕوه‌وه‌ توێژینه‌وه‌که‌ هاوڕایه‌ له‌گه‌ڵ توێژینه‌وه‌ی (حه‌مه‌ مراد: ۲۰۱۸، ۱۴۵)

۴-۲-۳ سه‌ره‌که‌وتنی گروپی ئەزمونگه‌ری یه‌که‌م که بابه‌ته‌که‌یان به‌ستراتیژی (شه‌ش ڕه‌هه‌ندی- PDEODE) ده‌خویند به‌سه‌ر گروپی ئەزمونگه‌ری دوهم که بابه‌ته‌که‌یان به‌ستراتیژی (سوم- SWOM) ده‌خویند له‌ تاقیکردنه‌وه‌ی گه‌شه‌پیدانی کارامه‌یه‌یه‌کانی بیرکردنه‌وه‌ی میژویی له‌م ڕوه‌وه‌ توێژه‌ر هۆکاره‌کان ده‌گه‌ڕێنێته‌وه‌ بۆ:

-کارای ستراتیژی (شه‌ش ڕه‌هه‌ندی- PDEODE) له‌پۆی هه‌نگاوه‌ زانستییه‌کانیه‌وه‌ که بواری زیاتر ده‌رخصیئتیت بۆ گه‌ران و وردبوه‌نه‌وه‌ی زانستی و خویندنه‌وه‌ی ده‌ره‌کی بابه‌ته‌که‌ به‌جۆریک خویندکار تواناکانی تێگه‌یشتن، ڕیکخستنی زانیاریه‌یه‌کان، ڕیزبه‌ندی کات، لیکۆلینه‌وه‌، ڕیاردان له‌ بابه‌ته‌ میژویییه‌کان زیاتر گه‌شه‌ی کردوه‌ به‌راورد به‌ گروپی ئەزمونگه‌ری دوهم.

-ئەو که‌شه‌ زانستی و پرگفتوگۆ ئامیزه‌ی که‌ خویندکاران له‌چوارچێوه‌ی گروپه‌ فیکاریه‌یه‌کاندا په‌یره‌ویان کردوه‌ هۆکار بوه‌ بۆ گه‌شه‌سه‌ندنی تواناکانیان له‌سه‌ر ئاستی گروپ بیت یان تاک به‌راورد به‌ گروپی ئەزمونگه‌ری دوهم.

- کارای ستراتیژی (شه‌ش ڕه‌هه‌ندی- PDEODE) له‌پۆی تواناکانی خویندکار و گه‌شه‌پیدانیان بۆپراکتیزه‌کردنی کرداره‌ زانستییه‌کانی وه‌ک پیش‌بینیکردن و تییینیکردن و لیکدانه‌وه‌ و به‌ده‌سته‌یه‌ینانی توانای هه‌لسه‌نگاندی خودی ئەمه‌ش هۆکاره‌ بۆ بره‌ودان به‌تواناکانی لیکدانه‌ و ڕاڤه‌ی زانستی بابه‌تی میژوگه‌شه‌پیدانی کارامه‌یه‌یه‌کانی.(قطامی: ۲۰۱۳، ۴۲۲)

**بهشی پینجه م****دهرئه نجام و راسپارده و پيشنياه كان****۱-۵ دهرئه نجامه كانی تويزينه وه كه:**

له بهر پۆشنایي ئه نجامه به دهسته هاتوه كان و تويزهر ئه م دهرئه نجامانه ی خواره وه ده خاته رو:

۱-۱-۵ كارای ستراتیزی شهش ره هه ندی له وتنه وه ی بابه تی میژویی پۆلی دهیه می ویزه یی و بهر زکردنه وه و گه شه پیدانی کارامه ییه كانی بیر کردنه وه ی میژویی لای خویندکارانی گروهی ئه زمونگه ری یه كه م به راورد به گروهی ئه زمونگه ری دوهم و گروهی كۆنترۆلكراو.

۱-۲-۵ به كارهیانی ههردو ستراتیزی شهش ره هه ندی و SWOM، وهك دو ستراتیزی فیركاری نوێ یارمه تیده رهن له گه شه پیدانی کارامه ییه كانی بیر کردنه وه ی میژویی لای خویندکارانی گروهی ئه زمونگه ری یه كه م و دوم به راورد به خویندکاران له گروهی كۆنترۆلكراو.

۱-۳-۵ كارای ستراتیزی SWOM، له گه شه پیدانی کارامه ییه كانی بیر کردنه وه ی میژویی به راورد به خویندکارانی گروهی كۆنترۆلكراو.

**۲-۵ راسپارده كانی تويزينه وه كه:**

پشت به ست به ئه نجامه كانی تويزينه وه كه تويزهر ئه م راسپاردانه ده خاته رو:

۱-۲-۵ وهزاره تی خویندنی بالای حكومه تی هه ریمی كوردستان/ عیراق زانكۆكان رابسپیریت ستراتیزی شهش ره هه ندی و SWOM وهك دو ستراتیزی گرینگی فیركاری و پروگرمی گرینگ له چوارچیه ی بابه تی ریگاكانی وانه وتنه وه دا له كۆلیزه پهروه ده ییه كان بخوینریت.

۲-۲-۵ وهزاره تی پهروه ده ی حكومه تی هه ریمی كوردستان/ عیراق مامۆستایان له گرینگی به كارهیانی ستراتیزه فیركارییه كان و له نیویاندا ستراتیزی شهش ره هه ندی و SWOM ئاگادار بكاته وه، تایبه ت مامۆستایانی بابه تی میژویی پۆلی دهیه می ویزه یی.

۲-۳-۵ سه ره پهرشتیاری پهروه ده ی و پسپۆران پۆلی كارا بگێرن له پيشنیارکردن و راسپاردنی مامۆستایانی بابه تی میژو به گشتی و مامۆستایانی قوناغی دهیه می ویزه یی به تایبه تی بۆ به كارهیان و گرینگی دان به ستراتیزه فیركارییه نوییه كان له نیویاندا ستراتیزی (شهش ره هه ندی و SWOM).

۲-۴-۵ پسپۆران و مامۆستایان له خوله كانی ریگاكانی وانه وتنه وه (پیداگۆجی) له وهزاره تی خویندنی بالا و خوله كانی شیانندی مامۆستایانی پهروه ده ئه م دو ستراتیزه فیركارییه به كاربه یین، له بهرئه وه ی له ریگه یه وه ده توانن مامۆستایان ئاشنابكه ن به دو ستراتیزی گرینگی فیركاری، به ئامانجی پراكتیکردنی له خویندگه و دام و دهزگا ئه كادیمییه كان به تایبه تی (زانكۆكان- خویندگه ئاماده ییه كان).

**3-5 پێشنیازەکانی توێژینه‌وه‌که:**

- بۆ ته‌واو بونی ئەم توێژینه‌وه‌یه توێژەر پێشنیازی ئەم ناوێشانانە دەکات بۆ توێژینه‌وه‌کانی داهااتو:
- 1-3-5 کاریگەری ستراتییژی شەش پەهەندی و SWOM، لەسەر دەستکەوت و وەرگرنتی چەمکه میژوییه‌کان لای خویندکارانی قۆناغه‌کانی (بنه‌په‌تی، ئاماده‌یی، زانکۆ).
- 2-3-5 کاریگەری ستراتییژی شەش پەهەندی و SWOM، لە چاره‌سه‌رکردنی گ‌رفته‌کان و بیرکردنه‌وه‌ی ئەرینی لای خویندکارانی قۆناغه‌کانی (ئاماده‌یی - زانکۆ) لە بابەتی میژو.
- 3-3-5 کاریگەری ستراتییژی شەش پەهەندی و SWOM، لەسەر دەستکەوت و گ‌شه‌پیدانی کارامه‌بیه‌کانی بیرکردنه‌وه‌ی سه‌رو مه‌عریفی لای خویندکارانی پۆلی ده‌یه‌می ویژیه‌یی.
- 4-3-5 کاریگەری ستراتییژی شەش پەهەندی و SWOM، لەسەر دەستکەوت و گ‌شه‌پیدانی کارامه‌بیه‌کانی بیرکردنه‌وه‌ی (په‌خنه‌گرانه - داھینه‌رانه) بۆ هه‌ربابه‌ت و قۆناغیکی دیکه‌ی خویندن (بنه‌په‌تی، ئاماده‌یی، زانکۆ).
- 5-3-5 کاریگەری هه‌ریه‌ک له ستراتییزه‌کانی شەش پەهەندی و SWOM، به‌شیوه‌یه‌کی سه‌ربه‌خۆ له‌سه‌ر هه‌رگۆراویکی تری پاشکۆ بۆ هه‌ریه‌ک له‌قۆناغه‌کانی خویندن.

## The Effect of PDEODE and SWOM Strategies in Developing 10<sup>th</sup> Grade Literary Students' Historical Thinking Skills

Azhi Hama Qazi Rahim<sup>1</sup>- Saman Hussein Ahmad<sup>2</sup> - Zana Othman Muhammad<sup>3</sup>

<sup>1+2</sup>Department of Social Sciences, College of Basic Education, University of Suleimani, Suleimani, Kurdistan Region, Iraq.

<sup>3</sup>Department of Private Education, College of Basic Education, Charmo University, Chamchamal, Kurdistan region, Iraq.

### Abstract

The current study which is an extract from a PhD dissertation adopted a mixed- method, experimental-design to find out the effect of PDEODE and SWOM strategies in developing tenth- grade literary students' historical thinking skills. The sample of the study consists of sixty tenth grade students from the literary branch at Tafan Preparatory School for Girls. After equalizing them, they are divided in this way: Group A regarded as the first experimental group taught by PDEODE strategy, Group B as the control group taught conventionally and group C taught by SWOM strategy as the second experimental group. For each of these groups, a twenty- four daily teaching plan was used and a 30- item test was prepared by the researcher to know the effect of these strategies in developing historical thinking skills. After analyzing the data through the statistical method ONE-WAY ANNOVA, it was displayed that there are statistically significant differences among the groups in a way the first experimental group is better than the second experimental and control groups. It was also concluded that PDEODE and SWOM as two new teaching strategies can provide appropriate platform for improving teaching and learning processes as they focus on students' intellectual, psychological and personal dimensions, making them the center of the process which enables them to apply their knowledge in different contexts.

**Keywords:** PDEODE Strategy, SWOM Strategy, Historical Thinking Skills.

## سەرچاوهكان

- عەزیز، عزالدين احمد، (٢٠١٨)، دەروازەیهك بۆ دەرونزانی پەرۆردەهێ، چ ١، چاپخانەى هێڤى.
- میکه، هەردى مەهدى، (٢٠١٠)، هەلسەنگاندنى لێهاتوییهکانى وانهوتنهوهى مامۆستایانى بابەتى میژو له خویندنگه ئامادهییهکانى پارێزگای سلێمانى، توێژینهوهى ماستەر بلاونهکراوه.
- ئیبین ئەسیر، عیزه‌دین (٢٠١٠)، ته‌واوى میژو، و/ زاهیر محمد ره‌شید، به‌رگی یه‌که‌م، چ ١، چاپخانەى چوارچرا- سلێمانى.
- ابراهیم، فاطمه عبدالفتاح احمد (٢٠٢٠)، فاعلیه‌ استراتجیة الابعاد السداسیة (PDEODE) فی التحصیل و مه‌ارات التفکیر المستقبلى لدى طلاب کلیة التریبة شعبه‌ التاریخ، جامع‌ة عین شمس- کلیة التریبة- مجله‌ القرءة والمعرفة، العدد (٢١٩) - ٢٠٢٠م.
- أبوسعیدی، عبدالله بن خمیس، هدی بنت علی الحوسینیة، (٢٠١٦)، استراتيجیات التعلّم النشط 180 استراتيجیة مع الامثلة التطبيقیة، ط٢، دارالمسیره للنشر والتوزیع والطباعة، عمان- الاردن.
- حسن، اصیل فائق (٢٠٢٠)، فاعلیه‌ استراتجیة، PDEODE فی اكتساب مفاهیم التاریخیة فی مادة التاریخ لدى طالبات الصف الرابع الأدبى، رساله‌ ماجستیر المنشورة، مجله‌ کلیة التریبة للبنات، جامع‌ة بغداد، العدد (٣١) - ٢٠٢٠م.
- الحیلة، محمد محمود، ٢٠٠١، طرائق التدریس الفعال واستراتيجیاته، ط١، دار الكتاب الجامعی، الامارات العربیة المتحدة دار العین.
- خریشه، علی کاید سلیم (٢٠٠٤)، مه‌ارات التفکیر التاریخی فی کتب التاریخ للمرحله‌ الثانویة، مجله‌ کلیة التریبة- جامع‌ة الامارات العربیة المتحدة، السنة التاسعة العشر، العدد (٢١)، ٢٠٠٤م.
- الزیدی، محمد علی، (٢٠١٩)، أثر استراتيجیة (SWOM) فی تنمیة مه‌ارات التفکیر التأملى لدى طلاب الصف الثانی الثانوی فی محافظه‌ القنفذة، مجله‌ جامع‌ة أم القرى للعلوم التربویة والنفسیة - المجلد ١٠ - عدد ٢-٣، ١.
- بوالسلام، محمد (٢٠٢١)، استراتيجیات التدریس الحدیثة (دلیل معلم الناجح)، کتب الکترونیة، مکتبه‌ النور.
- عبدالکریم، عمر احمد (٢٠٠٩)، النموذج اشامل المثل لكل المدرسه‌، کتب الکترونی.
- عبیدات، هانی حتمل، (٢٠١١)، درجه‌ استخدام معلمی التاریخ الإجراءت الصفیة التي تنمی مه‌ارات التفکیر لدى طلبتهم، دراسات، العلوم التربویة، المجلد ٢٨، العدد ١، ٢٠١١.
- جامل، عبدالرحمن بوالسلام، (٢٠٠٤)، طرق التدریس المواد الاجتماعیة، ط٢، دار المناهج لنشر والتوزیع.
- العدوان و العوامدة، زید سلیمان و محمد فواد، (٢٠٠٨) تصمیم التدریس، ط١، عالم الکتب الحدیث، اردن- الاردن.
- العسیری، عمر احمد، (٢٠٢١)، SWOM - سوام النموذج الأمثل الشامل للمدرسه‌، ط٢.
- علی، محمد ابراهیم، (٢٠١٨)، اثر استراتيجیة (plan) فی اكتساب المفاهیم التاریخیة عند طلاب الصف الرابع الادبی وتنمیة التفکیر التاریخی فی العراق. جامع‌ة بغداد، کلیة التریبة للبنات، مجله‌ الجامعة‌ الاسلامیة للدراسات التربویة والنفسیة، عدد ٤١٦.
- قطامی، یوسف محمود، (٢٠١٣)، استراتيجیات التعلّم و التعلیم المعرفیة، ط١، دارالمسیره للنشر والتوزیع والطباعة، الاردن- عمان.
- الکبیسى، عبدالواحد حمید، (٢٠٠٧)، القیاس والتقویم تجدیبات و مناقشات، ط١، دارجریر للنشر والتوزیع، عمان- الاردن.
- الهاشمی، عبدالرحمن، وطه علی حسین الدلمی (٢٠٠٨)، استراتيجیات الحدیثة فی فن التدریس، ط١، دارالشروق للنشر، عمان- الاردن.



- الياسرى، وفيه جابر محمد، و حسين فليج محمد، و عباس فاهم صاحب (٢٠١٩)، اثر استراتيجية (SWOM) في تحصيل طالبات الصف الاول المتوسط في قواعد اللغة العربية، مجلة جامعة بابل للعلوم الإنسانية، المجلد ٢٧، العدد ٢: ٢٠١٩م.
- Costu, B. (2008) 'Learning Science through the PDEODE Teaching Strategy: Helping Students Make Sense of Everyday Situations', *Eurasia Journal of Mathematics, Science & Technology Education*, 4(1), pp.3-9.
- Hussein, H. and Firas, M. (2020) 'Effectiveness of Teaching by SWOM Strategy in Achievement and Retention of Second Intermediate-Grade Students in Science', *International Journal of Early Childhood Special Education (INT-JECSE)*, 12(2): pp. 24-34.
- Talin, R. (2015). 'Historical Thinking Skills– The Forgotten Skills?' *International Journal of Learning and Teaching*. 7(1), pp.15-23.
- Ryter,D. (2015). 'Programs and Practices: Students' Historical Understandings in International Baccalaureate, Advanced Placement and Regular World History Courses' *Journal of International Social Studies*, Vol. 5(1), pp. 101-128.
- Savander-Ranne, C. & Kolari, S. (2003). 'Promoting the Conceptual Understand of Engineering Students through Visualization' *Global Journal of Engineering Education*, 7(2).
- Qays, N., Ali, A., and Qasim, E. (2021), 'Effect of (SWOM) Strategy on Personal Struggle and Learning the Combined Offensive for Students', *Annals of R.S.C.B.*, ISSN:1583-6258,25 (6), pp. 552-564.
- Carrasco, G. & Pedro, M. (2016), 'Historical Skills in Compulsory Education: Assessment, Inquiry Based Strategies and Students' Argumentation', *NAER*. 5(2). pp. 130-136.
- Whtataker, S. (2003). 'The Impact of Digital Images and Visual Narratives on the Ability of Fourth Graders to Engage in Historical Thinking Unpublished PhD Dissertation. University of Virginia.